



**COMUNICATO STAMPA**  
**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO**  
**IL RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE CONSOLIDATO AL 31 MARZO 2026**

**Dal punto di vista reddituale**, al 31 marzo 2026:

- **ricavi netti** pari a euro 1.284 migliaia;
- un **risultato della gestione ordinaria** negativo e pari ad euro 227 migliaia;
- un **marginale operativo lordo (EBITDA)** negativo e pari ad euro 239 migliaia;
- un **risultato operativo (EBIT)** negativo e pari ad euro 299 migliaia;
- un **risultato netto di competenza del Gruppo** negativo e pari ad euro 314 migliaia.

**Dal punto di vista patrimoniale**, al 31 marzo 2026:

- il **Patrimonio netto consolidato** risulta negativo e pari ad euro 395 migliaia, con una variazione rispetto al 31 dicembre 2025, quando era pari a euro 67 migliaia.
- il **Totale indebitamento finanziario consolidato** risulta negativo e pari ad euro 2.591 migliaia, in aumento di euro 580 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025, quando era pari ad euro 2.011 migliaia.

\* \* \* \*

Milano, 11 maggio 2026 – Beewize S.p.A. (la “Società”) rende noto che in data odierna il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Resoconto intermedio di gestione consolidato al 31 marzo 2026 del Gruppo. I risultati consolidati del primo trimestre dell’anno 2026 non rispecchiano ancora gli obiettivi definiti in funzione del processo di riposizionamento strategico del Gruppo Beewize attivato da qualche anno.

Il confronto a livello di risultato operativo, rispetto al pari periodo dell’anno precedente, risente, per la controllata Softec S.p.A. (Softec), di un incremento di costi (lavoro e servizi) relativi a nuove progettualità i cui ricavi incrementali sono previsti in maggior misura nei mesi successivi dell’anno. La proposta valoriale dell’azienda è apprezzata dai clienti storici, che continuano a confermare la propria fiducia, e da nuovi clienti che si approciano per la prima volta ai processi di digitalizzazione e/o ai servizi di Softec, e questo rende significativo, in prospettiva, il lavoro di focalizzazione strategica realizzato, e conferma la possibilità di un prossimo raggiungimento dell’equilibrio economico operativo sulla stessa controllata.

Beewize, nel ruolo di controllante, ed utilizzando le potenzialità connesse alla quotazione su Euronext Milan, continua a proporsi come abilitatore della crescita delle imprese in ambito digitale, con l’obiettivo di portare il Gruppo, mediante operazioni straordinarie di aggregazione, verso concreti traguardi di valorizzazione e sviluppo futuro.

Nel corso del primo trimestre 2026 si registrano Ricavi Netti per Euro 1.284 migliaia (in aumento percentuale del 7,6%, essendo pari a Euro 1.193 migliaia nel 1° trimestre 2025).

I principali dati economici sono i seguenti: Risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad Euro 227 migliaia (-17,7%); Ebitda negativo e pari ad Euro 239 migliaia (-18,6%); Ebit negativo e pari ad Euro 299 migliaia (-23,3%); Risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad Euro 314 migliaia (-24,5%).

Sull’andamento dell’EBITDA incide la variazione dei ricavi netti del +7,6%, l’incremento del costo del lavoro del 3,4%, l’incremento del 25,2% del costo dei servizi, l’incremento del 13,7% degli altri costi operativi.

Riguardo alle altre voci di costo, gli ammortamenti diminuiscono del 35,8%, e gli oneri finanziari diminuiscono del 79%.

Guardando i risultati patrimoniali e finanziari, al 31 marzo 2026:

- il **Totale Patrimonio Netto** è negativo e pari a Euro 395 migliaia;
- il **Totale indebitamento finanziario netto del Gruppo** risulta pari ad euro 2.591 migliaia, mentre era pari ad euro 2.011 migliaia al 31 dicembre 2025. Rispetto al 31 dicembre 2025, il Totale Indebitamento finanziario aumenta per euro 580 migliaia. In dettaglio:
  - la **Liquidità totale** del Gruppo è pari ad euro 96 migliaia, mentre era pari ad euro 187 migliaia al 31 dicembre 2025. Rispetto al 31 dicembre 2025 la Liquidità totale diminuisce di euro 91 migliaia;
  - l'**Indebitamento finanziario corrente del Gruppo** è pari ad euro 1.877 migliaia e registra un incremento euro 643 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025, quando risultava pari ad euro 1.234 migliaia;
  - l'**Indebitamento finanziario corrente netto del Gruppo** è pari ad euro 1.781 migliaia e registra un aumento di euro 734 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025, quando risultava pari ad euro 1.047 migliaia;
  - l'**Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine del Gruppo** è pari ad euro 810 migliaia e registra un miglioramento di euro 154 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025 in cui era pari ad euro 964 migliaia.

Con particolare riguardo alla principale Società controllata Softec S.p.A., di cui Beewize S.p.A. detiene una partecipazione del 89,99%, i complessivi risultati economici del primo trimestre 2026 (in termini di Risultato netto di periodo) sono in linea rispetto ai risultati del primo trimestre 2025.

Si specifica che, il finanziamento erogato dall'azionista di riferimento Orizzonti Holding S.p.A. al Gruppo Beewize al 31 marzo 2026, è pari complessivamente ad Euro 405 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 8,38%. Tale finanziamento soci è erogato dal socio di controllo indiretto Orizzonti Holding S.p.A. in favore di Softec S.p.A. Nessun finanziamento è stato invece erogato a Beewize S.p.A. nel primo trimestre 2026.

Riguardo ai rapporti di finanziamento tra le Società del Gruppo Beewize e il socio di controllo Orizzonti Holding S.p.A., si evidenzia che in data 27 settembre 2024 è stato sottoscritto il contratto di finanziamento infragruppo tra Orizzonti Holding S.p.A., Beewize S.p.A. e Softec S.p.A. Pertanto, a partire da tale data, la regolamentazione giuridica dei rapporti di finanziamento infragruppo intercorrenti tra Orizzonti Holding S.p.A. e Beewize S.p.A., da un lato, e tra Orizzonti Holding S.p.A. e Softec S.p.A., dall'altro, è regolato da tale contratto. Le principali condizioni del contratto di finanziamento sono le seguenti:

- durata di ciascun mutuo: 31 dicembre 2026;
- tasso di interesse: 8,38%.

Il contratto di finanziamento infragruppo tra Orizzonti Holding S.p.A., Beewize S.p.A. e Softec S.p.A., in quanto operazione con parti correlate di "maggiore rilevanza" ai sensi di quanto prescritto dall'articolo 8, comma 1, del Regolamento Consob per le operazioni con parti correlate ("Regolamento Consob") e dall'articolo 2 della Procedura per le operazioni con parti correlate della Società, è stato approvato, in data 27 settembre 2024, dal Consiglio di Amministrazione previo parere favorevole del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate ai sensi dell'articolo 8 del Regolamento Consob e dell'articolo 6 della Procedura. Il Documento Informativo concernente l'operazione, redatto ai sensi dell'art. 5 del Regolamento Consob ed in conformità allo schema di cui al relativo Allegato 4, è stato messo a disposizione nei termini previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili, unitamente al parere favorevole del Comitato.

In data 31 maggio 2021 è stata accesa in capo alla Società Softec S.p.A. una linea di credito per l'ammontare di nominali Euro 1.500 migliaia erogata da MPS S.p.A. con garanzia al 90% rilasciata da Fondo Di Garanzia di cui alla L. 662 del 23/12/1996 c/o Mediocredito Centrale con scadenza 31 maggio 2027 e con preammortamento mensile a partire dal 31 maggio 2023. In data 31 marzo 2026 è stata pagata la trentacinquesima rata di rimborso pari ad Euro 32 migliaia circa per un rimborso complessivo di Euro 1.106 migliaia. Il debito ancora in essere è pari ad Euro 394 migliaia.

Si segnala che In data 29 aprile 2026, il Consiglio di Amministrazione ha esaminato ed approvato gli aggiornamenti riguardanti lo stato di implementazione delle linee guida strategiche del piano industriale di Gruppo approvate nel 2022.

Le linee guida strategiche del piano industriale di Gruppo si propongono di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione, sinergie industriali e finanziarie, con conseguente significativo aumento nel volume di attività e ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

In tale contesto, e così come anche richiesto dalla nota Consob del 10 ottobre 2019 prot. 06172289/19, gli Amministratori della Società controllata Softec S.p.A. hanno elaborato e, in data 31 marzo 2026, approvato il Piano industriale per il periodo 2026-2030 che prevede il raggiungimento dell'equilibrio economico nel 2027 e poi risultati in positivo nei successivi esercizi.

Gli Amministratori della Società controllante Beewize S.p.A., in data 29 aprile 2026, hanno approvato il Budget 2026 che prevede una ulteriore perdita d'esercizio in linea rispetto a quella registrata nell'esercizio 2025.

In particolare, la pianificazione aziendale di Gruppo, considerando anche la significativa revisione del modello di business e il completamento delle attività necessarie a rendere più efficiente la struttura dei costi delle Società del Gruppo, continua a prevedere la realizzazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici al fine di integrare o modificare il perimetro di consolidamento.

Tali aggregazioni si ritiene possano portare al consolidamento del nuovo indirizzo strategico e sono ritenute essenziali al fine di poter raggiungere l'equilibrio economico-finanziario, garantendo un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo e della Società.

In particolare, in riferimento alle operazioni straordinarie di aggregazione aziendale, si rappresenta che sia l'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A. – che svolge anche attività di direzione e coordinamento – sia la stessa Società Beewize S.p.A. (quest'ultima con riferimento alle proprie linee guida strategiche del piano industriale di Gruppo), già a far data dal 2021 hanno esplorato, quale driver primario per la creazione di valore del Gruppo, diverse ipotesi di soluzioni a valenza strategica, basate su operazioni di aggregazione produttive di effetti positivi sul Gruppo, finalizzate all'ampliamento del perimetro di attività.

In tale contesto, puntando ai suddetti obiettivi, Orizzonti Holding S.p.A. e Beewize S.p.A. si sono quindi avvalse nel corso del tempo di diversi advisor finanziari al fine di individuare potenziali partner strategici e le relative, possibili soluzioni di carattere societario più opportune ed idonee allo scopo sopra descritto, cosicché, nel corso degli anni dal 2021 al 2024 la Società Beewize S.p.A. è stata impegnata nella valutazione di potenziali operazioni straordinarie le quali, tuttavia, nonostante l'avanzato stato raggiunto, in alcuni casi, dalle trattative, non hanno avuto una positiva conclusione.

A tale riguardo, nel corso dell'esercizio 2025 hanno avuto luogo approfondite interlocuzioni con un potenziale partner industriale, proseguite nei primi mesi del 2026, con lo scopo di delineare un piano definito di aggregazione e sviluppo volto al raggiungimento dell'equilibrio economico e finanziario del Gruppo. Ad oggi

tuttavia non risultano esserci accordi vincolanti, e nell'ambito delle attività svolte sono in corso di valutazione gli impatti a livello consolidato derivanti dalla potenziale realizzazione dell'operazione di aggregazione. Allo stato attuale gli Amministratori ritengono che l'esito di tali interlocuzioni risulti comunque caratterizzata da profili di incertezza. Ciononostante, la strategia di sviluppo per mezzo di aggregazioni industriali rimane tuttora l'obiettivo prioritario del Gruppo Beewize.

Il Consiglio di Amministrazione, è, quindi, tuttora impegnato nella realizzazione del piano strategico di sviluppo del Gruppo, Il management è impegnato nel raggiungimento dell'economicità della gestione.

\* \* \* \*

### Fatti di rilievo successivi al 31 marzo 2026

- *Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha esaminato e approvato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2025*

In data **31 marzo 2026** il Consiglio di Amministrazione di Softec ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025.

- *Assemblea ordinaria e straordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, nomina del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e riduzione del capitale sociale. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione e Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato.*

In data **29 aprile 2026**, l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A. ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025.

L'Assemblea ha, altresì, provveduto, in riferimento al punto 2) all'ordine del giorno, avente ad oggetto "Nomina dell'organo di amministrazione: delibere inerenti e conseguenti":

- a determinare in tre il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026;
- a nominare quali componenti dell'organo di amministrazione:
  1. Costantino Di Carlo
  2. Caterina Dalessandri
  3. Massimiliano Molese
- a determinare nell'importo massimo di euro 100.000,00 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto ai suddetti amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti.

L'Assemblea degli azionisti di Softec, inoltre, in riferimento al punto 3) all'ordine del giorno avente ad oggetto "Nomina del Collegio Sindacale", ha provveduto altresì alla nomina del Collegio Sindacale, che resterà in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028, così composto:

- Roberta Provasi, nominata Presidente
- Monia Cascone Sindaco effettivo
- Anna Maria Pontiggia Sindaco effettivo
- Jean-Paul Baroni Sindaco supplente
- Nicola Berardi Sindaco supplente

L'Assemblea, infine, ha stabilito il compenso annuo lordo spettante ai Sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nelle seguenti misure:

- al Presidente del Collegio Sindacale massimi euro 9.000,00;
- a ciascun Sindaco Effettivo massimi euro 7.000,00;

e comunque nei limiti previsti dalle rispettive tariffe professionali.

Per la parte straordinaria, l'Assemblea ha deliberato, infine, di ridurre il capitale sociale, ai sensi degli artt. 2446 e/o 2447 c.c., per copertura perdite, senza annullamento di azioni e con proporzionale riduzione della parità contabile implicita, con conseguente modifica dell'articolo 5 dello statuto sociale, determinando il suddetto in euro 966.560,79 diviso in n. 2.497.960,00 azioni prive del valore nominale.

Il Consiglio di Amministrazione riunitosi nella medesima data ha provveduto a nominare il Dott. Costantino Di Carlo quale Presidente della Società ed il Dott. Massimiliano Molesse quale Amministratore Delegato, nonché i componenti dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001, individuandoli nell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Prof.ssa Roberta Provasi (componente e Presidente del Collegio Sindacale) e nella Dott.ssa Monia Cascone (componente e Sindaco effettivo).

- *Il Consiglio di Amministrazione di Beewize S.p.A. ha approvato la Relazione finanziaria annuale ed il progetto di bilancio al 31 dicembre 2025 e deliberato di convocare l'assemblea degli azionisti*

In data **29 aprile 2026** il Consiglio di Amministrazione della Società ha esaminato e approvato la Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2025, anche in formato ESEF, ed il progetto di bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2025. Inoltre, con comunicazione trasmessa in data 29 aprile 2026, l'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A. ha rappresentato che continuerà a supportare finanziariamente la Beewize S.p.A. rendendo disponibili risorse finanziarie fino ad un ammontare massimo di Euro 1.500 migliaia per consentire alla stessa di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione assembleare della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2025.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria dei Soci per il 25 giugno e 26 giugno 2026, rispettivamente in prima e seconda convocazione, con il seguente ordine del giorno:

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; deliberazioni in merito al risultato dell'esercizio.
2. Relazione 2025 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 e art. 84-*quater* del Regolamento Emittenti:
  - 2.1 deliberazione inerente la prima sezione;
  - 2.2 deliberazione inerente la seconda sezione.
3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
  - 3.1 determinazione del numero dei componenti;
  - 3.2 determinazione della durata in carica;
  - 3.3 determinazione del compenso;
  - 3.4 nomina dei componenti;
  - 3.5 nomina del Presidente.
4. Nomina del Collegio Sindacale:



- 4.1 determinazione del compenso;
- 4.2 nomina dei componenti il Collegio Sindacale;
- 4.3 nomina del Presidente del Collegio Sindacale.<sup>1</sup>

\* \* \* \*

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-*bis* del TUF che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

\* \* \* \*

Il Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2026 sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede della Società e presso Borsa Italiana. Il documento sarà altresì consultabile sul sito internet <http://www.beewize.it> e sul sistema di stoccaggio 1Info ([www.1info.it](http://www.1info.it)).

\* \* \* \*

#### **Il Gruppo Beewize**

*Le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale e interattivo, alla comunicazione digitale, alla consulenza sulle Digital Platform e Strategic Technology.*

#### **Lorenzo Sisti - Group CFO**

Tel: +39 02 89968.1

e-mail: [lorenzo.sisti@beewize.it](mailto:lorenzo.sisti@beewize.it)

#### **Ufficio Legale e Affari Societari**

Tel: +39 02 89968.1

e-mail: [societario@beewize.it](mailto:societario@beewize.it)

<sup>1</sup> In caso di mancata elezione di un Sindaco Effettivo tratto da una lista di minoranza, con funzione ex lege di Presidente.



**GRUPPO BEEWIZE**  
**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO**

(migliaia di euro)	I trim 2026	Inc.%	I trimestre 2025	Inc.%	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	1.284	100,0%	1.193	100,0%	90	7,6%
Costo del lavoro	(791)	(61,6%)	(765)	(64,1%)	(26)	3,4%
Costo dei servizi	(683)	(53,2%)	(546)	(45,7%)	(137)	25,2%
Altri costi operativi	(36)	(2,8%)	(32)	(2,7%)	(4)	13,7%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(227)</b>	<b>(17,7%)</b>	<b>(150)</b>	<b>(12,5%)</b>	<b>(77)</b>	<b>(51,6%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(12)	(0,9%)	-	-	(12)	-
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	-
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(239)</b>	<b>(18,6%)</b>	<b>(150)</b>	<b>(12,5%)</b>	<b>(89)</b>	<b>(59,6%)</b>
Ammortamenti	(60)	(4,6%)	(93)	(7,8%)	33	(35,8%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	n.a.
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(299)</b>	<b>(23,3%)</b>	<b>(243)</b>	<b>(20,3%)</b>	<b>(56)</b>	<b>(23,1%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(27)	(2,1%)	(130)	(10,9%)	102	(79,0%)
Oneri non ricorrenti non operativi	-	-	-	-	-	n.a.
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(326)</b>	<b>(25,4%)</b>	<b>(372)</b>	<b>(31,2%)</b>	<b>46</b>	<b>(12,5%)</b>
Imposte	(3)	(0,2%)	(2)	(0,2%)	(0)	100,0%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(328)</b>	<b>(25,6%)</b>	<b>(375)</b>	<b>(31,4%)</b>	<b>46</b>	<b>12,3%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	100,0%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(328)</b>	<b>(25,6%)</b>	<b>(375)</b>	<b>(31,4%)</b>	<b>46</b>	<b>12,3%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(14)	(1,1%)	(14)	(1,1%)	(1)	5,9%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(314)</b>	<b>(24,5%)</b>	<b>(361)</b>	<b>(30,3%)</b>	<b>47</b>	<b>13,0%</b>

**GRUPPO BEEWIZE**  
**SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA**

(migliaia di euro)	31/03/2026	31/12/2025	Variazione
Aviamento	1.637	1.637	-
Altre attività immateriali	85	66	19
Attività materiali	1.421	1.468	(48)
Partecipazioni	31	31	-
Altre attività finanziarie	68	58	11
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>3.242</b>	<b>3.260</b>	<b>(18)</b>
Lavori in corso	260	300	(40)
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	1.692	1.155	537
Crediti commerciali verso collegate	17	-	17
Crediti commerciali verso controllante	-	-	-
Altri crediti	899	960	(62)
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>2.875</b>	<b>2.423</b>	<b>453</b>
Debiti commerciali	(1.015)	(916)	(99)
Altri debiti	(2.051)	(1.982)	(69)
Fondi per rischi ed oneri	(100)	(100)	-
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(3.166)</b>	<b>(2.998)</b>	<b>(168)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>(291)</b>	<b>(575)</b>	<b>285</b>
Benefici ai dipendenti	(756)	(740)	(16)
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(756)</b>	<b>(740)</b>	<b>(16)</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>2.196</b>	<b>1.945</b>	<b>251</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	(81)	233	(314)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	(314)	(299)	(14)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	2.591	2.011	579
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>2.196</b>	<b>1.945</b>	<b>251</b>

**GRUPPO BEEWIZE**  
**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA**

31/03/2026	di cui parti correlate		31/12/2025	di cui parti correlate	Variazione
96	-	Disponibilità liquide	187	-	(91)
<b>96</b>	-	<b>Liquidità totale</b>	<b>187</b>	-	<b>(91)</b>
(1.240)	-	Debiti verso banche a breve termine	(904)	-	(336)
(219)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(217)	-	(2)
(405)	(405)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	(100)	(100)	(305)
-	-	Debiti verso Mittel Generali Investimenti	-	-	-
(13)	-	Debiti verso terzi a breve termine	(13)	-	-
<b>(1.877)</b>		<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(1.234)</b>		<b>(643)</b>
<b>(1.781)</b>	<b>(405)</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto</b>	<b>(1.047)</b>	<b>(100)</b>	<b>(734)</b>
-	-	Debiti verso terzi medio-lungo termine	-	-	-
-	-	Debiti verso Banche a medio-lungo termine	(99)	-	99
(810)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(865)	-	55
<b>(810)</b>	-	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(964)</b>	-	<b>154</b>
<b>(2.591)</b>	<b>(405)</b>	<b>Totale indebitamento finanziario</b>	<b>(2.011)</b>	<b>(100)</b>	<b>(580)</b>