



**RESOCONTO INTERMEDIO DI  
GESTIONE  
AL 30 SETTEMBRE 2021  
GRUPPO FULLSIX**



## DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DELL'11 NOVEMBRE 2021

### **FULLSIX S.p.A.**

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159

Sede legale: Viale Jenner 53, 20159 Milano – Italy

Tel.: +39 02 89968.1 e-mail: [fullsix@legalmail.it](mailto:fullsix@legalmail.it)

Capitale Sociale: euro 1.728.705,00 i.v.

[www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)



# Sommario

## Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2021 del Gruppo FullSix

### Relazione sulla gestione al 30 settembre 2021

- 4 Considerazioni Introduttive
- 5 Principali dati economici e finanziari
- 9 Organi sociali e di controllo
- 10 Profilo del Gruppo FullSix
- 11 Criteri di redazione
- 14 Eventi significativi dei primi nove mesi dell'esercizio 2021
- 23 Eventi significativi del trimestre

### Informazioni sulla gestione

- 24 Risultati economici consolidati
- 25 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 29 Scadenziario debiti verso fornitori del Gruppo
- 31 Rapporti con Parti Correlate consolidate

### Altre informazioni

- 35 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2021
- 38 Evoluzione prevedibile della gestione



## CONSIDERAZIONI INTRODUTTIVE

I risultati di Gruppo, nel terzo trimestre 2021, anche se ancora non positivi, sono in linea con le necessità del percorso intrapreso ed avvalorano l'impegno del management, focalizzato al raggiungimento dell'economicità della gestione ed al conseguente rilancio del Gruppo.

Il 2021 si caratterizza per la nomina del nuovo Amministratore Delegato, a seguito di un percorso maturato nel secondo semestre 2020 e diretto a completare il cambio di management, già avviato all'inizio dell'esercizio nella controllata Softec, a livello di Direzione Generale e di Direzioni Operative.

L'incarico al nuovo Amministratore Delegato è volto alla realizzazione del piano di sviluppo industriale, anche attraverso uno specifico commitment alla massima responsabilità apicale, nel segno dell'innovazione e della digitalizzazione dei processi del mondo Retail.

FullSix S.p.A., nel rafforzamento del suo Board, potrà mettere in esercizio la propria visione strategica attraendo l'interesse del mercato, forte del suo ruolo di holding operativa quotata sull'MTA. In questa ottica, il Board, nominato per il prossimo esercizio, agirà in ogni caso secondo un mandato di medio-periodo, intendendo il socio OH S.p.A. dare la necessaria continuità e supporto, in particolare, all'azione del nuovo Amministratore Delegato.

Il piano industriale, di prossima definizione al livello di dettaglio operativo e applicativo, attraverso un attento e sinergico piano di M&A e partnership industriali e societarie, potrà rispondere all'interesse non solo dell'attuale azionariato, ma anche di quello che, auspicabilmente, si sta affacciando all'impiego di capitali nei settori più innovativi e strategici. FullSix è quindi pronta a svolgere il proprio ruolo di "Digital Enabler" per accompagnare le aziende italiane nel percorso di digitalizzazione ed innovazione del proprio business.

L'oramai imminente definizione del PNRR potrebbe offrire opportunità al Gruppo derivanti dagli interventi nell'ambito dei processi di digitalizzazione sia dell'amministrazione pubblica che delle realtà private. Lo sviluppo del mercato, quindi, avrà per la Fullsix una duplice valenza positiva: da un lato, in termini di mercato finale a cui le società del gruppo potranno erogare i propri servizi, dall'altro in termini di mercato potenziale in cui identificare società target che abbiano caratteristiche coerenti con il piano di sviluppo aziendale e finalità strategiche realizzabili attraverso partnership e/o aggregazioni.

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	01/01-30/09/2021	01/01-30/09/2020	Variazione
Ricavi netti	4.071	3.982	90
Costi operativi	(5.299)	(4.671)	(628)
Risultato della gestione ordinaria	(1.228)	(690)	(538)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(1.235)	(807)	(428)
Risultato operativo (EBIT)	(2.106)	(1.404)	(702)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.997)	(997)	(1.000)
(migliaia di euro)	30/09/2021	31/12/2020	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	(416)	1.608	(2.023)
Indebitamento finanziario netto	(3.674)	(3.025)	(649)

### DISCLAIMER

*Il presente Resoconto ed in particolare le Sezioni intitolate “Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2021” e “Evoluzione prevedibile dalla gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.*



## INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n.1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, Consob ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali Fullsix era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, Consob ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

In data **10 ottobre 2019**, con nota prot. 0617289/19, Consob ha richiesto a FullSix di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, fissando come termine per il primo adempimento il 31 ottobre 2019, un comunicato stampa contenente informazioni relative a:

- posizione finanziaria netta della Società e del Gruppo, con evidenziazione delle componenti a breve e a medio-lungo termine;
- posizioni debitorie scadute della Società e del Gruppo ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria, previdenziale e verso dipendenti);
- principali variazioni intervenute nei rapporti verso parti correlate della Società e del Gruppo aggiornate alla fine del mese precedente.

Consob ha, altresì, richiesto all'Emittente di integrare le relazioni finanziarie annuali e semestrali previste dal vigente art. 154-ter del TUF e i resoconti intermedi di gestione, ove pubblicati su base volontaria, nonché i relativi comunicati aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili con:

- l'eventuale mancato rispetto dei *covenant*, dei *negative pledge* e di ogni altra clausola dell'indebitamento della Società e del Gruppo comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie;
- lo stato di implementazione di eventuali piani industriali e finanziari, con evidenziazione degli scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti.



Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2021, in base alle informazioni a disposizione della Società, il capitale sociale di FullSix, pari ad euro 1.728.704,50 è composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie (prive di valore nominale), così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Orizzonti Holding S.p.A.	8.539.549	76,37
Centro Studi S.r.l.	1.018.325	9,11
Flottante	1.624.441	14,52
<b>Totale</b>	<b>11.182.315</b>	<b>100,00 %</b>

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2021 l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale della FullSix in misura superiore al 5% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob
	Orizzonti Holding S.p.A.	Italiana	8.539.549	76,37	76,37
Di Carlo Holding S.r.l.	Centro Studi S.r.l.	Italiana	1.018.325	9,11	9,11

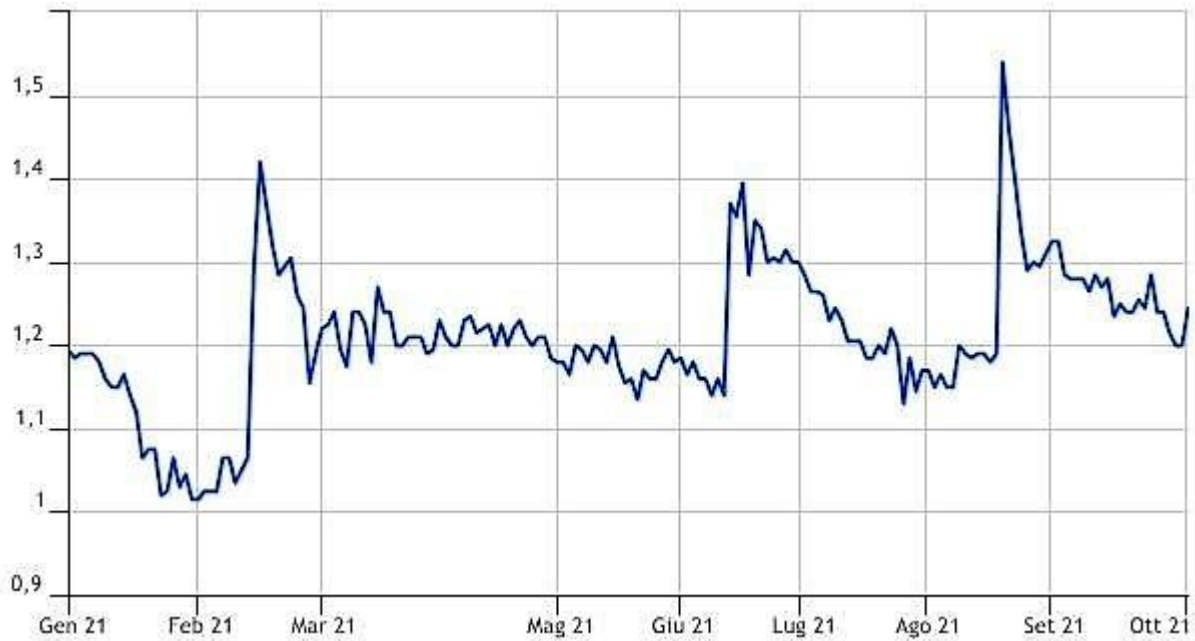
Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che FullSix è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Orizzonti Holding S.p.A., con sede legale in Potenza, Via Isca del Pioppo 19, codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Potenza nr. 01562660769.

La quota diretta di proprietà di Orizzonti Holding S.p.A. del capitale azionario di FullSix al 30 settembre 2021 è pari al 76,37%.



## DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di Fullsix a partire dal 1° gennaio 2021 e fino al 30 settembre 2021 è risultato il seguente:



Al 30 settembre 2021 la capitalizzazione di FullSix alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 13.419 migliaia. Il patrimonio netto consolidato (comprensivo, quindi, della quota di Patrimonio Netto di terzi) è pari a euro 678 migliaia.





## ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

**Presidente:**

Costantino Di Carlo

**Amministratore Delegato:**

Massimiliano Molese

**Consiglieri non esecutivi:**

Caterina Dalessandri  
Gaia Sanzarelli

**Consiglieri indipendenti:**

Monica Sallustio Babbini <sup>1 2 3</sup>  
Antonio Gherardelli <sup>1 2 3</sup>  
Susanna Pedretti <sup>1 2 3</sup>

(\*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

(1) Membro del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membro del Comitato per la Remunerazione

### COLLEGIO SINDACALE (\*)

**Presidente:**

Anna Maria Pontiggia

**Sindaci Effettivi:**

Jean-Paul Baroni  
Antonio Soldi

(\*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

### SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.  
Incarico conferito per il periodo 2019 – 2027



## PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

### FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore della trasformazione digitale, integrando un'offerta "full service" di servizi *digital transformation*, *data driven marketing* e *communication*.

FullSix S.p.A. è la holding di partecipazione, con funzione di direzione e coordinamento del Gruppo FullSix. Opera oggi attraverso la principale controllata Softec S.p.A. nell'area di business denominata "Digital".

Il settore "Digital" costituisce il *core-business* del Gruppo, che è attivo nel mercato della *data enabled digital transformation*, supportando le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di *service design*, *marketing* e tecnologia. Inoltre, grazie alle piattaforme proprietarie e di qualificati Partner, è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'*engagement* al *customer service*, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

La Società, inoltre, svolge attività di servizio alle controllate, accentrando le funzioni legale-societaria, amministrazione e controllo, gestione e amministrazione risorse umane e, attraverso la propria struttura di *governance*, fornisce attività di alta direzione e amministrazione alla società controllata Softec S.p.A.



## CRITERI DI REDAZIONE

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2021 è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

Il presente documento è stato redatto su base volontaria dall'Emittente, così come comunicato in data 27 gennaio 2021, a seguito di Delibera Consob n. 19770 del 26 ottobre 2016 che ha apportato modifiche al Regolamento Emittenti in tema di informazioni finanziarie periodiche aggiuntive, con decorrenza dal 2 gennaio 2017. L'Emittente ha precisato che metterà a disposizione sia un Resoconto Intermedio di Gestione sia uno specifico comunicato stampa, da diffondersi entro 45 giorni dalla fine del primo e terzo trimestre, integrato dalle informazioni periodiche di cui alla richiesta formulata da Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. n. 58/1998 del 10 ottobre 2019 (prot. n. 0617289/19).

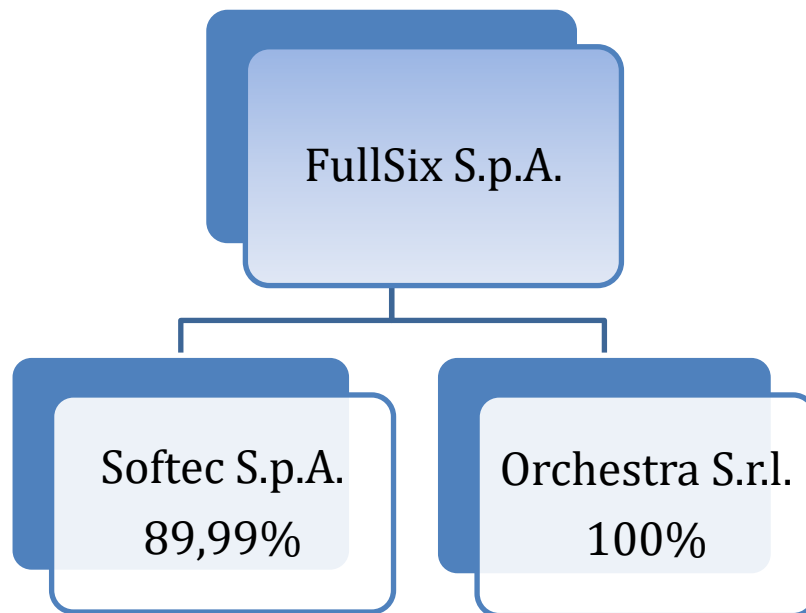
Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al terzo trimestre 2021, comparate con analoghi periodi dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 30 settembre 2021 e al confronto con il 31 dicembre 2020.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati consuntivati potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

## SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 30 settembre 2021, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS).

Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate e consolidate da FullSix al 30 settembre 2021. La società FullSix svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



In data **17 dicembre 2020**, è stato sottoscritto l'atto di conferimento (apporto) in FullSix S.p.A., da parte di Orizzonti Holding S.p.A. di un pacchetto azionario costituito da n. 988.241 azioni della Softec S.p.A., pari al 39,56% del capitale sociale di quest'ultima, per il controvalore di euro 1.370.000,00 (unmilionetrecentosettantamila/00). A seguito di tale operazione, la partecipazione di FullSix S.p.A. in Softec S.p.A. si è incrementata dal 50,43% all'89,99%.

In data **22 aprile 2021** la società FullSix S.p.A. ha acquisito le quote di capitale della società Orchestra S.r.l. dai signori Paolo Martino, Massimiliano Molese, Alessio Spina e Luca Spotti, diventandone socio unico.



## AGGIORNAMENTO SULLO STATO DI IMPLEMENTAZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE DEL GRUPPO

In relazione all'informativa da fornire sullo stato di implementazione del Piano Industriale del Gruppo FullSix, così come anche richiesto dalla nota Consob del 10 ottobre 2019 prot. n. 06172289/19, gli Amministratori hanno approvato in data 2 marzo 2021 il Budget 2021 della FullSix S.p.A. e il piano industriale di Gruppo per gli esercizi 2021 – 2023 che prevede, oltre ad una significativa revisione del modello di business ed al completamento delle già avviate attività di ottimizzazione ed efficientamento della struttura dei costi delle Società del Gruppo, l'effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici, mediante le quali si prevede che il Gruppo possa raggiungere un sostanziale equilibrio economico-finanziario. Inoltre, in data 22 settembre 2021 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Softec S.p.A. il Piano Industriale 2021 - 2025.

Tali aggregazioni, in particolare, sono dirette al processo di consolidamento del nuovo indirizzo strategico societario, al fine di raggiungere l'equilibrio economico finanziario, garantendo un significativo aumento nel volume di attività, e la conseguente ottimizzazione dell'assetto reddituale strutturale del Gruppo. In particolare, la capogruppo FullSix attraverso tali operazioni straordinarie punta a diventare il fulcro di iniziative che faranno perno sulla trasformazione digitale per rafforzare specifici processi di business e divenire il catalizzatore di interessi sinergici in tali ambiti, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata sull'MTA. Nel corso dell'esercizio 2020 sono state avviate le prime interlocuzioni con potenziali partner industriali e società *target*, le quali sono state rallentate anche a causa delle contingenze esterne causate dalla citata emergenza epidemiologica legata al diffondersi del virus Covid - 19.

In proposito e proprio ai fini della concretizzazione del Piano Industriale, la Società in data 29 marzo 2021 ha conferito l'incarico professionale ad un Advisor finanziario affinché potesse:

- 1) procedere alla definizione delle attività del Piano Industriale, finanziario e strategico della società e del Gruppo, sulla base delle Linee Guida approvate e previa verifica e conferma delle stesse;
- 2) supportare le successive attività attuative dello stesso Piano Industriale.

Alla data attuale le operazioni di cui è stato incaricato l'Advisor sono in corso.

In un aspetto correlato, nel mese di maggio 2021 è stato nominato un nuovo Amministratore Delegato, con visione e competenza specifica del settore, e con mandato finalizzato alla realizzazione del Piano Industriale.

## EVENTI SIGNIFICATIVI DEI PRIMI NOVE MESI DELL'ESERCIZIO 2021

Nel primi nove mesi dell'esercizio 2021 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 1.997 migliaia e si confronta con i primi nove mesi dell'esercizio 2020 quando era negativo e pari ad euro 997 migliaia. L'esame del conto economico evidenzia una crescita dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2020, per euro 90 migliaia (+2,2%), a cui si è anche accompagnata una riduzione significativa del costo del lavoro (ridotto per euro 234 migliaia) ed un incremento del costo dei servizi (aumentati per euro 639 migliaia) e altri costi operativi (aumentati per euro 223 migliaia). L'Ebitda, negativo e pari ad euro 1.235 migliaia, peggiora in valore assoluto per euro 428 migliaia rispetto al dato dei primi nove mesi dell'esercizio 2020 quando era negativo e pari ad euro 807 migliaia. Tale andamento è correlato ai risultati della principale società controllata, Softec S.p.A., che ha affrontato nei primi nove mesi dell'esercizio 2021 una fase di profonda transizione gestionale. Sono stati concretizzati cambiamenti rilevanti in ambito top e middle management, inserite nuove risorse commerciali, è stata riorganizzata e focalizzata l'area tecnica e si è avviata la riorganizzazione delle linee di business, con l'obiettivo di rafforzare i prodotti proprietari, con forte focus verso gli sviluppi Internet of Things, Blockchain e Artificial Intelligence. Si sottolinea che l'emergenza Covid-19 ha creato un clima di generale incertezza, che pur non comportando difficoltà strutturali sul business del Gruppo, ha ritardato l'avvio di alcune commesse e in generale l'attività di promozione commerciale e di relazione con i clienti. Riguardo alla principale società operativa, Softec S.p.A., non si sono riscontrate cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate, ma le attività commerciali hanno subito rallentamenti. I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative sono continuate nei primi nove mesi del 2021 in modalità smart working, senza effetti significativi sulla produttività del lavoro.

Sullo specifico tema della continuità aziendale, si evidenziano i seguenti eventi rilevanti intervenuti nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2021:

- *Comunicazione da parte di FullSix di variazione del capitale sociale ai sensi dell'art. 85-bis del Regolamento emittenti CONSOB e dell'art. 2.6.2, comma 1, lett. a) del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A.*

In data **21 gennaio 2021**, la Società, facendo seguito alla delibera dell'Assemblea Straordinaria tenutasi in data 29 dicembre 2020 e, del contenuto del Comunicato Stampa emesso in pari data, ha comunicato, anche ai sensi dell'art. 85-bis del Regolamento Emittenti e dell'art. 2.6.2, comma 1, lett. a) del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., la composizione del capitale sociale, a partire dal giorno 21 gennaio 2021, a seguito dell'avvenuta iscrizione al Registro delle Imprese di Milano della summenzionata delibera, pari ad Euro 1.728.705,00, per un totale di numero di azioni ordinarie pari a n. 11.182.315 prive di indicazione del valore nominale.

- *Calendario eventi societari 2021 di Softec S.p.A.*

In data **27 gennaio 2021**, il Consiglio di amministrazione della controllata Softec S.p.A. ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2021 con individuazione delle seguenti date:

- *1° marzo 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020;*
- *20 aprile 2021 (1ª convocazione) /21 aprile 2021 (2ª convocazione) - Assemblea Ordinaria - Approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020;*
- *22 settembre 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021, sottoposta volontariamente a revisione contabile.*

- *Calendario eventi societari 2021 di FullSix S.p.A.*

In data **27 gennaio 2021**, il Consiglio di amministrazione della Società ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2021 con individuazione delle seguenti date:

- *2 marzo 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Progetto di bilancio d'esercizio al 31*



*dicembre 2020, approvazione Bilancio consolidato e relazione sul Governo Societario;*

- *27 aprile 2021 (1ª convocazione) /28 aprile 2021 (2ª convocazione) – Assemblea - Approvazione Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 – Rinnovo cariche sociali;*
  - *13 maggio 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 31° marzo 2021;*
  - *23 settembre 2021- Consiglio di Amministrazione - Approvazione Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021;*
  - *11 novembre 2021- Consiglio di Amministrazione - Approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2021.*
- Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. approva i risultati al 31 dicembre 2020 e conferisce mandato al Presidente per la convocazione dell'assemblea degli azionisti.*

In data **1° marzo 2021**, il Consiglio di Amministrazione della Softec S.p.A. ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020.

L'organo di amministrazione, in pari data, ha deliberato di conferire mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione Costantino Di Carlo di provvedere, nei termini di legge, alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti, per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

#### **Parte Ordinaria**

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
2. Deliberazioni in merito al risultato di esercizio.
3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
  - 3.1. determinazione del numero dei suoi componenti;
  - 3.2. determinazione della durata
  - 3.3. determinazione dei relativi compensi.

#### **Parte Straordinaria**

1. Modifiche allo statuto per recepire aggiornamenti del Regolamento AIM vigente, con particolare riferimento a quanto segue:
  - offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria;
  - revoca delle azioni dall'ammissione alla negoziazione sul mercato AIM.
- *Convocazione assemblea ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A. per il giorno 20 aprile 2021 in prima convocazione e, occorrendo per il giorno 21 aprile 2021 in seconda convocazione.*

In data **12 marzo 2021**, la società Softec S.p.A. ha reso noto la pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea ordinaria che, a seguito dell'entrata in vigore del Decreto Legge n.18 del 17 marzo 2020 ("Decreto") che ha introdotto alcune norme eccezionali legate all'emergenza COVID-19 in materia di svolgimento delle assemblee di società, si terrà con modalità conformi alle disposizioni dell'art.106 del suddetto Decreto, per il giorno 20 aprile 2021 alle ore 15:00, in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 21 aprile 2021, stesse modalità e ora, in seconda convocazione, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

#### **Parte Ordinaria**

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
2. Deliberazioni in merito al risultato di esercizio.



### 3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:

- 3.1. determinazione del numero dei suoi componenti;
- 3.2. determinazione della durata;
- 3.3. determinazione dei relativi compensi.

### Parte Straordinaria

#### 1. Modifiche allo statuto per recepire aggiornamenti del Regolamento AIM vigente, con particolare riferimento a quanto segue:

- offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria;
- revoca delle azioni dall'ammissione alla negoziazione sul mercato AIM.

- *L'assemblea degli azionisti di Softec S.p.A. riunitasi in data 20 aprile 2021, in prima convocazione, ha approvato il bilancio 2020 e ha nominato il Consiglio di Amministrazione - Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, attribuendogli deleghe operative ed ha nominato Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato e ha nominato i Componenti dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001 e l'Investor Relations Manager*

In data **20 aprile 2021**, l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A., in prima convocazione, sotto la presidenza del Dott. Costantino Di Carlo, ha esaminato e approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 come predisposto dall'organo amministrativo, portante quale risultato una perdita di esercizio pari ad euro 1.137.594,70 (unmilionecentotrentacinquecentonovantaquattro/70) e ha deliberato di rinviare la copertura della perdita al nuovo esercizio.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 3) all'ordine del giorno:

- di determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021;
- di nominare quali componenti del Consiglio di Amministrazione:
  1. Costantino Di Carlo
  2. Antonio Cantelmi
  3. Massimiliano Molese
  4. Geraldina Marzolla
  5. Edoardo Narduzzi
- di determinare nell'importo massimo di euro 100.000 (euro centomila/00) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto ai suddetti amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 24.000 (euro ventiquattromila/00) compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

I Consiglieri Geraldina Marzolla e Edoardo Narduzzi, la cui candidatura è stata previamente valutata positivamente da parte del NOMAD ai sensi della procedura di cui all'art. 6-bis del Regolamento Emittenti AIM, hanno dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

In riferimento alla Parte Straordinaria all'ordine del giorno, l'Assemblea degli azionisti di Softec S.p.A. ha infine deliberato di modificare gli articoli 5, 12 e 28 dello Statuto sociale, per recepire gli aggiornamenti al Regolamento Emittenti AIM vigente, dando mandato al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente, di provvedere a tutti gli adempimenti e formalità di comunicazione, deposito e pubblicazione inerenti a quanto sopra deliberato ai sensi della normativa applicabile.

Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A., riunitosi successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha provveduto:



- a nominare il Consigliere Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni, attribuendogli deleghe operative;
  - a nominare il Consigliere Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato della società, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni.
  - a nominare i Componenti dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001, nelle persone dell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Prof.ssa Roberta Provasi (Componente e già Presidente del Collegio Sindacale di Softec S.p.A.) e nella Dott.ssa Lucia Foti Belligambi (Componente e già Sindaco Effettivo di Softec S.p.A.). La durata del mandato è stata stabilita fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni;
  - a nominare il Presidente del Consiglio di Amministrazione, Costantino Di Carlo, quale *Investor Relations Manager*, ai sensi dell'articolo 6-bis del Regolamento Emittenti AIM. La durata del mandato è stata stabilita fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni.
- *Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. approva i risultati al 31 dicembre 2020 e conferisce mandato al Presidente per la convocazione dell'assemblea degli azionisti.*

In data **2 marzo 2021** il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 e ha deliberato di conferire mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Dott. Costantino Di Carlo, di provvedere, nei termini di legge, alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti, per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020.
  - 2) Relazione 2021 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/98 ("TUF") e art. 84-*quater* del Regolamento Emittenti Consob:
    - 2.1 deliberazione inerente la prima sezione;
    - 2.2 deliberazione inerente la seconda sezione.
  - 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione:
    - 3.1. determinazione del numero dei componenti;
    - 3.2. determinazione della durata in carica;
    - 3.3. determinazione del compenso;
    - 3.4 nomina dei componenti e del Presidente.
- *Pubblicazione della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2020 di FullSix S.p.A. e pubblicazione della Lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A.*

In data **6 aprile 2021**, FullSix ha reso noto che il Progetto di Bilancio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020, unitamente alle Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale, la Relazione Annuale di *Corporate Governance*, completa delle informazioni relative agli assetti proprietari ex art. 123-bis del D.Lgs. n. 58 del 24 Febbraio 1998 e la Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti sono stati pubblicati nella sezione *Investor Relations* del sito internet della Società ([www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it), e sono state messe a disposizione di chiunque ne faccia richiesta presso la sede legale di FullSix.

Nella medesima data, la Società ha pubblicato una lista di candidati alla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione su cui l'Assemblea ordinaria degli azionisti è stata chiamata a deliberare (per il giorno 27 aprile 2021 alle ore 15, in prima convocazione, ed occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 28 aprile 2021 alle ore 15, secondo le modalità previste dall'articolo 106, comma 4 del Decreto Legge del 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020). Tale lista è stata depositata presso la sede sociale e pubblicata sul sito internet della Società ([www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)), Sezione Investor Relations/assembleeazionisti, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info-Storage, all'indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it).



La lista dei candidati per il Consiglio di Amministrazione è stata presentata dagli azionisti Orizzonti Holding S.p.A. (titolare di n. 8.539.549 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 76,3665% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.) e da Centro Studi S.r.l. (titolare di n. 1.018.325 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 9,1066% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.).

La lista dei candidati alla carica di Consigliere era composta dai seguenti nominativi:

1. Costantino Di Carlo
2. Caterina Dalessandri
3. Gaia Sanzarello
4. Susanna Pedretti
5. Antonio Gherardelli
6. Monica Sallustio Babbini
7. Massimiliano Molese

di cui Susanna Pedretti, Antonio Gherardelli e Monica Sallustio Babbini indipendenti ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, TUF e ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

*- Assemblea Ordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 e nomina del Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio di Amministrazione – successivamente riunito – ha nominato Massimiliano Molese quale nuovo Amministratore Delegato, approvato deleghe di poteri, nominato i componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione, i componenti dell'OdV 231(2001 e il Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari.*

In data **27 aprile 2021**, l'Assemblea degli azionisti di FullSix, riunitasi in prima convocazione, in sede ordinaria, ha esaminato e approvato il Bilancio di esercizio della Società e preso atto del Bilancio Consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2020.

L'Assemblea degli Azionisti ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2021.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione è composto da:

1. Costantino Di Carlo
2. Caterina Dalessandri
3. Gaia Sanzarello
4. Susanna Pedretti
5. Antonio Gherardelli
6. Monica Sallustio Babbini
7. Massimiliano Molese

di cui Susanna Pedretti, Antonio Gherardelli e Monica Sallustio Babbini indipendenti ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, TUF e ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Tutti i consiglieri sono stati presentati dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.

L'Assemblea ha, altresì, nominato il Dott. Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

A seguito di proposta presentata in data 20 aprile 2021 da parte dei soci OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l., l'Assemblea Ordinaria ha deliberato:

- di determinare in 7 (sette) il numero dei consiglieri componenti il consiglio di amministrazione;
- di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione in un esercizio, e precisamente fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2021;
- di determinare in complessivi massimi euro 350.000,00 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni del Comitato per le remunerazioni e del Collegio sindacale ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi, il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo, degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso



*annuo di almeno euro 40.000,00, compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.*

Il Consiglio di Amministrazione della Società, riunitosi in forma totalitaria successivamente alla conclusione dei lavori assembleari nella medesima data, ha attribuito deleghe operative al Presidente Costantino Di Carlo e al Consigliere Massimiliano Molese nominandolo Amministratore Delegato. Nel corso della riunione consiliare, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (edizione gennaio 2020), al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha quindi confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

- *Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Antonio Gherardelli (Presidente); Susanna Pedretti (Componente); Monica Sallustio Babbini (Componente);*
- *Comitato per la Remunerazione: Monica Sallustio Babbini (Presidente), Susanna Pedretti (Componente); Antonio Gherardelli (Componente);*
- *Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Susanna Pedretti (Presidente); Antonio Gherardelli (Componente); Monica Sallustio Babbini (Componente).*

Il CdA ha poi provveduto a nominare i componenti dell'Organismo di Vigilanza 231/2001 della Società, individuandoli nell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Dott.ssa Anna Maria Pontiggia (Componente e già Presidente del Collegio Sindacale di FullSix SpA) e nel Dott. Jean-Paul Baroni (Componente e già Sindaco Effettivo di FullSix SpA).

Il CdA, infine, ha deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di nominare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti, CFO del Gruppo.

I componenti dei Comitati e dell'OdV 231/2001, nonché il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, resteranno in carica, salvo revoca o dimissioni, sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

- *Concessione linea di credito alla controllata Softec S.p.A.*

In data **30 aprile 2021** è stata accesa in capo alla società Softec S.p.A. una linea di credito per l'ammontare nominale di euro 1.500 migliaia con garanzia al 90% rilasciata da Fondo Di Garanzia di cui alla L. 662 del 23/12/1996 c.o. Mediocredito Centrale con scadenza 31 marzo 2027 e con preammortamento a partire dal 31 maggio 2023.

- *Acquisto di una partecipazione del 20% nella controllata Orchestra S.r.l.*

In data **3 maggio 2021** FullSix ha acquistato il 20% delle quote della società Orchestra S.r.l. da alcuni ex dipendenti, portando quindi la propria partecipazione dall'80% al 100%.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2021*

In data **13 maggio 2021**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix, riunitosi secondo le modalità previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18, (convertito in L. n. 27/2020), e ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale, ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2021 del Gruppo FullSix.

- *Accordo transattivo tra la controllata Softec S.p.A. e la società YAS Holding LCC*

In data **1° luglio 2021**, in seguito alla diatriba sorta in merito all'erogazione da parte di Softec S.p.A. di alcuni servizi e al relativo pagamento da parte del cliente (Yas Digital Media FZ LCC), è stato raggiunto un accordo transattivo tra la stessa Softec S.p.A. e la società controllante il cliente (Yas Holding LCC), in virtù del quale, anche al fine di evitare un potenziale contenzioso tra le parti, è stata riconosciuta a Softec S.p.A. la somma di 194.467,50 AED (Dirham degli Emirati Arabi Uniti), corrisposta da YAS Holding LCC in data 27 luglio 2021.

- *Conferimento dell'incarico di assistenza professionale per lo svolgimento dell'impairment test ai sensi del Principio Contabile IAS 36.*



In data **29 luglio 2021**, il Presidente di FullSix ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

*“fornire alla Società una stima indipendente del valore delle seguenti attività iscritte nel reporting package e nella Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021 della Società e della controllata Softec S.p.A.:*

*a. la partecipazione dell'89.99% nel capitale di Softec S.p.A. iscritta nel reporting package al 30 giugno 2021, predisposto ai fini della relazione semestrale consolidata;*

*b. l'avviamento relativo alla CGU Digital (da intendersi riconducibile al business di Softec) iscritto nella Relazione finanziaria semestrale di FullSix S.p.A. al 30 giugno 2021*

*c. l'avviamento relativo alla CGU Digital (da intendersi riconducibile al business di Softec) iscritto nella Relazione finanziaria semestrale di Softec S.p.A. al 30 giugno 2021;*

*Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione delle Società del gruppo FullSix elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel reporting package e nella relazione semestrale consolidata.”*

- *Dimissioni consigliere di Softec S.p.A*

In data **14 settembre 2021**, il consigliere Geraldina Marzolla ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di consigliere di amministrazione della società Softec S.p.A. a far data dal 14 settembre 2021.

- *Cooptazione consigliere di Softec S.p.A*

In data **22 settembre 2021**, il Consiglio di Amministrazione della Società, con l'approvazione del Collegio sindacale, ha deliberato di nominare alla carica di Consigliere di Amministrazione, mediante cooptazione, in base all'articolo 2386 c.c. e ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 22 dello Statuto Sociale dell'Emittente, la Dott.ssa Caterina Dalessandri quale nuovo Consigliere di Amministrazione, fino alla data della prossima assemblea degli azionisti.

Il Consiglio di Amministrazione, con l'approvazione del Collegio sindacale, ha verificato la sussistenza in capo alla Dott.ssa Dalessandri dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalle disposizioni vigenti.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. per l'approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021*

In data **22 settembre 2021**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021.

Softec S.p.A. ha chiuso il primo semestre dell'esercizio 2021 con ricavi netti pari ad euro 2.792 migliaia (-4,3% rispetto al 1° semestre dell'esercizio 2020). Per quanto concerne i risultati economici si riscontra quanto segue: Risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 348 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari a -12,5%), EBITDA negativo e pari ad euro 254 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari a -9,1%), EBIT negativo e pari ad euro 460 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari a -16,5%), Risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 431 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari a -15,4%).

Anche i risultati economico-finanziari del primo semestre 2021, così come quelli del 2020, sono stati realizzati in una fase di profonda transizione gestionale dell'azienda.

Sono stati concretizzati cambiamenti rilevanti in ambito *top* e *middle management*, inserite nuove risorse commerciali, è stata riorganizzata e focalizzata l'area tecnica e si è avviata la riorganizzazione delle linee di business, con l'obiettivo di rafforzare i prodotti proprietari, con forte *focus* verso gli sviluppi *Internet of Things*, *Blockchain* e *Artificial Intelligence*, ed è terminata la transizione alla nuova *value proposition* abbandonando i settori di offerta digitali non più attuali e competitivi.

Tale transizione è avvenuta in un contesto economico complesso. L'emergenza Covid-19, che tuttora caratterizza lo scenario nazionale ed internazionale, e le conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, continuano a creare un clima di generale incertezza, che pur non comportando difficoltà strutturali sul *business* dell'azienda, ha ritardato l'avvio di alcune commesse e l'attività di promozione commerciale e di relazione con i clienti.



Il dato dei ricavi nei primi sei mesi dell'esercizio 2021, inferiore rispetto alle previsioni del *budget*, è parzialmente influenzato dalla mancata cantierizzazione, per ragioni anche connesse al Covid-19, di due commesse di rilevante ammontare, il cui avvio è slittato di alcuni mesi.

A parte queste specifiche situazioni, Softec non ha avuto cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate. I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative avviate sono continuate in modalità *smart working*, e non ci sono stati effetti significativi sulla produttività del lavoro.

Per maggiori dettagli in merito agli impatti del Covid-19 sulle poste di bilancio, si rimanda al paragrafo "Effetti legati all'emergenza Covid – 19" delle note esplicative.

Il totale indebitamento finanziario è negativo per euro 2.312 migliaia, di cui euro 2.694 migliaia a m/l termine ed è in peggioramento per euro 136 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020.

*- Riunione del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. per l'approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021*

In data **23 settembre 2021**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021.

Nel primo semestre dell'esercizio 2021 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 1.368 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -49,2%). L'esame del conto economico evidenzia una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2020, per euro 102 migliaia (-3,6%). Il Risultato della gestione corrente è negativo e pari ad euro 857 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -30,8%).

L'EBITDA, negativo e pari ad euro 763 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -27,5%). L'EBIT è negativo e pari ad euro 1.478 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -53,2%).

Tale andamento è correlato ai risultati della principale società controllata, Softec S.p.A., che ha affrontato nel primo semestre 2021 una fase di profonda transizione gestionale.

Softec S.p.A. non ha riscontrato cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate. I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative sono continuate in modalità *smart working*, e non ci sono stati effetti significativi sulla produttività del lavoro. Il dato dei ricavi, nel primo semestre, è parzialmente influenzato dalla mancata cantierizzazione, per ragioni non connesse al Covid-19, di due commesse di rilevante ammontare, il cui avvio è slittato di alcuni mesi.

• *Emergenza derivante dalla diffusione del c.d. "Coronavirus"*

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del "Coronavirus" e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e hanno creato un contesto di generale incertezza. Tali effetti si stanno protraendo nelle principali economie mondiali e gli effetti finali non sono ancora stati stimati con certezza.

In relazione a tale emergenza epidemiologica e alle numerose misure restrittive disposte dalle Autorità di Governo Italiano al fine di prevenire e contenere la diffusione dell'epidemia sul territorio nazionale, il Gruppo FullSix ha operato nell'esercizio 2020 e nei primi nove mesi del 2021 per garantire la sicurezza e la salute dei propri collaboratori, disponendo il ricorso alla modalità dello *smart-working* (cd. "lavoro agile"), preparandosi a garantire la continuità aziendale e operativa sia nello scenario attuale sia in previsione di ulteriori restrizioni di accesso presso le sedi operative. Le attività rese in *smart-working*, per la natura stessa del business della Società, hanno mantenuto e mantengono sostanzialmente tassi di produttività analoghi a quelle rese presso le sedi aziendali.

Pur in detto contesto il Gruppo FullSix non ha avuto effetti sostanziali sulla conduzione delle proprie attività nel corso dei primi nove mesi del 2021 anche se non sono da escludere che in futuro le condizioni dell'economia italiana, che rappresenta il principale mercato di riferimento del Gruppo, potrebbero incidere sul business del Gruppo. In termini generali il conseguente andamento sfavorevole dell'economia potrebbe incidere negativamente sugli ordini dei clienti alla controllata Softec S.p.A. o nell'esecuzione delle attività rispetto ai tempi originariamente previsti, con una conseguente diminuzione dei ricavi o con rallentamenti rispetto al *budget*. Essendo il Gruppo FullSix caratterizzato da una struttura di costi sostanzialmente fissa (in quanto svolge attività *people intensive*) ad





eccezione dei costi diretti esterni che rappresentano, nell'ambito della società operativa Softec S.p.A., circa il 20% del totale dei costi e che sono variabili, questo si tradurrebbe in una diminuzione dei margini e, quindi, in un peggioramento del risultato d'esercizio rispetto a quanto previsto a budget.

Tuttavia, sempre in termini generali, l'attività di *Digital Transformation*, che rappresenta il *core business* del Gruppo FullSix, come detto non ha risentito e non necessariamente risentirà solo in negativo dell'attuale contingenza e delle conseguenze della pandemia da COVID-19.

In ogni caso, attualmente non è possibile ipotizzare, sul piano quantitativo, specifici effetti della pandemia da COVID-19 sugli ordini futuri e, quindi, sui ricavi futuri del Gruppo.

È opportuno segnalare che, alla data di redazione della presente relazione, il Gruppo non ha riscontrato cancellazioni di ordini già sottoscritti per l'esercizio 2021 (cosiddetto "backlog") né rigetti significativi di offerte già presentate (cosiddetta "pipeline").

Va osservato tuttavia che l'emergenza Covid-19, che tuttora caratterizza lo scenario nazionale ed internazionale, e le conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, continuano a creare un clima di generale incertezza, che pur non comportando difficoltà strutturali sul business dell'azienda, ha ritardato l'avvio di alcune commesse e l'attività di promozione commerciale e di relazione con i clienti.

Dal punto di vista gestionale, la situazione viene costantemente monitorata e sono state individuate azioni per far fronte ad eventuali ripercussioni sul business, a partire dalla fruizione delle ferie in caso di assenza di attività, oltre che la valutazione di altre misure a carattere straordinario.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione seguirà con diligenza l'evoluzione della situazione economica di FullSix e del Gruppo, e provvederà ad una revisione della programmazione e ad una coerente informativa al mercato qualora si verificassero degli scostamenti significativi rispetto all'aggiornamento del budget 2021 approvato in data 22 settembre 2021 dalla Softec S.p.A., e dal Gruppo FullSix approvato in data 2 marzo 2021.



## EVENTI SIGNIFICATIVI DEL TRIMESTRE

Nel corso dei primi nove mesi del 2021 si registrano Ricavi Netti per euro 4.071 migliaia (+2,2% rispetto ai primi nove mesi del 2021). I principali dati economici sono i seguenti: Risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 1.228 migliaia; Ebitda negativo e pari ad euro 1.235 migliaia; Ebit negativo e pari ad euro 2.106 migliaia; Risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 1.997 migliaia.

Il Totale indebitamento finanziario consolidato al 30 settembre 2021 è negativo e pari ad euro 3.674 migliaia. Era negativo e pari ad euro 3.025 al 31 dicembre 2020 evidenziando quindi un aumento pari ad euro 649 migliaia. Il Patrimonio Netto consolidato è pari ad euro 678 migliaia.

Si segnala che, essendo il patrimonio netto di FullSix S.p.A. al 30 settembre 2021 pari ad euro 795 migliaia, la Società si trova nella fattispecie prevista dall'art. 2446 Cod. Civ. A tal proposito, il Consiglio di Amministrazione della Società ha dato delega al Presidente affinché convochi senza indugio l'assemblea degli azionisti per gli opportuni provvedimenti derivanti dall'applicazione dell'art. 2446 Cod. Civ.

I risultati economico-finanziari del Gruppo FullSix al 30 settembre 2021 devono essere valutati in un contesto di riconfigurazione e riposizionamento del Gruppo, che, da un lato, ha inteso affrontare alcuni fattori di rischio ed ha portato, a partire dall'esercizio 2018, alla cessione di asset non più strategici perché distanti dal core-business della Digital Transformation, dall'altro lato, in particolare dal 2021, ha portato alla riorganizzazione delle attività operative della principale controllata, Softec S.p.A.

---

## INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

### RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	01/01-30/09/2021	Inc. %	01/01-30/09/2020	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	4.071	100,0%	3.982	100,0%	90	(2,2%)
Costo del lavoro	(2.825)	(69,4%)	(3.060)	(76,8%)	234	7,7%
Costo dei servizi	(2.133)	(52,4%)	(1.495)	(37,5%)	(639)	42,7%
Altri costi operativi	(340)	(8,4%)	(117)	(2,9%)	(223)	190,9%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(1.228)</b>	<b>(30,2%)</b>	<b>(690)</b>	<b>(17,3%)</b>	<b>(538)</b>	<b>78,0%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(1)	(0,0%)	(117)	(2,9%)	116	99,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	(6)	(0,1%)	-	-	(6)	#DIV/0!
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(1.235)</b>	<b>(30,3%)</b>	<b>(807)</b>	<b>(20,3%)</b>	<b>(428)</b>	<b>53,1%</b>
Ammortamenti	(284)	(7,0%)	(592)	(14,9%)	308	52,0%
Accantonamenti e svalutazioni	(587)	(14,4%)	(5)	(0,1%)	(582)	12.382,6%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(2.106)</b>	<b>(51,7%)</b>	<b>(1.404)</b>	<b>(35,3%)</b>	<b>(702)</b>	<b>50,0%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	42	1,0%	(101)	(2,5%)	143	141,8%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(2.064)</b>	<b>(50,7%)</b>	<b>(1.505)</b>	<b>(37,8%)</b>	<b>(559)</b>	<b>37,2%</b>
Imposte	(5)	(0,1%)	(5)	(0,1%)	(0)	100,0%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(2.069)</b>	<b>(50,8%)</b>	<b>(1.510)</b>	<b>(37,9%)</b>	<b>(560)</b>	<b>37,1%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	97	2,4%	(97)	100,0%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(2.069)</b>	<b>(50,8%)</b>	<b>(1.413)</b>	<b>(35,5%)</b>	<b>(657)</b>	<b>46,5%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(73)	(1,8%)	(416)	(10,4%)	343	82,5%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(1.997)</b>	<b>(49,0%)</b>	<b>(997)</b>	<b>(25,0%)</b>	<b>(1.000)</b>	<b>100,3%</b>

#### Primi nove mesi dell'esercizio 2021:

La situazione economica consolidata dei primi nove dell'esercizio 2021 evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 4.071 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* negativo e pari ad euro 1.228 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) negativo e pari ad euro 1.235 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 2.106 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 1.997 migliaia.

Tale andamento economico, non migliorativo dei risultati sul pari periodo del 2020, è connesso in massima parte agli effetti contingenti della riorganizzazione delle attività operative della principale controllata Softec, avvenuta nel 2020, con riposizionamento ancora in atto nei primi mesi del 2021 e ad accantonamenti e svalutazioni per euro 587 migliaia. Riguardo FullSix, l'attività di ottimizzazione della struttura è sostanzialmente completata, e guardando al Gruppo nel suo insieme, anche con l'inserimento del nuovo Amministratore Delegato, si prospetta l'avvio del progetto di rilancio e sviluppo.



# SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	30/09/2021	31/12/2020	Variazione
Avviamento	4.709	5.195	(486)
Altre attività immateriali	205	255	(50)
Attività materiali	1.787	1.911	(124)
Altre attività finanziarie	0	7	(6)
Altre attività non correnti	64	34	30
Attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>6.765</b>	<b>7.402</b>	<b>(636)</b>
Lavori in corso	325	283	42
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	1.346	1.669	(323)
Crediti verso controllante	17	157	(140)
Altri crediti	210	571	(361)
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>1.907</b>	<b>2.688</b>	<b>(781)</b>
Debiti commerciali	(1.672)	(1.588)	(84)
Altri debiti	(1.798)	(1.870)	72
Fondi per rischi ed oneri	(95)	(115)	20
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(3.565)</b>	<b>(3.573)</b>	<b>8</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>(1.659)</b>	<b>(885)</b>	<b>(773)</b>
Benefici ai dipendenti	(754)	(786)	31
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(754)</b>	<b>(786)</b>	<b>31</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>4.352</b>	<b>5.731</b>	<b>(1.378)</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	(416)	1.608	(2.023)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	1.094	1.098	(4)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	3.674	3.025	649
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>4.352</b>	<b>5.731</b>	<b>(1.378)</b>

Il capitale investito netto, pari ad euro 5.731 migliaia al 31 dicembre 2020 e ad euro 4.352 migliaia al 30 settembre 2021, evidenzia un decremento pari ad euro 1.378 migliaia. Tale decremento è determinato prevalentemente: (i)



dal decremento del capitale immobilizzato per euro 636 migliaia, (ii) dal decremento delle attività a breve termine per euro 781 migliaia, (iii) dal decremento di euro 8 migliaia delle passività a breve termine, (iv) dal decremento di euro 31 migliaia delle passività a medio-lungo termine.

## INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	30/09/2021	31/12/2020	Variazione
Avviamento	4.709	5.195	(486)
Altre attività immateriali	205	255	(50)
Attività materiali	1.787	1.911	(124)
Altre attività finanziarie	0	7	(6)
Altre attività non correnti	64	34	30
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>6.765</b>	<b>7.402</b>	<b>(636)</b>

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 7.402 migliaia al 31 dicembre 2020 e ad euro 6.765 migliaia al 30 settembre 2021, si decrementa per euro 636 migliaia. In particolare, diminuisce l'avviamento per euro 486 migliaia e diminuiscono le altre attività immateriali per euro 50 migliaia e le attività materiali per euro 124 migliaia e aumentano per euro 30 migliaia le altre attività non correnti.

## CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2021	31/12/2020	Variazione
Lavori in corso	325	283	42
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	1.346	1.669	(323)
Crediti verso controllante	17	157	(140)
Altri crediti	210	571	(361)
<b>Attività d'esercizio a breve</b>	<b>1.907</b>	<b>2.688</b>	<b>(781)</b>
Debiti commerciali	(1.672)	(1.588)	(84)
Altri debiti	(1.798)	(1.870)	72
Fondi per rischi ed oneri	(95)	(115)	20
<b>Passività d'esercizio a breve</b>	<b>(3.565)</b>	<b>(3.573)</b>	<b>8</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(1.659)</b>	<b>(885)</b>	<b>(773)</b>

Il capitale d'esercizio netto, negativo per euro 885 migliaia al 31 dicembre 2020, si presenta negativo per euro 1.659 migliaia al 30 settembre 2021, evidenziando un decremento pari ad euro 773 migliaia. Tale decremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- incremento dei lavori in corso per euro 42 migliaia;
- decremento nei crediti commerciali per euro 323 migliaia;
- decremento dei crediti verso controllante per euro 140 migliaia;
- decremento degli altri crediti per euro 361 migliaia;
- incremento dei debiti commerciali per euro 84 migliaia;
- decremento degli altri debiti per euro 72 migliaia;
- decremento dei fondi rischi ed oneri per euro 20 migliaia.

Complessivamente le attività a breve si decrementano per euro 781 migliaia e le passività a breve si decrementano per euro 8 migliaia.

## PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2021	31/12/2020	Variazione
Capitale	1.729	1.729	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(226)	(194)	(33)
Altre riserve	8.006	8.006	-
Utili (perdite) a nuovo	(7.327)	(6.463)	(864)
Differenze di consolidamento	(601)	(606)	6
Risultato netto di competenza del gruppo	(1.997)	(864)	(1.132)
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>	<b>(416)</b>	<b>1.608</b>	<b>(2.024)</b>
Patrimonio netto di terzi	1.094	1.098	(4)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>678</b>	<b>2.706</b>	<b>(2.028)</b>

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 678 migliaia al 30 settembre 2021, sono riconducibili in via prevalente: (i) alla perdita di periodo per euro 1.997 migliaia (ii) alla variazione negativa delle perdite portate a nuovo per euro 864 migliaia. La variazione del patrimonio netto totale rispetto al 31 dicembre 2020 è negativa e pari ad euro 2.028 migliaia. Si segnala, essendo il patrimonio netto della FullSix S.p.A. al 30 settembre 2021 pari ad euro 795 migliaia, che la società FullSix S.p.A. si trova nella fattispecie prevista dall'art. 2446 Cod. Civ. In sede di approvazione del Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2021, il Consiglio di Amministrazione della Società ha dato delega al Presidente affinché convochi senza indugio l'assemblea degli azionisti per gli opportuni provvedimenti derivanti dall'applicazione dell'art. 2446 Cod. Civ.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

30/09/2021	di cui parti correlate		31/12/2020	di cui parti correlate	Variazione
639		Disponibilità liquide	658		(19)
50		Depositi cauzionali a breve termine	50		0
-		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	(18)
<b>689</b>		<b>Liquidità totale</b>	<b>726</b>		<b>(37)</b>
(2)		Debiti verso banche a breve termine	(879)		877
(127)		Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(135)	-	8
(50)	(50)	Debiti verso controllante	-	-	(50)
(1.517)		Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.470)		(47)
<b>(1.695)</b>		<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(2.484)</b>		<b>789</b>
<b>(1.007)</b>	<b>(50)</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto</b>	<b>(1.758)</b>	<b>-</b>	<b>751</b>
(9)	-	Debiti verso terzi a medio-lungo termine	(9)	-	-
(1.494)	-	Debiti verso banche a medio-lungo termine	-		1.494
(1.164)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.258)	-	(94)
<b>(2.667)</b>	<b>-</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(1.267)</b>	<b>-</b>	<b>1.400</b>
<b>(3.674)</b>	<b>(50)</b>	<b>Totale indebitamento finanziario</b>	<b>(3.025)</b>	<b>-</b>	<b>(649)</b>

Al 30 settembre 2021 il **Totale indebitamento finanziario** del Gruppo FullSix risulta pari ad euro 3.674 migliaia. Il Totale indebitamento finanziario del Gruppo FullSix era pari ad euro 3.025 migliaia al 31 dicembre 2020. Il Totale Indebitamento finanziario aumenta per euro 649 migliaia.

La **Liquidità totale** del Gruppo FullSix è pari ad euro 689 migliaia. Era pari ad euro 726 migliaia al 31 dicembre 2020. Rispetto al 31 dicembre 2020 la Liquidità totale diminuisce di euro 37 migliaia.

**L'Indebitamento finanziario corrente** del Gruppo FullSix è pari ad euro 1.695 migliaia e registra un miglioramento di euro 789 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020, quando risultava pari ad euro 2.484 migliaia.

**L'Indebitamento finanziario corrente netto** del Gruppo FullSix è pari ad euro 1.007 migliaia e registra un miglioramento di euro 751 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020, quando risultava pari ad euro 1.758 migliaia.

**L'Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine** del Gruppo FullSix è pari ad euro 2.667 migliaia e registra un peggioramento di euro 1.400 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020 in cui era pari ad euro 1.267 migliaia.

Il finanziamento erogato da Orizzonti Holding S.p.A. a FullSix S.p.A. al 30 settembre, è pari complessivamente ad euro 50 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%.

In data 30 aprile 2021 è stata accesa in capo alla società Softec S.p.A. una linea di credito per l'ammontare di nominali euro 1.500 migliaia con garanzia al 90% rilasciata da Fondo Di Garanzia di cui alla L. 662 del 23/12/1996 c.o. Mediocredito Centrale con scadenza 31 marzo 2027 e con preammortamento a partire dal 31 maggio 2023.



In merito all'Indebitamento indiretto si evidenzia che il Gruppo FullSix ha debiti per canoni rivenienti da un contratto di coworking per euro 30 migliaia.

Sempre in merito all'indebitamento indiretto si evidenzia che la società FullSix S.p.A. avvalendosi dell'art. 62 al Decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020) non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020. Avvalendosi poi dell'art. 18 al Decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e contributi e ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. In relazione a dette somme dovute da FullSix S.p.A., si evidenzia che il debito dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 20 migliaia. Allo stesso modo la società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. In relazione a dette somme dovute da Softec S.p.A., si evidenzia che il debito dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 42 migliaia.

## ANALISI DEI FLUSSI MONETARI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	01/01-30/09/2021	01/01-30/09/2020
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(562)	(426)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(137)	(184)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	680	539
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(19)	(72)

Nei primi nove mesi dell'esercizio 2021, l'assorbimento di liquidità derivante dalla gestione corrente ha impiegato un *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* negativo e pari ad euro 562 migliaia.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 137 migliaia, è principalmente derivante da flussi riconducibili agli investimenti nelle proprietà intellettuali del Gruppo.

Il *flusso monetario generato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 680 migliaia ed è principalmente riconducibile ai finanziamenti ricevuti.

Il flusso monetario netto da attività in continuità è stato negativo e pari ad euro 19 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 658 migliaia al 31 dicembre 2020 ad euro 639 migliaia al 30 settembre 2021.

## SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI DEL GRUPPO

	30/09/2021			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	354.818	99.976	145.224	189.637

Al 30 settembre 2021 non risultano debiti scaduti di natura finanziaria, tributaria, previdenziale e verso dipendenti fatta eccezione per quanto già più sopra indicato in merito alla circostanza che la società FullSix S.p.A. avvalendosi dell'art. 62 al Decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020) non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020. Avvalendosi poi dell'art. 18 al Decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e contributi e ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. In relazione a dette somme dovute da FullSix S.p.A., si evidenzia che il debito dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 20 migliaia. Allo stesso modo la società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. In relazione a dette somme dovute da Softec S.p.A., si evidenzia che il debito dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 42 migliaia.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 30 settembre 2021 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 190 migliaia circa, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 145 migliaia circa, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 100 migliaia circa. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 355 migliaia circa (al 31 dicembre 2020 tali debiti ammontavano a circa euro 359 migliaia). I debiti per note pro forma non inclusi nello scadenzario ammontano ad euro 133 migliaia circa.

Al 30 settembre 2021 non si segnalano ingiunzioni di pagamento né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

## SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI DEL GRUPPO

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 30 settembre 2021 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 39%, in aumento rispetto al 31 dicembre 2020 (17%).

Valori in euro migliaia	30/09/2021	31/12/2020
<b>A scadere</b>	<b>928</b>	<b>1.391</b>
Scaduto <30 giorni	135	51
Scaduto 30-90 giorni	127	81
Scaduto 90-150 giorni	6	27
Scaduto oltre 150 giorni	321	433
<b>Tot scaduto</b>	<b>589</b>	<b>592</b>
<b>Tot crediti commerciali</b>	<b>1.517</b>	<b>1.983</b>
scaduto su totale credito commerciali	39%	17%
fondo svalutazione crediti	(227)	(314)

Il totale dei crediti commerciali è pari ad euro 1.517 migliaia.

## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con parti correlate di FullSix non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

### DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE CONSOLIDATE

	30/09/2021							
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov.fin.
<i>(migliaia di euro)</i>								
<b>Imprese controllanti</b>								
Orizzonti Holding spa	-	17	-	50	-	-	-	-
	-	17	-	50	-	-	-	-
<b>Imprese collegate</b>								
Trade Tracker Italy Srl (49%)	-	59	-	-	-	-	1	59
My av spa	48	-	-	-	-	-	65	-
Italtipici srl	17	-	-	-	-	-	39	-
Centro Studi srl	-	-	-	-	-	-	-	-
GDA S.p.A.	29	-	-	-	-	-	28	-
	94	59	-	-	-	-	133	59
<b>Amministratori</b>								
	-	-	48	-	158	-	-	-
	-	-	48	-	158	-	-	-

Per quanto concerne i rapporti con imprese collegate, al 30 settembre 2021 i crediti commerciali ammontano ad euro 94 migliaia e trattasi dell'erogazione di servizi di digital transformation in favore di GDA S.p.A. per 29 migliaia, di Italtipici S.r.l. per euro 17 migliaia e di MyAv S.p.A per euro 48 migliaia. I crediti finanziari ammontano ad euro 59 migliaia verso la collegata Trade Tracker S.r.l. per dividendi da distribuire.

Il finanziamento erogato da Orizzonti Holding S.p.A. a FullSix S.p.A. al 30 settembre 2021, è pari complessivamente ad euro 50 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%. La società Orchestra S.r.l. vanta un credito verso Orizzonti Holding S.p.A per euro 17 migliaia.

Con riferimento ai costi verso Amministratori, trattasi dei compensi maturati dagli amministratori del Gruppo FullSix nei primi nove mesi del 2021 ed ammontano ad euro 158 migliaia. Il debito verso gli amministratori ammonta ad euro 48 migliaia.



## RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato al 30 settembre 2021 e il patrimonio netto al 31 dicembre 2020 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

(migliaia di euro)	30/09/2021	
	Patrimonio netto	Risultato
<b>Patrimonio netto e risultato di Fullsix</b>	<b>795</b>	<b>(1.351)</b>
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e valore, pro-quota, del patrimonio netto contabile delle partecipazioni	(8.857)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(649)
Differenza da consolidamento	4.109	(486)
Eliminazione delle svalutazioni (rivalutazioni) delle partecipazioni	3.537	489
Risultato attività operative cessate	-	-
<b>Patrimonio netto e risultato di competenza del Gruppo</b>	<b>(416)</b>	<b>(1.997)</b>
<b>Patrimonio netto e risultato di competenza di terzi</b>	<b>1.094</b>	<b>(73)</b>
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio consolidati</b>	<b>678</b>	<b>(2.069)</b>



## CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di *corporate governance* adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “Codice di Autodisciplina delle Società Quotate” (nella versione di gennaio 2020) predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi (art. 123-*bis* del TUF) è annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di *Corporate Governance* sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



## ALTRE INFORMAZIONI

### **ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.**

In relazione all'art. 16 del Regolamento Mercati adottato con Delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017, in tema di condizioni che inibiscono la quotazione di azioni di società controllate sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società, il Consiglio di Amministrazione attesta che, con preciso riferimento a quanto disposto dall'articolo 16, co. 1, lett. d) del citato Regolamento Mercati, alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2021, dispone di un Comitato Controllo Interno composto esclusivamente da amministratori indipendenti, così come definiti dal comma 2 del citato articolo 16.

### **POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Si informa che FullSix, non detiene, né ha detenuto nel corso del terzo trimestre dell'esercizio 2021, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### **ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Si informa che FullSix non ha acquistato, né ha alienato nel terzo trimestre dell'esercizio 2021, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### **EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI**

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

### **POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI**

Nel corso del terzo trimestre dell'esercizio 2021 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

### **SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO**

Si segnala che FullSix S.p.A. al 30 settembre 2021 non ha sedi secondarie.



## **FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 30 SETTEMBRE 2021**

Si segnala che, essendo il patrimonio netto di FullSix S.p.A. al 30 settembre 2021 pari ad euro 795 migliaia, la Società si trova nella fattispecie prevista dall'art. 2446 Cod. Civ. A tal proposito, in sede di approvazione del Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2021 il Consiglio di Amministrazione della Società ha dato delega al Presidente affinché convochi senza indugio l'assemblea degli azionisti per gli opportuni provvedimenti derivanti dall'applicazione dell'art. 2446 Cod. Civ.

## CONTENZIOSI

Si riporta di seguito un aggiornamento, alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione, sui principali contenziosi che coinvolgono le società del Gruppo, rispetto alla situazione al 30 giugno 2021:

- *Atto di citazione in Appello notificato da G.2 Eventi S.r.l.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del 15 maggio 2013, a favore di G.2 Eventi S.r.l.(all'epoca ancora S.p.A.) per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da Fullsix per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice. La presunta pretesa creditoria di G.2 Eventi, di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra Fullsix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone". Il Giudice ha poi fissato udienza per il giorno 11 luglio 2013 per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data 11 luglio 2013 si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. I legali di FullSix hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 *ter*, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix. In data 3 ottobre 2014, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix a G.2 Eventi dell'importo omnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del 6 maggio 2015 l'esame delle istanze istruttorie. G.2 Eventi non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. In data 30 dicembre 2016 il Giudice, ritenuta l'inammissibilità dei capitoli di prova testimoniale dedotti dall'attrice G.2 Eventi e ritenendo la causa matura per la decisione, ha sciolto la riserva di cui al verbale del 6 maggio 2015 e ha fissato per la precisazione delle conclusioni l'udienza del 5 dicembre 2017. In data **29 ottobre 2018** è stata pubblicata la Sentenza n. 10900/2018 che:

- 1) ha revocato l'ordinanza ex art. 186 *ter* c.p.c. pronunciata a verbale dell'udienza del 15.5.2013;
- 2) ha respinto integralmente le domande attoree;
- 3) ha condannato l'attrice G.2 Eventi S.r.l. a rifondere alla convenuta FullSix S.p.A. le spese di lite.

In data **6 dicembre 2018** è stato notificato da G.2 Eventi l'atto di citazione in Appello. La prima udienza, inizialmente fissata per il **15 marzo 2019** è stata posticipata al 6 giugno 2019 e successivamente al **6 febbraio 2020**.

All'udienza del **6 febbraio 2020**, la Corte d'Appello ha rinviato il giudizio all' **11 marzo 2021** per la precisazione delle conclusioni. All'esito dell'udienza, la causa è stata trattenuta in decisione con indicazione dei termini per gli scritti fissati al 10 maggio 2021 (deposito comparsa conclusionale e verifica fascicolo telematico) e al 31 maggio 2021 (deposito memoria di replica e nota spese).

In data **9 giugno 2021**, è stata emessa la Sentenza n. 2735/2021 della Corte di Appello di Milano, in forza della quale, pronunciando definitivamente sull'appello proposto avverso la Sentenza n. 10900/2018 del Tribunale di Milano, in riforma dell'impugnata Sentenza ha così provveduto:

- 1) ha condannato FullSix al pagamento in favore dell'appellante G.2 Eventi della somma di euro 29.667,57 oltre IVA se dovuta ed interessi corrispettivi al tasso legale dalla domanda al saldo;
- 2) ha condannato altresì FullSix alla rifusione in favore di G.2 Eventi delle spese di entrambi i gradi del giudizio, liquidate, rispettivamente, in 660,00 per spese ed euro 7.254,00 per compensi per il primo grado; in euro 1.138,50 per spese ed euro 6.615,00 per compensi, oltre il 15% per rimborso spese generali, IVA se dovuta e CPA come per legge.



- *Notificazione alla società FullSix S.p.A. di un atto di citazione da parte della società GM Servizi S.r.l. per inadempimento nel trasferimento del “ramo mobile”.*

In data **31 dicembre 2020**, è stato notificato alla società FullSix S.p.A. atto di citazione con il quale la società GM Servizi S.r.l., ha convenuto in giudizio FullSix avanti il Tribunale di Milano deducendo che: (i) GM Servizi avrebbe subito un pregiudizio dal mancato acquisto del suddetto “ramo mobile”; (ii) in capo a FullSix si configura un’ipotesi di responsabilità degli obblighi di buona fede e correttezza nella formazione e sviluppo delle trattative.

Conseguentemente GM Servizi S.r.l. ha domandato al Tribunale di Milano di (i) accertare l’inadempimento di FullSix all’obbligo di trasferire il “ramo mobile” e di conseguenza condannarla al risarcimento per danno emergente e lucro cessante; ricavi (ii) accertare la responsabilità di FullSix ai sensi dell’art. 1337 c.c. e condannarla al risarcimento del danno.

La società Softec S.p.A. ha conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all’udienza di comparizione delle parti indicata per il **5 maggio 2021** (successivamente differita al **19 maggio 2021**). La società si è regolarmente costituita depositando nei termini comparsa di costituzione e risposta.

Successivamente, la causa è stata rinviata all’udienza del **30 settembre 2021** per la discussione dei mezzi di prova.

Con atto del **7 ottobre 2021**, il Tribunale, non ammettendo i capitoli di prova articolati dalle parti e non ammettendo la CTU richiesta da parte attrice, ha fissato l’udienza di precisazione delle conclusioni al **13 settembre 2022**.



## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In data 2 marzo 2021, il Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. ha riesaminato le assunzioni alla base del Piano Industriale 2020-2022 approvato in data 27 aprile 2020, confermandone sostanzialmente la validità strategica e, in continuità con le medesime assunzioni, ha aggiornato e approvato il Piano Industriale di Gruppo per gli esercizi 2021 - 2023.

Il Piano Industriale, di prossima definizione al livello di dettaglio operativo e applicativo, prevede un attento e sinergico programma di M&A e l'attivazione di partnership industriali e societarie, che possano assicurare un significativo aumento nel volume di attività e l'ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Soci Industriali e Finanziari sinergici e lo stesso incarico al nuovo Amministratore Delegato, e il rafforzamento del Board, sono focalizzati verso questo obiettivo.

Tale progetto di sviluppo potrà rispondere all'interesse non solo dell'attuale azionariato, ma anche di quello che, auspicabilmente, si sta affacciando all'impiego di capitali nei settori più innovativi e strategici. FullSix S.p.A. è quindi pronta a svolgere il proprio ruolo di "Digital Enabler" per accompagnare le aziende italiane nel percorso di digitalizzazione ed innovazione del proprio business.

Milano, 11 novembre 2021

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(Dott. Costantino Di Carlo)

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2021 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*



**FULLSIX S.P.A.**

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Viale Jenner 53, 20159 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1

Capitale Sociale: euro 1.728.705,00 i.v.

<http://www.fullsix.it/>