



RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE
AL 30 SETTEMBRE 2022
GRUPPO FULLSIX



Documento approvato dal Consiglio di Amministrazione del 10 novembre 2022

FullSix S.p.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159

Sede legale: Viale Edoardo Jenner, 53, 20159 Milano – Italy

Tel.: +39 02 89968.1 Fax: +39 02 89968.556 e-mail: fullsix@legalmail.it

Capitale Sociale: euro 1.728.705,00 i.v.

www.fullsix.it



Sommario

Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2022 del Gruppo FullSix

Relazione sulla gestione al 30 settembre 2022

- 4 Considerazioni Introduttive
- 5 Principali dati economici e finanziari
- 9 Organi sociali e di controllo
- 10 Profilo del Gruppo FullSix
- 11 Criteri di redazione
- 14 Eventi significativi dei primi nove mesi dell'esercizio 2022

Informazioni sulla gestione

- 26 Risultati economici consolidati
- 28 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 34 Scadenziario debiti verso fornitori del Gruppo
- 36 Rapporti con Parti Correlate

Altre informazioni

- 40 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2022
- 44 Evoluzione prevedibile della gestione



CONSIDERAZIONI INTRODUTTIVE

In continuità con il percorso intrapreso, anche in questo terzo trimestre, specifica management attention è stata diretta sul riposizionamento strategico della principale controllata Softec e sul programma di rilancio del Gruppo, secondo la pianificazione aziendale adottata.

I dati economico-finanziari, ancora condizionati da fattori contingenti e oneri di natura non ricorrente, non rispecchiano l’impegno del management sulla gestione “as is”, né tantomeno sono indicativi delle potenzialità e delle prospettive che il Gruppo sta perseguendo.

L’obiettivo prioritario da concretizzare rimane la crescita del Gruppo e la creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. e, negli ultimi mesi, sono state poste solide basi strutturali per conseguirli.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	01/01-30/09/2022	01/01-30/09/2021	Variazione
Ricavi netti	3.588	4.071	(483)
Costi operativi	(4.622)	(5.299)	678
Risultato della gestione ordinaria	(1.034)	(1.228)	194
Margine operativo lordo (EBITDA)	(1.215)	(1.235)	21
Risultato operativo (EBIT)	(2.291)	(2.106)	(185)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(2.324)	(1.997)	(327)

(migliaia di euro)	30/09/2022	31/12/2021	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	(2.175)	(245)	(1.929)
Indebitamento finanziario netto	(5.766)	(4.908)	(858)

DISCLAIMER

Il presente Resoconto ed in particolare le Sezioni intitolate “Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2022” e “Evoluzione prevedibile dalla gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n.1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, Consob ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali Fullsix era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, Consob ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

In data **10 ottobre 2019**, con nota prot. 0617289/19, Consob ha richiesto a FullSix di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, fissando come termine per il primo adempimento il 31 ottobre 2019, un comunicato stampa contenente informazioni relative a:

- posizione finanziaria netta della Società e del Gruppo, con evidenziazione delle componenti a breve e a medio-lungo termine;
- posizioni debitorie scadute della Società e del Gruppo ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria, previdenziale e verso dipendenti);
- principali variazioni intervenute nei rapporti verso parti correlate della Società e del Gruppo aggiornate alla fine del mese precedente.

Consob ha, altresì, richiesto all'Emittente di integrare le relazioni finanziarie annuali e semestrali previste dal vigente art. 154-ter del TUF e i resoconti intermedi di gestione, ove pubblicati su base volontaria, nonché i relativi comunicati aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili con:



- l'eventuale mancato rispetto dei *covenant*, dei *negative pledge* e di ogni altra clausola dell'indebitamento della Società e del Gruppo comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie;
- lo stato di implementazione di eventuali piani industriali e finanziari, con evidenziazione degli scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti.

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2022, in base alle informazioni a disposizione della Società, il capitale sociale di FullSix, pari ad euro 1.728.704,50 è composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie (prive di valore nominale), così suddivise:

Socio	Azioni ordinarie	
	Numero	% di possesso
Orizzonti Holding S.p.A.	8.539.549	76,36%
Centro Studi S.r.l.	1.018.325	9,11%
Flottante	1.624.441	14,53%
Totale	11.182.315	100,00%

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2022 l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale della FullSix in misura superiore al 5% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	n. azioni	% sul capitale ordinario da Comunicazione Consob	% sul capitale ordinario da Comunicazione Consob
Di Carlo Holding S.r.l.	Orizzonti Holding S.p.A.	Italiana	8.539.549	76,36	76,36
	Centro Studi S.r.l.	Italiana	1.018.352	9,11	9,11

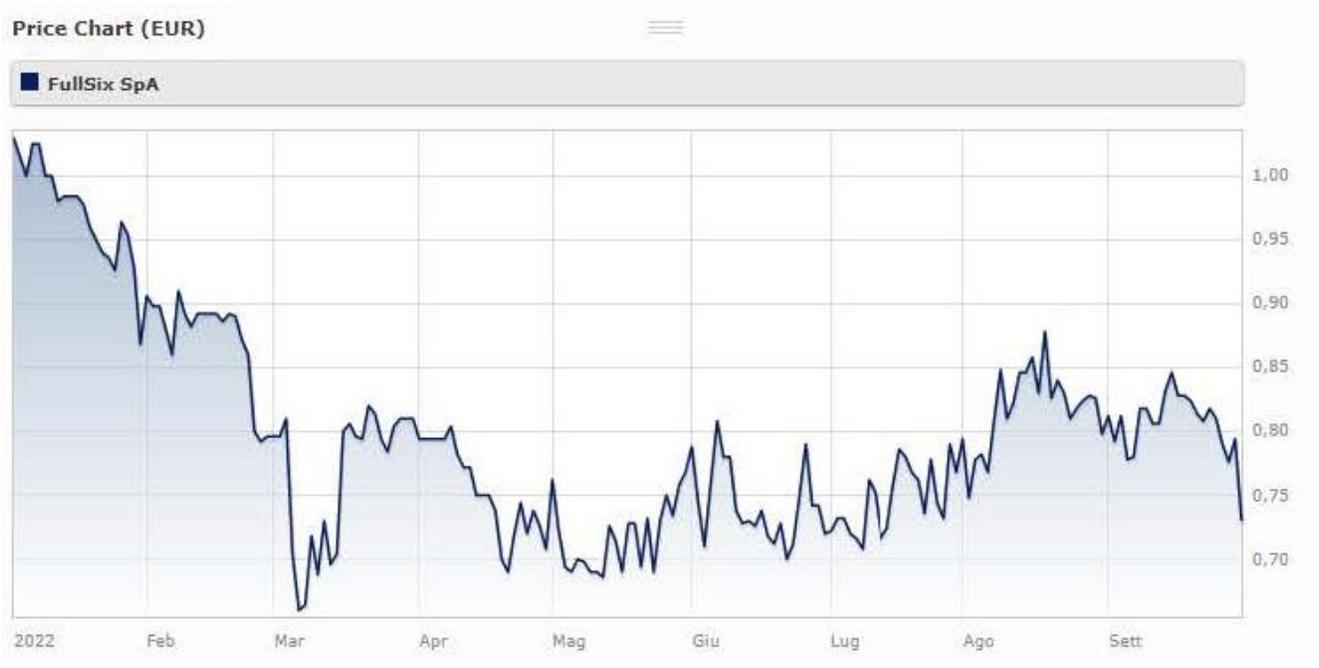
Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che FullSix è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Orizzonti Holding S.p.A., con sede legale in Potenza, Via Isca del Pioppo 19, codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Potenza nr. 01562660769.

La quota diretta di proprietà di Orizzonti Holding S.p.A. del capitale azionario di FullSix al 30 settembre 2022 è pari al 76,36%.



DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di FullSix a partire dal 1° gennaio 2022 e fino al 30 settembre 2022 è risultato il seguente:



Al 30 settembre 2022 la capitalizzazione di FullSix alla Borsa Valori di Milano (Euronext Milan) ammontava ad euro 8.163 migliaia. Il patrimonio netto consolidato è negativo e pari a euro 2.162 migliaia.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

Consiglio di Amministrazione (*)

Presidente:

Costantino Di Carlo

Amministratore Delegato:

Massimiliano Molese

Consiglieri non esecutivi:

Caterina Dalessandri

Gaia Sanzarelo

Consiglieri indipendenti:

Monica Sallustio Babbini ^{1 2 3}

Antonio Gherardelli ^{1 2 3}

Susanna Pedretti ^{1 2 3}

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

(1) Membro del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membro del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Anna Maria Pontiggia

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Antonio Soldi

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2019 – 2027



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore della trasformazione digitale, integrando un'offerta "full service" di servizi digital transformation, data driven marketing e communication.

FullSix S.p.A. è la *holding* di partecipazione, con funzione di direzione e coordinamento del Gruppo FullSix. Opera oggi attraverso la principale controllata Softec S.p.A. nell'area di *business* denominata "Digital".

Il settore "Digital" costituisce il *core-business* del Gruppo, che è attivo nel mercato della *data enabled digital transformation*, supportando le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di *service design, marketing* e tecnologia. Inoltre, grazie alle piattaforme proprietarie e di qualificati partner è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'*engagement* al *customer service*, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

FullSix S.p.A. svolge, inoltre, attività di servizio alle controllate, accentrando le funzioni legale-societaria, amministrazione e controllo, gestione e amministrazione risorse umane e, attraverso la propria struttura di *governance*, fornisce attività di alta direzione e amministrazione alla società controllata Softec S.p.A.



CRITERI DI REDAZIONE

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2022 è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’*International Accounting Standards Board* (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

Il presente documento è stato redatto su base volontaria dall’Emittente, così come comunicato in data 27 gennaio 2021, a seguito di Delibera Consob n. 19770 del 26 ottobre 2016 che ha apportato modifiche al Regolamento Emittenti in tema di informazioni finanziarie periodiche aggiuntive, con decorrenza dal 2 gennaio 2017. L’Emittente ha precisato che metterà a disposizione sia un Resoconto Intermedio di Gestione sia uno specifico comunicato stampa, da diffondersi entro 45 giorni dalla fine del primo e terzo trimestre, integrato dalle informazioni periodiche di cui alla richiesta formulata da Consob ai sensi dell’art. 114, comma 5 del D. Lgs. n. 58/1998 del 10 ottobre 2019 (prot. n. 0617289/19).

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al terzo trimestre 2022, comparate con analoghi periodi dell’esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 30 settembre 2022 e al confronto con il 31 dicembre 2021.

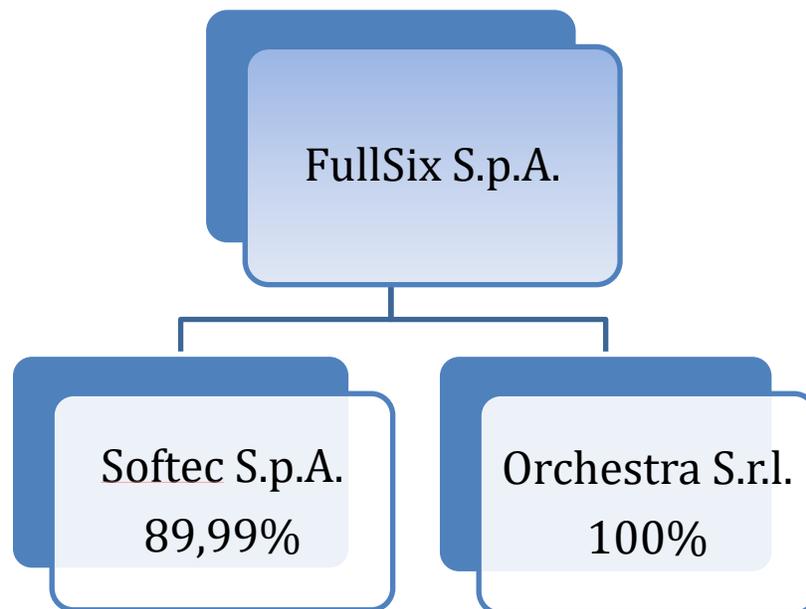
Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l’effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull’informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati consuntivati potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.



SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 30 settembre 2022, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS).

Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate e consolidate da FullSix al 30 settembre 2022. La società FullSix svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e ss. Cod. Civ.





AGGIORNAMENTO SULLO STATO DI IMPLEMENTAZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE DEL GRUPPO

In data 22 settembre 2022, gli Amministratori hanno riesaminato ed aggiornato le Linee guida strategiche del Piano Industriale del Gruppo, confermando sostanzialmente la validità strategica del Piano precedentemente approvato.

Inoltre, in data 21 settembre 2022 il Consiglio di Amministrazione della Softec S.p.A. ha approvato il Reforecast del Piano Industriale 2022 –2025.

La pianificazione aziendale prevede oltre al completamento del progetto di riposizionamento strategico del Gruppo (che ha comportato una significativa revisione del modello di business) e il consolidamento delle già avviate attività di ottimizzazione ed efficientamento della struttura dei costi, l'effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici, mediante le quali si prevede che il Gruppo possa conseguire un sostanziale equilibrio economico-finanziario.

Tali aggregazioni, in particolare, sono dirette a garantire un aumento nel volume di attività "di servizio" della FullSix S.p.A. e a realizzare sinergie industriali (operative e commerciali) tra le nuove realtà aggregate e la Softec S.p.A., con conseguente ottimizzazione dell'assetto reddituale del Gruppo.

In particolare, la capogruppo FullSix S.p.A. ha già condotto una serie di attività volte a riconfigurare e riposizionare il gruppo, così da diventare il fulcro di iniziative che faranno perno sulla trasformazione digitale per rafforzare specifici processi di business e divenire, nella nuova visione strategica, il catalizzatore di interessi sinergici in tali ambiti, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata.

Riguardo all'implementazione del Piano, dopo le approfondite interlocuzioni con un potenziale partner industriale (a cui si era accennato nel Rendiconto Intermedio di Gestione al 30 marzo 2022), preso atto dell'impossibilità di addivenire ad accordi definitivi di reciproca soddisfazione, gli amministratori hanno reindirizzato la ricerca e le valutazioni, considerando, per le fasi successive, il supporto diretto dell'azionista di maggioranza anche nell'esame di specifici dossier relativi a possibili sinergie operative e finanziarie attualmente allo studio.



EVENTI SIGNIFICATIVI DEL PERIODO

Nei primi nove mesi dell'esercizio 2022 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 2.324 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -64,8%). L'esame del conto economico evidenzia una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2021, per euro 483 migliaia (-11,9%). Il Risultato della gestione corrente è negativo e pari ad euro 1.034 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -28,8%). L'EBITDA è negativo e pari ad euro 1.215 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -33,9%). L'EBIT è negativo e pari ad euro 2.291 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -63,9%).

Si rileva che i risultati economico-finanziari dei primi nove mesi del 2022 sono stati realizzati nel continuo di una fase di profonda transizione gestionale dell'azienda, che consente oggi alla Softec S.p.A. di posizionarsi sul mercato con una nuova value proposition e con una più efficace organizzazione.

Tale transizione è avvenuta in un contesto economico e geopolitico complesso e influenzato dalla guerra tra Russia e Ucraina. Pur in questo contesto assai problematico Softec S.p.A. non ha avuto cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate. I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative avviate sono continuate anche in modalità smart working, e non ci sono stati effetti significativi sulla produttività del lavoro. Tuttavia, il dato dei ricavi, nei primi nove mesi del 2022 è in parte influenzato dallo scenario nazionale ed internazionale che continua a creare un clima di generale incertezza, e che pur non comportando difficoltà strutturali sul business dell'azienda, ha ritardato l'attività di promozione commerciale e la definizione di nuovi accordi con potenziali clienti.

Si osserva, al contempo, una significativa razionalizzazione dei costi operativi di Gruppo rispetto al pari periodo dello scorso esercizio, che sarebbe ancora più apprezzabile se nel periodo non avessero inciso negativamente voci di costo straordinarie (non ricorrenti).

In particolare, il dato di EBITDA al 30 settembre 2022 è influenzato negativamente da oneri non ricorrenti netti, pari ad Euro 181 migliaia.

Il dato di EBIT al 30 giugno 2022 è influenzato, oltre che dal suddetto importo di costi straordinari (pari ad euro 181 migliaia), anche da accantonamenti e svalutazioni, pari ad Euro 794 migliaia.

In proposito si segnala la svalutazione dell'avviamento della CGU Digital per Euro 619 migliaia già riportata nella Relazione Finanziaria al 30 giugno 2022 (determinatosi anche in dipendenza di un incremento del tasso risk free di oltre il 2% e conseguentemente del WACC utilizzato ai fini dell'impairment) e accantonamenti per eventi di natura straordinaria pari ad Euro 175 migliaia (di cui Euro 117 migliaia relativi all'andamento non favorevole di un contenzioso risalente al 2016).

In proposito, a parte ogni considerazione sul nuovo equilibrio economico-finanziario che potrà conseguire alle operazioni di aggregazione previste dal piano industriale si segnala che l'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A., in continuità con le azioni di sostegno patrimoniale e finanziario già poste in essere nel corso degli esercizi precedenti, in data 21 e 22 settembre 2022, ha rinnovato il proprio impegno ad accompagnare la Softec S.p.A. e la FullSix S.p.A. con l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022, per le esigenze di elasticità di cassa ed i fabbisogni della gestione ordinaria nello stesso periodo e, pertanto, renderà disponibili tutte le risorse finanziarie



necessarie per consentire alla FullSix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti nel suddetto periodo di almeno 12 mesi.

Infine, si rileva che la capogruppo FullSix S.p.A. al 30 settembre 2022 presenta un Patrimonio Netto negativo e pari ad euro 1.172 migliaia, pertanto, venendosi a trovare nella fattispecie di cui all'art. 2447 C.C.

A tale riguardo, si ricorda che:

- la Società, con riferimento al proprio Patrimonio Netto al 31 dicembre 2021, si è avvalsa delle disposizioni temporanee in materia di riduzione del capitale, di cui all'art. 1, co. 266, L. n. 178/2020, riguardo alla perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad euro 1.152 migliaia;
- il 22 settembre 2022, in sede di esame del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato, il Consiglio di Amministrazione ha verificato che al 30 giugno 2022, tenendo conto della facoltà di dilazionare la copertura della perdita dell'esercizio 2020 fino a 5 anni, la Società si trovava nelle previsioni di cui all'art. 2446 C.C.;
- conseguentemente, nella stessa sede del 22 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione ha deciso di riunirsi senza indugio per valutare i relativi provvedimenti, compresa la possibilità di applicazione dell'art. 3, co. 1-ter, DL n. 228/2021 conv. con modif. dalla L. n. 15/2022, in forza del quale anche la perdita maturata nell'esercizio 2021, pari ad euro 1.810 migliaia, beneficerebbe del regime delle citate disposizioni temporanee in materia di riduzione del capitale (con la conseguenza che, dilazionando anche la copertura della suddetta perdita dell'esercizio 2021, la Società sarebbe al di fuori delle previsioni di cui all'art. 2446 C.C.).

Quindi, facendo seguito a quanto deciso il 22 settembre 2022, il C.d.A. si è riunito il 10 novembre 2022 per convocare l'assemblea dei soci il 19 dicembre 2022 in prima convocazione, ed il 20 dicembre 2022 in seconda convocazione, con all'ordine del giorno l'adozione dei provvedimenti previsti dalla legge ed al fine di proporre che - in applicazione del suddetto art. 3, co. 1-ter, DL n. 228/2021 conv. con modif. dalla L. n. 15/2022 - anche la perdita maturata nell'esercizio 2021 benefici del regime delle citate disposizioni temporanee in materia di riduzione del capitale, e ciò avendo preliminarmente aggiornato la situazione economico-patrimoniale della Società con i dati del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2022, approvato nella stessa riunione del 10 novembre 2022, e, pertanto, avendo valutato che:

- *al 30 settembre 2022 la Società presenta un Patrimonio Netto negativo e pari ad euro 1.172 migliaia;*
- *con la dilazione della copertura della perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad euro 1.152 migliaia, ai sensi dell'art. 1, co. 266, L. n. 178/2020 (di cui la Società si è già avvalsa), la Società si trova nelle previsioni di cui all'art. 2447 C.C.;*
- *con la dilazione fino a 5 anni della copertura della perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, pari ad euro 1.810 migliaia, ai sensi dell'art. 3, co. 1-ter, DL n. 228/2021 conv. con modif. dalla L. n. 15/2022 (come sarà proposto alla prossima assemblea dei soci), la Società non ricadrebbe né nelle previsioni di cui all'art. 2447 C.C. né in quella di cui all'art. 2446 C.C.*

Sullo specifico tema della continuità aziendale, si evidenziano i seguenti eventi rilevanti intervenuti nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2022:

- *Avviso di convocazione Assemblea Ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A. del 10-15 febbraio 2022.*

In data **18 gennaio 2022**, FullSix S.p.A. ha convocato l'Assemblea dei soci in prima convocazione, per il giorno 10 febbraio 2022 alle ore 17:00 ed occorrendo, in seconda convocazione, per il giorno 15 febbraio 2022 alle ore 15:00, per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

“Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021.”.

- *Avviso di convocazione Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A. del 10-15 febbraio 2022.*

In data **20 gennaio 2022**, Softec S.p.A. ha convocato l'Assemblea degli Azionisti in prima convocazione, per il giorno 10 febbraio 2022 alle ore 17:30 ed occorrendo, in seconda convocazione, per il giorno 15 febbraio 2022 alle ore 15,30 per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

“1. Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021.

2. Nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 del codice civile sino al termine del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.”.

- *Calendario eventi societari 2022 di Softec S.p.A.*

In data **27 gennaio 2022**, il Consiglio di amministrazione di Softec S.p.A. ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2022 con individuazione delle seguenti date:

- martedì 22 febbraio 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021);
- giovedì 28 aprile 2022 (1^a conv.ne): Assemblea degli Azionisti (approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 – rinnovo cariche sociali);
- venerdì 29 aprile 2022 (2^a conv.ne): Assemblea degli Azionisti (approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 – rinnovo cariche sociali);
- mercoledì 21 settembre 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022, sottoposta volontariamente a revisione contabile).

- *Calendario eventi societari 2022 di FullSix S.p.A.*

In data **27 gennaio 2022**, il Consiglio di amministrazione di FullSix S.p.A. ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2022 con individuazione delle seguenti date:



- mercoledì 23 febbraio 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Progetto di bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2021, approvazione Bilancio consolidato e relazione sul Governo Societario);
 - giovedì 28 aprile 2022 (1ª conv.ne): Assemblea degli Azionisti (approvazione Bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2021 – Rinnovo cariche sociali);
 - venerdì 29 aprile 2021 (2ª conv.ne): Assemblea degli Azionisti (approvazione Bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2021 - Rinnovo cariche sociali);
 - martedì 3 maggio 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2022);
 - giovedì 22 settembre 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022);
 - giovedì 10 novembre 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2022).
- *Assemblea ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A. del 10 febbraio 2022*

In data **10 febbraio 2022**, si è tenuta in prima convocazione l’Assemblea ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A., regolarmente costituita a seguito di avviso di convocazione pubblicato sul sito internet della Società e sulla *Gazzetta Ufficiale* in data 20 gennaio 2022, per discutere e deliberare in merito al seguente ordine del giorno:

1. Provvedimenti ai sensi dell’art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021;
2. Nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell’art. 2386 del codice civile sino al termine del mandato dell’attuale Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Provvedimenti ai sensi dell’art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021

L’Assemblea ordinaria degli Azionisti, esaminato il bilancio infrannuale al 30 novembre 2021, ha deliberato in senso favorevole rinviando a nuovo la perdita emergente dal bilancio infrannuale al 30 novembre 2021, pari a euro 893 migliaia, nel termine di cui al comma 2 dell’art. 6 D.L. 23/2020, conv. con mod. dalla L. 40/2020, come sostituito dall’art. 1, co. 266, L. 178/2020, ed ai sensi del comma 1 dello stesso art. 6 D.L. 23/2020, preso atto che, escludendo la perdita dell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad euro 1.138 migliaia, la Società presenta un patrimonio netto di euro 2.217 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo.

Nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell’art. 2386 del codice civile sino al termine del mandato dell’attuale Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

L’Assemblea ordinaria degli Azionisti ha, altresì, provveduto a nominare la Dott.ssa Caterina Dalessandri, quale amministratore della Società, con durata pari agli altri amministratori, ossia sino all’Assemblea convocata per l’approvazione del bilancio relativo all’esercizio 2021, e con pari remunerazione.



- *Assemblea ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A. del 10 febbraio 2022*

In data **10 febbraio 2022** si è tenuta in prima convocazione l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A., regolarmente costituita a seguito di avviso di convocazione pubblicato sul sito internet della Società e sul quotidiano "la Repubblica" in data 18 gennaio 2022, per discutere e deliberare in merito al seguente ordine del giorno:

1. Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021.

Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti, esaminato il bilancio infrannuale al 30 novembre 2021, ha deliberato in senso favorevole rinviando a nuovo la perdita emergente dal bilancio infrannuale al 30 novembre 2021, pari a euro 1.639 migliaia, nel termine di cui al comma 2 dell'art. 6 D.L. 23/2020, conv. con mod. dalla L. 40/2020, come sostituito dall'art. 1, co. 266, L. 178/2020, ed ai sensi del comma 1 dello stesso art. 116 D.L. 23/2020, preso atto che, escludendo la perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad euro 1.152 migliaia, la Società presenta un patrimonio netto di euro 1.658 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo.

- *Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. esamina e approva il Progetto di Bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2021 e conferisce mandato al Presidente per la convocazione dell'assemblea degli azionisti*

In data **22 febbraio 2022** il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 e ha deliberato di conferire mandato al Presidente, Dott. Costantino Di Carlo, di provvedere, nei termini di legge, alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti, per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2021; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio

Sindacale e della Società di Revisione.

2. Deliberazioni in merito al risultato di esercizio.

3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:

3.1 determinazione del numero dei suoi componenti;

3.2 determinazione della durata;

3.3 determinazione dei relativi compensi.

4. Nomina del revisore legale e determinazione del relativo compenso.

- *Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. esamina e approva il Bilancio Consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2021 ed il Progetto di Bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre*



2021 e conferisce mandato al Presidente per la convocazione dell'assemblea degli azionisti

In data **23 febbraio 2022** il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato il Bilancio Consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2021 ed il Progetto di Bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2021 e ha deliberato di conferire mandato al Presidente, Dott. Costantino Di Carlo, di provvedere, nei termini di legge, alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti, per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.;
2. Relazione 2022 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e art. 84-quater del Regolamento Emittenti:
 - 2.1 deliberazione inerente la prima sezione;
 - 2.2 deliberazione inerente la seconda sezione.
3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
 - 3.1. determinazione del numero dei componenti;
 - 3.2. determinazione della durata in carica;
 - 3.3. determinazione del compenso;
 - 3.4 nomina dei componenti e del Presidente.

- *Convocazione assemblea ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A. per il giorno 20 aprile 2021 in prima convocazione e, occorrendo per il giorno 21 aprile 2021 in seconda convocazione.*

In data **12 aprile 2022**, la società Softec S.p.A. ha reso noto la pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea ordinaria per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 12:00, in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 29 aprile 2022, stesse modalità e ora, in seconda convocazione, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
2. Deliberazioni in merito al risultato di esercizio.
3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
 - 3.1 determinazione del numero dei suoi componenti;
 - 3.2 determinazione della durata;
 - 3.3 determinazione dei relativi compensi.
4. Nomina del revisore legale e determinazione del relativo compenso.

- *Assemblea ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 e nomina del Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di*



Amministrazione e Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato

In data **28 aprile 2022**, l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha approvato in prima convocazione il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, il rinvio a nuovo della perdita pari ad euro 1.019.868,44 e conferito l'incarico di revisione legale dei conti a Deloitte & Touche S.p.A. per gli esercizi 2022, 2023 e 2024.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha, altresì, provveduto:

- a determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022;
- a nominare quali componenti del Consiglio di Amministrazione:
 1. Costantino Di Carlo
 2. Caterina Dalessandri
 3. Edoardo Narduzzi
 4. Massimiliano Molese
 5. Antonio Cantelmi
- di determinare nell'importo massimo di euro 200.000 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto ai suddetti amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 24.000 compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

Il Consigliere Edoardo Narduzzi, la cui candidatura è stata previamente valutata positivamente da parte dell'*Euronext Growth Advisor* ai sensi della procedura di cui all'art. 6-bis del Regolamento Emittenti EGM, ha dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

Il Consiglio di Amministrazione riunitosi successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha provveduto a nominare, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022:

- il Consigliere Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, salvo revoca o dimissioni, attribuendogli deleghe operative;
- il Consigliere Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato, salvo revoca o dimissioni;
- l'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001, individuando i suoi componenti nell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Prof.ssa Roberta Provasi (componente e Presidente del Collegio Sindacale) e nella Dott.ssa Lucia Foti Belligambi (componente e Sindaco effettivo), salvo revoca o dimissioni;
- a nominare l'Avv. Paolo Amato quale *Investor Relations Manager*, ai sensi dell'articolo 6-bis del Regolamento Emittenti EGM, salvo revoca o dimissioni.



– *Pubblicazione del Bilancio Consolidato Annuale al 31 dicembre 2021 di FullSix S.p.A.*

In data **5 aprile 2022**, FullSix S.p.A. ha reso noto che il Bilancio Consolidato Annuale al 31 dicembre 2021 (comprendente il Progetto di Bilancio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021, la Relazione sulla gestione, le Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale), la Relazione Annuale di Corporate Governance (completa delle informazioni relative agli assetti proprietari ex art. 123-bis del D.Lgs. n. 58/1998) e la Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti sono stati pubblicate nella sezione Investor Relations del sito internet della Società (www.fullsix.it) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo www.1info.it, e sono a disposizione di chiunque ne faccia richiesta presso la sede legale di FullSix S.p.A.

• *Pubblicazione della Lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione FullSix S.p.A.*

In data **7 aprile 2022**, la Società, in relazione all'Assemblea degli azionisti della Società, convocata per il 28 aprile 2022, in prima convocazione, e per il 29 aprile in seconda convocazione, e chiamata, *inter alia*, al rinnovo della composizione del Consiglio di Amministrazione, è a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società www.fullsix.it (sezione Investor Relations/assemblee-azionisti), e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info-Storage", all'indirizzo www.1info.it, n. 1 lista di candidati alla nomina dei componenti l'organo di amministrazione della Società sulla quale sarà chiamata a deliberare l'Assemblea.

La lista è stata presentata dagli azionisti Orizzonti Holding S.p.A. (titolare di n. 8.539.549 azioni, corrispondenti al 76,3665% del totale dei voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.) e da Centro Studi S.r.l. (titolare di n. 1.018.325 azioni, corrispondenti al 9,1066% del totale dei voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.):

1. Costantino Di Carlo
2. Caterina Dalessandri
3. Antonio Gherardelli
4. Massimiliano Molese
5. Susanna Pedretti
6. Monica Sallustio Babbini
7. Gaia Sanzarelo

di cui Monica Sallustio Babbini, Antonio Gherardelli e Susanna Pedretti indipendenti ai sensi dell'art. 147-ter, co. 4, TUF e ai sensi dell'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

– *Assemblea ordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 e nomina del Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato, approvato deleghe di poteri e nominato i componenti dei comitati endoconsiliari e il dirigente preposto*



In data **28 aprile 2022**, l'Assemblea degli Azionisti, riunitasi in prima convocazione, ha esaminato e approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 della Società e preso atto del bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2021.

L'Assemblea ha approvato altresì, ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, la prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, con riferimento all'esercizio 2022 e si è espressa in senso favorevole sulla seconda sezione della stessa Relazione, in materia di compensi 2021.

Ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2022:

- Costantino Di Carlo
- Caterina Dalessandri
- Antonio Gherardelli
- Massimiliano Molese
- Susanna Pedretti
- Monica Sallustio Babbini
- Gaia Sanzarello

di cui Monica Sallustio Babbini, Antonio Gherardelli e Susanna Pedretti indipendenti, ai sensi dell'art. 147-ter, co. 4, TUF e ai sensi dell'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana.

Tutti i consiglieri sono stati presentati dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.

L'Assemblea ha, altresì, nominato il Dott. Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

A seguito di proposta presentata da parte dei soci OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l., presentata il **21 aprile 2022**, l'Assemblea ha deliberato:

- di determinare in 7 (sette) il numero dei consiglieri componenti il Consiglio di Amministrazione;
- di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2022;
- di determinare in complessivi massimi euro 350.000,00 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni del Comitato per le remunerazioni e del Collegio sindacale ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi, il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo, degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 40.000,00, compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, riunitosi in forma totalitaria successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha attribuito deleghe operative al Presidente, Dott. Costantino Di Carlo e al Consigliere Dott. Massimiliano Molese nominando quest'ultimo Amministratore Delegato.



Nel corso della riunione consiliare, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana, al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

- *Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Antonio Gherardelli (Presidente); Susanna Pedretti (componente); Monica Sallustio Babbini (componente);*
- *Comitato per la Remunerazione: Monica Sallustio Babbini (Presidente), Susanna Pedretti (componente); Antonio Gherardelli (componente);*
- *Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Susanna Pedretti (Presidente); Antonio Gherardelli (componente); Monica Sallustio Babbini (componente).*

Il Consiglio di Amministrazione ha provveduto altresì a nominare l'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001 nelle persone dell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), della Dott.ssa Anna Maria Pontiggia (componente e Presidente del Collegio Sindacale della Società) e del Dott. Jean-Paul Baroni (componente e Sindaco effettivo della Società).

Il Consiglio di Amministrazione, inoltre, ha deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di nominare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti, CFO del Gruppo. I componenti dei comitati, dell'OdV, nonché il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari resteranno in carica, salvo revoca o dimissioni, sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

Integrazione del corrispettivo della società di revisione legale dei conti

L'Assemblea, infine, ha approvato l'integrazione del corrispettivo della società di revisione legale Deloitte & Touche S.p.A. per l'anno 2021, per le attività relative all'espressione di un giudizio sulla conformità del progetto di bilancio d'esercizio alla Normativa ESEF, sulla base di uno specifico principio di revisione.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2022*

In data **3 maggio 2022**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2022 del Gruppo FullSix.

Il primo trimestre dell'anno 2022 è stato caratterizzato da un'operatività molto intensa. In continuità con il percorso delineato già lo scorso anno, specifica management attention è stata diretta sul progetto di riposizionamento strategico e di rilancio del Gruppo.

I dati economico-finanziari non hanno rispecchiato ancora l'impegno del *management* sulla gestione "as is", né tantomeno sono indicativi delle potenzialità e delle prospettive che il Gruppo sta perseguendo, ma sono state poste solide basi strutturali per proseguire secondo la programmazione strategica adottata.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione di Softec SpA ed aggiornamento sull'andamento economico-patrimoniale della Società*

In data **19 maggio 2022**, il Consiglio di Amministrazione, nell'esaminare gli aggiornamenti sull'andamento economico patrimoniale della società, ha rilevato che il Patrimonio Netto contabile della Softec S.p.A.



risultante dalla situazione economico-patrimoniale al 31 marzo 2022 era inferiore al limite di cui all'art. 2446 c.c. per circa euro 53 mila.

Nella stessa seduta, il Consiglio di Amministrazione ha altresì preso atto della comunicazione ricevuta nella medesima data dalla società Orizzonti Holding S.p.A., nella quale la stessa ha dichiarato di aver effettuato un versamento della somma pari ad euro 100 mila, destinato a costituire un versamento in conto futuro aumento di capitale "targato" Orizzonti Holding S.p.A.

Esaminata la comunicazione ricevuta, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la costituzione di una riserva per futuri aumenti di capitale targata Orizzonti Holding S.p.A. dell'importo di euro 100 mila. Si evidenzia che detta riserva per futuro aumento di capitale porta nuovamente il Patrimonio Netto ad un livello superiore al limite di cui all'art 2446 c.c.

Si rileva, inoltre, che la deliberazione, avendo ad oggetto la costituzione di una riserva targata in favore di una parte correlata, in quanto Orizzonti Holding S.p.A. è la società che esercita il controllo indiretto dell'Emittente ed è pertanto qualificabile come parte correlata, ai sensi dell'articolo 11 della Procedura sulle operazioni con Parti Correlate adottata dall'Emittente, l'operazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in esenzione dalle disposizioni della procedura in tema di istruttoria, valutazione e approvazione, in quanto non vi sono interessi significativi di altre Parti Correlate della Società.

– *Riunione del Consiglio di Amministrazione di Softec SpA per l'approvazione del Bilancio intermedio al 30 giugno 2022*

In data **21 settembre 2022**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha esaminato e approvato il Bilancio intermedio al 30 giugno 2022 redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") e sottoposto a revisione contabile limitata affidata alla società Deloitte & Touche S.p.A.

I risultati economico-finanziari del primo semestre 2022 sono stati realizzati nel continuo di una fase di profonda transizione gestionale dell'azienda, che consente oggi alla Softec di posizionarsi sul mercato con una nuova value proposition e con una più efficace organizzazione.

Si osserva, al contempo, una significativa razionalizzazione dei costi operativi rispetto al pari periodo dello scorso esercizio, che sarebbe ancora più apprezzabile se nel semestre non avessero inciso negativamente voci di costo straordinarie (non ricorrenti).

In particolare, il dato di EBITDA al 30 giugno 2022 è influenzato negativamente da costi per servizi di natura straordinaria, non ricorrenti, pari ad euro 120 migliaia.

Il dato di EBIT al 30 giugno 2022 è influenzato, oltre che dal suddetto importo di costi straordinari (pari ad euro 120 migliaia), anche da accantonamenti e svalutazioni di natura straordinaria, pari ad euro 177 migliaia (di cui euro 117 migliaia relativi all'andamento non favorevole di un contenzioso risalente al 2016). Il dato di EBIT al 30 giugno 2022 è quindi influenzato da voci di costo, accantonamenti e svalutazioni, straordinarie (non ricorrenti), per un totale di euro 297 migliaia.

– *Riunione del Consiglio di Amministrazione di FullSix SpA per l'approvazione del Bilancio consolidato semestrale al 30 giugno 2022*

In data **22 settembre 2022**, il Consiglio di Amministrazione della Società ha esaminato e approvato il Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 del Gruppo.



Nel primo semestre dell'esercizio 2022 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 1.788 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -69%). L'esame del conto economico evidenzia una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2021, per euro 187 migliaia (-6,7%). Il Risultato della gestione corrente è negativo e pari ad euro 622 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -24%). L'EBITDA è negativo e pari ad euro 802 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -30,9%). L'EBIT è negativo e pari ad euro 1.787 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -68,9%).

La principale società controllata, Softec S.p.A. ha chiuso il primo semestre 2022 con una perdita di euro 510 migliaia. In proposito, si rileva che i risultati economico-finanziari del primo semestre 2022 sono stati realizzati nel continuo di una fase di profonda transizione gestionale dell'azienda, che consente oggi alla Softec S.p.A. di posizionarsi sul mercato con una nuova *value proposition* e con una più efficace organizzazione.

Tale transizione è avvenuta in un contesto economico e geopolitico complesso. Softec S.p.A. non ha avuto cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate. I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative avviate sono continuate in modalità smart working, e non ci sono stati effetti significativi sulla produttività del lavoro. Tuttavia, il dato dei ricavi, nel primo semestre è in parte influenzato dallo scenario nazionale ed internazionale che continua a creare un clima di generale incertezza, e che pur non comportando difficoltà strutturali sul business dell'azienda, ha ritardato l'attività di promozione commerciale e la definizione di nuovi accordi con potenziali clienti.

Si osserva, al contempo, una significativa razionalizzazione dei costi operativi di Gruppo rispetto al pari periodo dello scorso esercizio, che sarebbe ancora più apprezzabile se nel semestre non avessero inciso negativamente voci di costo straordinarie (non ricorrenti).

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione di FullSix SpA per l'approvazione del Rendiconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2022 e Convocazione Assemblea Straordinaria e Ordinaria*

In data 10 novembre 2022, il Consiglio di Amministrazione ha esaminato e approvato il Resoconto intermedio di Gestione al 30 settembre 2022, nonché una situazione patrimoniale economica e finanziaria al 30 settembre 2022 della Società e la Relazione ai sensi degli artt. 2446 e 2447 c.c. e dell'art. 74 del Regolamento Emittenti, da sottoporre all'Assemblea ordinaria degli Azionisti, la cui convocazione è stata deliberata nella medesima riunione per i giorni 19 dicembre 2022 e 20 dicembre 2022, rispettivamente in prima e seconda convocazione, in sede straordinaria e ordinaria, con il seguente ordine del giorno:

“Parte Straordinaria:

- 1. *Modifica della denominazione sociale: delibere inerenti e conseguenti.*

Parte Ordinaria:

- 1. *Provvedimenti ai sensi dell'art. 2447 cod.civ.: deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 settembre 2022.”.*

Relativamente alla Parte straordinaria dell'assemblea, essa concerne la proposta di modifica dell'art 1 dello Statuto Sociale, relativamente al cambio della denominazione sociale della Società.

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	01/01-30/09/2022	Inc. %	01/01-30/09/2021	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	3.588	100,0%	4.071	100,0%	(483)	(11,9%)
Costo del lavoro	(2.524)	(70,4%)	(2.825)	(69,4%)	301	10,7%
Costo dei servizi	(1.966)	(54,8%)	(2.133)	(52,4%)	167	7,8%
Altri costi operativi	(131)	(3,7%)	(340)	(8,4%)	209	61,5%
Risultato della gestione ordinaria	(1.034)	(28,8%)	(1.228)	(30,2%)	194	15,8%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(181)	(5,0%)	(1)	(0,0%)	(180)	14.840,1%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(6)	(0,1%)	6	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	(1.215)	(33,9%)	(1.235)	(30,3%)	21	1,7%
Ammortamenti	(282)	(7,9%)	(284)	(7,0%)	2	0,7%
Accantonamenti e svalutazioni	(794)	(22,1%)	(587)	(14,4%)	(207)	35,3%
Risultato operativo (EBIT)	(2.291)	(63,9%)	(2.106)	(51,7%)	(185)	8,8%
Proventi (oneri) finanziari netti	(113)	(3,1%)	42	1,0%	(155)	(367,8%)
Risultato ante imposte	(2.404)	(67,0%)	(2.064)	(50,7%)	(340)	16,5%
Imposte	(6)	(0,2%)	(5)	(0,1%)	(0)	100,0%
Risultato delle attività non cessate	(2.410)	(67,2%)	(2.069)	(50,8%)	(340)	16,4%
Risultato netto di competenza di terzi	(86)	(2,4%)	(73)	(1,8%)	(13)	18,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(2.324)	(64,8%)	(1.997)	(49,0%)	(327)	16,4%

Primi nove mesi dell'esercizio 2022:

La situazione economica consolidata dei primi nove dell'esercizio 2022 evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 3.588 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* negativo e pari ad euro 1.034 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) negativo e pari ad euro 1.215 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 2.291 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 2.324 migliaia.

Tale andamento economico, non migliorativo dei risultati sul pari periodo del 2021, è connesso in massima parte agli effetti contingenti della riorganizzazione delle attività operative della principale controllata Softec, avvenuta nel 2021, con riposizionamento ancora in atto nei primi mesi del 2022 e ad accantonamenti e svalutazioni per euro 794 migliaia e oneri non ricorrenti netti per euro 181 migliaia.

ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL PRIMO SECONDO e TERZO TRIMESTRE 2022

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi 9 mesi dell'esercizio 2022, divisi per trimestre:

(migliaia di euro)	I trimestre 2022		II trimestre 2022		III trimestre 2022	
		Inc. %		Inc. %		Inc. %
Ricavi netti	1.195	100,0%	1.398	100,0%	995	100,0%
Costo del lavoro	(876)	(73,3%)	(883)	(63,1%)	(766)	(77,0%)
Costo dei servizi	(824)	(68,9%)	(544)	(38,9%)	(599)	(60,2%)
Altri costi operativi	(47)	(3,9%)	(42)	(3,0%)	(42)	(4,3%)
Risultato della gestione ordinaria	(552)	-46,17%	(70)	-5,01%	(412)	-41,45%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	0,00%	(180)	-12,90%	(0)	-0,04%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(552)	-46,17%	(251)	-17,91%	(413)	-41,48%
Ammortamenti	(93)	-7,74%	(91)	-6,53%	(98)	-9,90%
Accantonamenti e svalutazioni	(125)	-10,48%	(675)	-48,30%	7	0,67%
Risultato operativo (EBIT)	(769)	-64,40%	(1.017)	-72,74%	(504)	-50,71%
Proventi (oneri) finanziari netti	(51)	-4,30%	3	0,18%	(64)	-6,45%
Oneri finanziari non ricorrenti	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Risultato ante imposte	(821)	-68,70%	(1.015)	-72,56%	(569)	-57,15%
Imposte	(2)	-0,16%	(2)	-0,14%	(2)	-0,19%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(823)	-68,86%	(1.017)	-72,70%	(570)	-57,35%
Risultato netto di competenza di terzi	(41)	-3,45%	(10)	-0,70%	(35)	-3,49%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(781)	-65,41%	(1.007)	-71,99%	(536)	-53,86%

L'andamento dei ricavi da un trimestre all'altro è anche dovuto ad effetti di stagionalità di business che in particolare nel terzo trimestre risentono anche delle ferie estive.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	30/09/2022	31/12/2021	Variazione
Avviamento	4.090	4.709	(619)
Altre attività immateriali	136	170	(34)
Attività materiali	2.067	2.244	(177)
Altre attività finanziarie	0	0	-
Altre attività non correnti	89	89	0
Capitale immobilizzato (A)	6.382	7.212	(830)
Lavori in corso	326	348	(22)
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	846	1.225	(379)
Crediti commerciali verso collegate	97	45	52
Crediti commerciali verso controllante	17	17	-
Altri crediti	423	268	155
Attività d'esercizio a breve (B)	1.718	1.912	(194)
Debiti commerciali	(1.445)	(1.812)	367
Altri debiti	(2.254)	(1.661)	(592)
Fondi per rischi ed oneri	(133)	(71)	(62)
Passività d'esercizio a breve (C)	(3.831)	(3.544)	(287)
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	(2.113)	(1.632)	(481)
Benefici ai dipendenti	(666)	(828)	162
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(666)	(828)	162
Capitale investito netto (A + D + E)	3.603	4.752	(1.149)
Patrimonio netto del Gruppo (F)	(2.175)	(245)	(1.929)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	13	89	(76)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	5.766	4.908	857
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	3.604	4.752	(1.148)

Il capitale investito netto, pari ad euro 4.752 migliaia al 31 dicembre 2021 e ad euro 3.604 migliaia al 30 settembre 2022, evidenzia un decremento pari ad euro 1.148 migliaia. Tale decremento è determinato prevalentemente: (i) dal decremento del capitale immobilizzato per euro 830 migliaia, (ii) dal decremento delle attività a breve termine per euro 194 migliaia, (iii) dall'incremento di euro 287 migliaia delle passività a breve termine, (iv) dal decremento di euro 162 migliaia delle passività a medio-lungo termine.

INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	30/09/2022	31/12/2021	Variazione
Avviamento	4.090	4.709	(619)
Altre attività immateriali	136	170	(34)
Attività materiali	2.067	2.244	(177)
Altre attività finanziarie	0	0	-
Altre attività non correnti	89	89	0
Attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
Capitale immobilizzato	6.382	7.212	(830)

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 7.212 migliaia al 31 dicembre 2021 e ad euro 6.382 migliaia al 30 settembre 2022, si decrementa per euro 830 migliaia. In particolare, diminuisce l'avviamento per euro 619 migliaia e diminuiscono le altre attività immateriali per euro 34 migliaia e le attività materiali per euro 177 migliaia.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2022	31/12/2021	Variazione
Lavori in corso	326	348	(22)
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	846	1.225	(379)
Crediti commerciali verso collegate	97	45	52
Crediti commerciali verso controllante	17	17	0
Altri crediti	423	268	155
Attività d'esercizio a breve	1.718	1.911	(193)
Debiti commerciali	(1.445)	(1.812)	367
Altri debiti	(2.254)	(1.661)	(592)
Fondi per rischi ed oneri	(133)	(71)	(62)
Passività d'esercizio a breve	(3.831)	(3.544)	(287)
Capitale d'esercizio netto	(2.113)	(1.633)	(480)

Il capitale d'esercizio netto, negativo per euro 1.633 migliaia al 31 dicembre 2021, si presenta negativo per euro 2.113 migliaia al 30 settembre 2022, evidenziando un decremento pari ad euro 480 migliaia.

Tale decremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- decremento dei lavori in corso per euro 22 migliaia;
- decremento nei crediti commerciali per euro 379 migliaia;

- incremento dei crediti verso controllante per euro 52 migliaia;
- incremento degli altri crediti per euro 155 migliaia;
- decremento dei debiti commerciali per euro 367 migliaia;
- incremento degli altri debiti per euro 592 migliaia;
- incremento dei fondi rischi ed oneri per euro 62 migliaia.

Complessivamente le attività a breve si decrementano per euro 193 migliaia e le passività a breve si incrementano per euro 287 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2022	31/12/2021	Variazione
Capitale	1.729	1.729	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(203)	(297)	94
Altre riserve	8.306	8.006	300
Utili (perdite) a nuovo	(9.083)	(6.358)	(2.725)
Differenze di consolidamento	(601)	(601)	0
Risultato netto di competenza del gruppo	(2.324)	(2.724)	400
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	(2.175)	(245)	(1.930)
Patrimonio netto di terzi	13	89	(76)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	(2.162)	(157)	(2.006)

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è negativo e pari ad euro 2.175 migliaia al 30 settembre 2022, sono riconducibili in via prevalente: (i) alla perdita di periodo per euro 2.324 migliaia (ii) alla variazione negativa delle perdite portate a nuovo per euro 2.725 migliaia (iii) all'incremento delle altre riserve per euro 300 migliaia (iv) all'incremento delle riserve da rivalutazione per euro 94 migliaia. La variazione del patrimonio netto totale rispetto al 31 dicembre 2021 è negativa e pari ad euro 2.006 migliaia. Si segnala, essendo il patrimonio netto della FullSix S.p.A. al 30 settembre 2022 negativo e pari ad euro 1.172 migliaia, che la società FullSix S.p.A. si trova nella fattispecie prevista dall'art. 2447 Cod. Civ. In sede di approvazione del Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione della Società ha convocato l'assemblea degli azionisti per gli opportuni provvedimenti derivanti dall'applicazione dell'art. 2447 Cod. Civ.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

30/09/2022	di cui parti correlate		31/12/2021	di cui parti correlate	Variazione
259	-	Disponibilità liquide	445	-	(186)
-	-	Depositi cauzionali a breve termine	-	-	-
-	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
259	-	Liquidità totale	445	-	(186)
(345)	-	Debiti verso banche a breve termine	(214)	-	(131)
(172)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(152)	-	(20)
(1.118)	(1.118)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	(329)	(329)	(789)
(1.577)	-	Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.530)	-	(47)
(3.212)		Indebitamento finanziario corrente	(2.226)		(986)
(2.953)	(1.118)	Indebitamento finanziario corrente netto	(1.781)	(329)	(1.172)
(5)	-	Debiti verso terzi medio-lungo termine	(7)	-	2
(1.314)	-	Debiti verso Banche a medio-lungo termine	(1.495)	-	181
(1.495)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.626)	-	131
(2.814)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(3.128)	-	314
(5.766)	(1.118)	Totale indebitamento finanziario	(4.908)	(329)	(858)

Al 30 settembre 2022 il **Totale indebitamento finanziario** del Gruppo FullSix risulta pari ad euro 5.766 migliaia. Il Totale indebitamento finanziario del Gruppo FullSix era pari ad euro 4.908 migliaia al 31 dicembre 2021. il Totale Indebitamento finanziario aumenta per euro 858 migliaia.

La **Liquidità totale** del Gruppo FullSix è pari ad euro 259 migliaia. Era pari ad euro 445 migliaia al 31 dicembre 2021. Rispetto al 31 dicembre 2021 la Liquidità totale diminuisce di euro 186 migliaia.

L'**Indebitamento finanziario corrente** del Gruppo FullSix è pari ad euro 3.212 migliaia e registra un peggioramento di euro 986 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021, quando risultava pari ad euro 2.226 migliaia.

L'**Indebitamento finanziario corrente netto** del Gruppo FullSix è pari ad euro 2.953 migliaia e registra un peggioramento di euro 1.172 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021, quando risultava pari ad euro 1.781 migliaia.

L'**Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine** del Gruppo FullSix è pari ad euro 2.814 migliaia e registra un miglioramento di euro 314 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021 in cui era pari ad euro 3.128 migliaia.

Il debito verso la società (non parte correlata) Mittel Generali Investimenti S.r.l. (debito originariamente in essere con il socio Blugroup S.r.l. e pari ad euro 1.298 migliaia in quota capitale, assegnato a Mittel Generali Investimenti S.r.l. in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018), postergato e regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi maggiorato di uno spread del 4,5%, al 30 settembre 2022 è pari ad euro 1.577 migliaia.



Il finanziamento erogato da Orizzonti Holding S.p.A. a FullSix S.p.A. al 30 settembre 2022, è pari complessivamente ad euro 1.118 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%.

In data 30 aprile 2021 è stata accesa in capo alla società Softec S.p.A. una linea di credito per l'ammontare di nominali euro 1.500 migliaia con garanzia al 90% rilasciata da Fondo Di Garanzia di cui alla L. 662 del 23/12/1996 c/o Mediocredito Centrale con scadenza 31 marzo 2027 e con preammortamento a partire dal 31 maggio 2023.

Si evidenzia che FullSix S.p.A. ha firmato in data 1° ottobre 2021 un contratto di affitto per la propria sede sociale in Viale Jenner 53 a Milano per la durata di 6 anni e 3 mesi e per un valore complessivo di euro 575 migliaia più le spese condominiali stimate in euro 119 migliaia. Su queste basi è stato applicato il principio contabile IFRS 16. La società FullSix riaddebita una quota del contratto di affitto alla controllata Softec per l'utilizzo che la stessa farà di parte degli spazi in base ad uno specifico contratto di servizi.

Per quanto concerne l'indebitamento indiretto, si informa che, avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020), la società FullSix S.p.A. non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020 per l'ammontare di euro 39 migliaia e avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020, n.23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e non ha versato nel mese di maggio 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. In relazione a dette somme dovute da FullSix S.p.A., si evidenzia che nel mese di settembre 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 1 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 4 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto-legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. In relazione a dette somme dovute da Softec S.p.A., si evidenzia che nel mese di settembre 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 2 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 8 migliaia.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	01/01-30/09/2022	01/01-30/09/2021
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(1.086)	(562)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(72)	(137)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	972	680
Flusso monetario netto del periodo	(186)	(19)

Nei primi nove mesi dell'esercizio 2022, l'assorbimento di liquidità derivante dalla gestione corrente ha impiegato un *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* negativo e pari ad euro 1.086 migliaia.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 72 migliaia, è principalmente derivante da flussi riconducibili agli investimenti nelle proprietà intellettuali del Gruppo.

Il *flusso monetario generato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 972 migliaia ed è principalmente riconducibile ai finanziamenti ricevuti.



Il flusso monetario netto da attività in continuità è stato negativo e pari ad euro 186 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 445 migliaia al 31 dicembre 2021 ad euro 259 migliaia al 30 settembre 2022.



SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI DEL GRUPPO

	30/09/2022			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	427.590	36.599	181.111	72.604

Al 30 settembre 2022 non risultano debiti scaduti di natura finanziaria, tributaria, previdenziale e verso dipendenti fatta eccezione per quanto già più sopra indicato in merito alla circostanza che la società FullSix S.p.A. avvalendosi dell'art. 62 al Decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020) non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020. Avvalendosi poi dell'art. 18 al Decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e contributi e ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. In relazione a dette somme dovute da FullSix S.p.A., si evidenzia che nel mese di settembre 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 1 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 4 migliaia. Allo stesso modo la società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. In relazione a dette somme dovute da Softec S.p.A., si evidenzia che nel mese di settembre 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 2 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 8 migliaia.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 30 settembre 2022 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 73 migliaia circa, i debiti scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 181 migliaia circa, i debiti scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 37 migliaia circa. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 428 migliaia circa (al 31 dicembre 2021 tali debiti ammontavano a circa euro 364 migliaia). I debiti per note pro forma non inclusi nello scadenzario ammontano ad euro 100 migliaia circa.

Al 30 settembre 2022 non si segnalano ingiunzioni di pagamento né sospensioni nella fornitura né azioni esecutive intraprese da parte dei creditori, fatta eccezione per alcuni solleciti rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa.



SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI DEL GRUPPO

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 30 settembre 2022 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 31%, in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2021 (34%).

Valori in euro migliaia	30/09/2022	31/12/2021
A scadere	737	977
Scaduto <30 giorni	43	8
Scaduto 30-90 giorni	0	151
Scaduto 90-150 giorni	10	15
Scaduto oltre 150 giorni	274	338
Tot scaduto	327	512
Tot crediti commerciali	1.064	1.489
scaduto su totale crediti commerciali	31%	34%
fondo svalutazione crediti	(218)	(218)

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con parti correlate di FullSix non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE CONSOLIDATE

(migliaia di euro)	30/09/2022								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. Da cons. fiscale	Prov.fin.
Imprese controllanti e imprese correlate									
Orizzonti Holding S.p.A.	-	17	-	1.118	-	44	-	-	-
	-	17	-	1.118	-	44	-	-	-
Imprese collegate									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	-	58	-	-	-	-	-	-	59
Myav spa	8	-	-	-	-	-	25	-	-
Italtipici srl	5	-	-	-	-	-	7	-	-
GDA S.p.A.	26	-	-	-	-	-	134	-	-
	39	58	-	-	-	-	166	-	59
Amministratori									
	-	-	68	-	216	-	-	-	-
	-	-	68	-	216	-	-	-	-

Per quanto concerne i rapporti con imprese collegate, al 30 settembre 2022 i crediti commerciali ammontano ad euro 39 migliaia e trattasi dell'erogazione di servizi di digital transformation in favore di GDA S.p.A. per 26 migliaia, di Italtipici S.r.l. per euro 5 migliaia e di MyAv S.p.A per euro 8 migliaia. I crediti finanziari ammontano ad euro 58 migliaia verso la collegata Trade Tracker S.r.l. per dividendi da distribuire.

Il finanziamento erogato da Orizzonti Holding S.p.A. a FullSix S.p.A. al 30 settembre 2022, è pari complessivamente ad euro 1.118 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%.

Con riferimento ai costi verso Amministratori, trattasi dei compensi maturati dagli amministratori del Gruppo FullSix nei primi nove mesi del 2022 ed ammontano ad euro 216 migliaia. Il debito verso gli amministratori ammonta ad euro 68 migliaia.



RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato al 30 settembre 2022 e il patrimonio netto al 31 dicembre 2021 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

(migliaia di euro)	30/09/2022	
	Patrimonio netto	Risultato
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nel bilancio di Fullsix alla fine dell'esercizio	(1.171)	(1.703)
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e valore, pro-quota, del patrimonio netto contabile delle partecipazioni	(10.334)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(773)
Differenza da consolidamento	3.490	-
Svalutazione dell'avviamento		(619)
Eliminazione delle svalutazioni (rivalutazioni) delle partecipazioni	5.840	771
Patrimonio netto e risultato di competenza del Gruppo	(2.175)	(2.324)
Patrimonio netto e risultato di competenza di terzi	13	(86)
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel bilancio consolidato alla fine dell'esercizio	(2.162)	(2.410)



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di *corporate governance* adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “Codice di Autodisciplina delle Società Quotate” (nella versione di gennaio 2020) predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi (art. 123-*bis* del TUF) è annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di *Corporate Governance* sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



ALTRE INFORMAZIONI

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.

In relazione all'art. 16 del Regolamento Mercati adottato con Delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017, in tema di condizioni che inibiscono la quotazione di azioni di società controllate sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società, il Consiglio di Amministrazione attesta che, con preciso riferimento a quanto disposto dall'articolo 16, co. 1, lett. d) del citato Regolamento Mercati, alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2022, dispone di un Comitato Controllo Interno composto esclusivamente da amministratori indipendenti, così come definiti dal comma 2 del citato articolo 16.

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix, non detiene, né ha detenuto nel corso del terzo trimestre dell'esercizio 2022, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix non ha acquistato, né ha alienato nel terzo trimestre dell'esercizio 2022, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso del terzo trimestre dell'esercizio 2022 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 30 settembre 2022 non ha sedi secondarie.



FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 30 SETTEMBRE 2022

Si segnala che, essendo il patrimonio netto di FullSix S.p.A. al 30 settembre 2022 negativo e pari ad euro 1.172 migliaia, la Società si trova nella fattispecie prevista dall'art. 2447 Cod. Civ. A tal proposito, in sede di approvazione del Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2022 il Consiglio di Amministrazione della Società ha convocato l'assemblea degli azionisti per gli opportuni provvedimenti derivanti dall'applicazione dell'art. 2447 Cod. Civ.

CONTENZIOSI

Si riporta di seguito un aggiornamento, alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione, sui principali contenziosi che coinvolgono le società del Gruppo, rispetto alla situazione al 30 giugno 2022:

- *Contenzioso del lavoro afferente alla società Softec S.p.A.*

In data **24 maggio 2016**, è stato notificato alla Società il ricorso dinanzi al Tribunale di Pisa (Sez. lavoro) ai sensi dell'art. 414 c.p.c., di un consulente esterno che ha collaborato con la Società fino a settembre del 2015, con il quale quest'ultimo richiede che venga accertato e dichiarato che il suo rapporto con la Società fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo.

Svoltasi udienza di comparizione delle parti in data **26 settembre 2017** con esperimento di tentativo di conciliazione. In data **8 gennaio 2018**, il giudice del Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha ammesso parte delle prove e fissato per l'assunzione l'udienza del **4 dicembre 2018**. A seguito dell'assunzione delle prove, il Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha disposto prove ulteriori per l'udienza del **3 aprile 2019**. All'esito dell'udienza di discussione del 3 aprile 2019, il Giudice ha fissato un'ulteriore udienza di trattazione al **4 giugno 2019**. Per impedimento del Giudice l'udienza del 4 giugno 2019 non si è tenuta ed è stata rinviata al **4 dicembre 2019**. All'udienza del 4 dicembre 2019, il Giudice ha ritenuto la causa matura per la decisione rinviando all'udienza dell'**8 aprile 2020** per la decisione con termine alle parti per deposito di note. L'udienza è stata ulteriormente differita d'ufficio al **14 ottobre 2020**. Con sentenza n. 348/2020 la Società è risultata vincitrice in 1° grado.

Successivamente, in data **20 dicembre 2021**, è stato notificato il ricorso in appello (dinanzi alla Corte di Appello di Firenze, Sez. Lavoro) ed il relativo decreto di nomina del giudice relatore e di fissazione dell'udienza di discussione in data **8 febbraio 2022**, per la valutazione dell'ammissibilità dello stesso appello.

All'udienza dell'8 febbraio 2022, il Collegio, dietro richiesta di un termine da parte del legale di controparte per riferire col proprio cliente, ha aggiornato l'udienza al **15 marzo 2022**.

Successivamente, la Corte di Appello di Firenze, ribaltando la sentenza di primo grado, nell'udienza del 15 marzo 2022, riconoscendo la natura subordinata del rapporto di lavoro ha condannato la Società alla reintegra del soggetto appellante nel posto di lavoro (che peraltro è stato rifiutato, esercitando la c.d. opzione), oltre al risarcimento del danno e al pagamento delle spese di lite.

La Società, nel frattempo, ha conferito mandato al proprio legale al fine di proporre ricorso in Cassazione contro la sentenza della Corte di Appello.

- *Notificazione alla società Softec S.p.A. di un atto di citazione da parte della società Alma Media S.p.A. per accertamento di avvenuta risoluzione dell'Accordo Quadro per servizi nonché richiesta di risarcimento danni*

In data **9 luglio 2018**, è stato notificato alla società Softec S.p.A. atto di citazione con il quale la società Alma Media S.p.A., già partner commerciale in base ad un contratto sottoscritto in data 4 aprile 2017, ha convenuto in giudizio Softec avanti il Tribunale di Roma deducendo che: (i) a fronte delle previsioni



contrattuali che contemplavano le attività di “studio, sviluppo e realizzazione” di una nuova piattaforma digitale (web, mobile, social), la suddetta piattaforma non veniva realizzata da Softec con le caratteristiche e secondo le scadenze pattuite; (ii) Softec non svolgeva l’attività di raccolta della pubblicità contrattualmente prevista; (iii) Alma Media, stante gli asseriti inadempimenti di Softec, comunicava a quest’ultima l’impossibilità di proseguire nel programma contrattuale.

Conseguentemente, Alma Media S.p.A. ha domandato al Tribunale di Roma di (i) accertare l’avvenuta risoluzione del contratto stipulato da Softec S.p.A. ed Alma Media S.p.A. per fatto e colpa della stessa Softec S.p.A. o, in subordine, dichiarare la predetta risoluzione per inadempimento di Softec S.p.A.; (ii) condannare Softec S.p.A. al risarcimento, in favore di Alma Media S.p.A. del danno cagionato, quantificato nella misura che risulterà.

La società Softec S.p.A. ha già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all’udienza di comparizione delle parti indicata per il **3 dicembre 2018**. A seguito della costituzione delle parti, la prima udienza di discussione è stata fissata all’**11 aprile 2019**. Nel corso dell’udienza, i legali di entrambe le parti hanno chiesto un rinvio per verificare la possibilità di addivenire ad una transazione: l’udienza di rinvio è stata fissata al **16 maggio 2019**. La causa è stata ulteriormente rinviata al **20 giugno 2020**, con concessione dei termini per memorie a decorrere dal 2 gennaio 2020. La causa è stata rinviata per precisazione delle conclusioni al **15 maggio 2021**. Si attende che il giudice depositi il provvedimento di concessione dei termini per il deposito delle comparse conclusionali e delle memorie di replica.

Nelle more, con ordinanza emessa in data **21 ottobre 2021**, il giudice, avendo ricevuto notizia del fallimento della società Alma Media dai propri difensori (sentenza pubblicata dal Tribunale di Tivoli in data 12 febbraio 2021), ha dichiarato l’interruzione del giudizio, prevedendo un termine di 3 mesi per la sua riassunzione (scadenza **19 gennaio 2022**). Alma non ha provveduto alla riassunzione del precesso nel rispetto del termine perentorio prescritto dall’art. 305 c.p.c. A fronte della mancata riassunzione il processo si estingue di diritto ai sensi dell’art. 307 c.p.c. pur non essendo stata ancora emessa l’ordinanza dichiarativa dell’estinzione.

- *Notificazione alla società FullSix S.p.A. di un atto di citazione da parte della società GM Servizi S.r.l. per inadempimento nel trasferimento del “ramo mobile”*

In data **31 dicembre 2020**, è stato notificato alla società FullSix S.p.A. un atto di citazione con il quale la società GM Servizi S.r.l., ha convenuto in giudizio FullSix avanti il Tribunale di Milano deducendo che: (i) GM Servizi avrebbe subito un pregiudizio dal mancato acquisto del suddetto “ramo mobile”; (ii) in capo a FullSix si configura un’ipotesi di responsabilità degli obblighi di buona fede e correttezza nella formazione e sviluppo delle trattative.

Conseguentemente GM Servizi S.r.l. ha domandato al Tribunale di Milano di (i) accertare l’inadempimento di FullSix all’obbligo di trasferire il “ramo mobile” e di conseguenza condannarla al risarcimento per danno emergente e lucro cessante (ii) accertare la responsabilità di FullSix ai sensi dell’art. 1337 c.c. e condannarla al risarcimento del danno.

La Società ha conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all’udienza di comparizione delle parti indicata per il **5 maggio 2021** (successivamente differita al **19 maggio 2021**). La Società si è regolarmente costituita depositando nei termini comparsa di costituzione e risposta.



Successivamente, la causa è stata rinviata all'udienza del **30 settembre 2021** per la discussione dei mezzi di prova.

Con atto del **7 ottobre 2021**, il Tribunale, non ammettendo i capitoli di prova articolati dalle parti e non ammettendo la CTU richiesta da parte attrice, ha fissato l'udienza di precisazione delle conclusioni al **13 settembre 2022**. In tale data, il Tribunale ha trattenuto la causa in decisione.

* * * *

FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.

- *Notificazione alla società FullSix S.p.A. di un atto di citazione da parte della società Com.Net S.p.A. per risarcimento danni a seguito di passività di natura contributiva*

In data **4 aprile 2022** è stato notificato a FullSix un atto di citazione con il quale la società Com.Net S.p.A. (società incorporante l'originaria cessionaria Telemetrica S.r.l.), in ossequio a quanto previsto da uno specifico articolo del contratto di cessione di partecipazioni sociali del 5 ottobre 2018, intende far valere il proprio diritto ad essere indennizzata da parte della cedente FullSix, a seguito della emersione di passività di natura contributiva.

L'udienza di comparizione innanzi al Tribunale di Milano, Sezione Specializzata in materia di imprese, prevista inizialmente per il 13 luglio 2022, è stata differita poi d'ufficio al **6 dicembre 2022**.

La Società ha conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In data 22 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. ha riesaminato ed aggiornato le Linee guida strategiche del Piano Industriale del Gruppo.

Il Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione, sinergie industriali e finanziarie che possano determinare un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico-strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale azionista di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

Nel frattempo, lo stesso azionista di maggioranza, in data 22 settembre 2022, ha rinnovato il proprio supporto finanziario, attraverso l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che straordinaria al fine di consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022.

Riguardo all'implementazione del Piano, dopo le approfondite interlocuzioni con un potenziale partner industriale (a cui si è accennato nel Rendiconto Intermedio di Gestione al 30 marzo 2022), e preso atto dell'impossibilità di addivenire ad accordi definitivi di reciproca soddisfazione, gli amministratori hanno reindirizzato la ricerca e le valutazioni, considerando, per le fasi successive, il supporto diretto dell'azionista di maggioranza anche nell'esame di specifici dossier relativi a possibili sinergie operative e finanziarie attualmente allo studio.

Milano, 10 novembre 2022

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Dott. Costantino Di Carlo)

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2022 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.



FullSix S.p.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Viale Edoardo Jenner, 53 - 20159 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 1.728.705,00 i.v.

<http://www.fullsix.it>