



BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO al 30 giugno 2022 Gruppo FullSix





Documento approvato dal Consiglio di Amministrazione del 22 settembre 2022

FullSix S.p.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159

Sede legale: Viale Edoardo Jenner, 53, 20159 Milano – Italy

Tel.: +39 02 89968.1 Fax: +39 02 89968.556 e-mail: fullsix@legalmail.it

Capitale Sociale: euro 1.728.705,00 i.v.

www.fullsix.it



Sommario Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022 del Gruppo FullSix

	Relazione sulla gestione al 30 giugno 2022
4	Considerazioni Introduttive
5	Principali dati economici e finanziari
6	Informativa per gli Azionisti
9	Organi sociali e di controllo
10	Profilo del Gruppo FullSix
11	Criteri di redazione
16	Eventi significativi del semestre
	Informazioni sulla gestione
31	Risultati economici consolidati
34	Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
41	Rapporti con parti correlate
42	Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo ed analoghe grandezze del Gruppo
43	Corporate Governance
44	Altre informazioni
46	Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2022
47	Evoluzione prevedibile della gestione
	Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022
49	Situazione patrimoniale - finanziaria
50	Prospetto dell'utile/(perdita)
51	Prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo

Allegati

Note di commento

51

52

61

87 Prospetti contabili al 30 giugno 2022 della Capogruppo FullSix S.p.A.

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto

Rendiconto finanziario consolidato

- 89 Attestazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato ai sensi dell'art. 81-*ter* del Regolamento Emittenti
- 91 Relazione della Società di revisione sul Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato



CONSIDERAZIONI INTRODUTTIVE

Il primo semestre dell'anno 2022 è stato caratterizzato da un'operatività molto intensa. In continuità con il percorso intrapreso, specifica management attention è stata diretta sul riposizionamento strategico della principale controllata Softec e sul programma di rilancio del Gruppo, secondo la pianificazione aziendale adottata.

I dati economico-finanziari, tra l'altro condizionati anche da oneri di natura non ricorrente, non rispecchiano ancora l'impegno del management sulla gestione "as is", né tantomeno sono indicativi delle potenzialità e delle prospettive che il Gruppo sta perseguendo.

Sono state poste, quindi, solide basi strutturali per la crescita del Gruppo, che rimane l'obiettivo prioritario da concretizzare, e la creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. continuerà a rappresentare il driver decisionale primario nel percorso tracciato.



PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	I semestre 2022	I semestre 2021	Variazione
Ricavi netti	2.593	2.780	(187)
Costi operativi	(3.215)	(3.637)	423
Risultato della gestione ordinaria	(622)	(857)	236
Margine operativo lordo (EBITDA)	(802)	(763)	(39)
Risultato operativo (EBIT)	(1.787)	(1.478)	(308)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.788)	(1.368)	(420)
(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	(1.639)	(245)	(1.393)
Indebitamento finanziario netto	(5.575)	(4.908)	(666)

DISCLAIMER

La presente Relazione ed in particolare le Sezioni intitolate "Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2022" e "Evoluzione prevedibile dalla gestione" contengono dichiarazioni previsionali ("forward looking statement"). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n.1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto alla FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali Fullsix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dal Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

In data **10 ottobre 2019**, con nota prot. 0617289/19, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, fissando come termine per il primo adempimento il 31 ottobre 2019, un comunicato stampa contenente informazioni relative a:

- posizione finanziaria netta della Società e del Gruppo, con evidenziazione delle componenti a breve e a medio-lungo termine;
- posizioni debitorie scadute della Società e del Gruppo ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria, previdenziale e verso dipendenti);
- principali variazioni intervenute nei rapporti verso parti correlate della Società e del Gruppo aggiornate alla fine del mese precedente.

La Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha, altresì, richiesto all'Emittente di integrare le relazioni finanziarie annuali e semestrali previste dal vigente art. 154-ter del TUF e i resoconti intermedi di gestione, ove pubblicati su base volontaria, nonché i relativi comunicati aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili con:



- l'eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento della Società e del Gruppo comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie;
- lo stato di implementazione di eventuali piani industriali e finanziari, con evidenziazione degli scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti.

Alla data di approvazione del presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato, in base alle informazioni a disposizione della Società, il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari a euro 1.728.704,50, è composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie (valore nominale euro 0,50), così suddivise:

Socio	Azioni ordinarie			
	Numero	% di possesso		
Orizzonti Holding S.p.A.	8.539.549	76,36%		
Centro Studi S.r.l.	1.018.325	9,11%		
Flottante	1.624.441	14,53%		
Totale	11.182.315	100,00%		

Alla data di approvazione del presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di Fullsix S.p.A. in misura superiore al 5% è il seguente:

				% sul Capitale Ordinario da	% sul Capitale Ordinario da
Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	Comunicazione Consob	Comunicazione Consob
	Orizzonti Holding S.p.A.	Italiana	8.539.549	76,37	76,37
Di Carlo Holding S.r.l.	Centro Studi S.r.l.	Italiana	1.018.325	9,11	9,11

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che FullSix S.p.A. è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Orizzonti Holding S.p.A., con sede legale in Potenza, Via Isca del Pioppo 19, codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Potenza nr. 01562660769. La quota diretta di proprietà di Orizzonti Holding S.p.A. del capitale azionario di FullSix S.p.A. al 30 giugno 2022 è pari al 76,37%.



DATI DI BORSA

L'andamento del titolo della FullSix S.p.A. a partire dal 1° gennaio 2022 e fino al 30 giugno 2022 è risultato il seguente:



Al 30 giugno 2022 la capitalizzazione della FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (Euronext Milan) ammontava ad euro 8.051 migliaia. Il patrimonio netto consolidato è negativo e pari ad euro 1.591 migliaia.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

Consiglio di Amministrazione (*)

Presidente:

Costantino Di Carlo

Amministratore Delegato: Massimiliano Molese

Consiglieri non esecutivi: Caterina Dalessandri Gaia Sanzarello

Consiglieri indipendenti: Monica Sallustio Babbini ¹²³ Antonio Gherardelli ¹²³ Susanna Pedretti ¹²³

- (*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.
- (1) Membro del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi
- (2) Membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate
- (3) Membro del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Anna Maria Pontiggia

Sindaci Effettivi: Jean-Paul Baroni Antonio Soldi

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A. Incarico conferito per il periodo 2019 – 2027



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore della trasformazione digitale, integrando un'offerta "full service" di servizi digital transformation, data driven marketing e communication.

FullSix S.p.A. è la holding di partecipazione, con funzione di direzione e coordinamento del Gruppo FullSix. Opera oggi attraverso la principale controllata Softec S.p.A. nell'area di business denominata "Digital".

Il settore "Digital" costituisce il core-business del Gruppo, che è attivo nel mercato della data enabled digital transformation, supportando le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alle piattaforme proprietarie e di qualificati Partner è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

FullSix S.p.A. svolge, inoltre, attività di servizio alle controllate, accentrando le funzioni legale-societaria, amministrazione e controllo, gestione e amministrazione risorse umane e, attraverso la proria struttura di governance, fornisce attività di alta direzione e amministrazione alla società controllata Softec S.p.A.



CRITERI DI REDAZIONE

Il Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022 (di seguito anche "Relazione semestrale") è stata redatta nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 — Bilanci Intermedi. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

Il presente documento (Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato ai sensi dell'art. 154-ter, co. 2, del D.Lgs. 58/1998) è redatto in osservanza del citato Decreto Legislativo e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato da Consob.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al primo semestre 2022, comparato con analogo periodo dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 30 giugno 2022, comparandole con quanto evidenziato al 31 dicembre 2021.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

La società di revisione ha effettuato la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal prospetto dell'utile/(perdita), dal prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative al 30 giugno 2022 del Gruppo FullSix.

Continuità aziendale e aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo FullSix

Riguardo a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 25 e 26, gli amministratori, nella fase di preparazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022, hanno effettuato un'attenta valutazione sul Gruppo FullSix circa la capacità di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Nel primo semestre dell'esercizio 2022 il risultato netto di competenza del Gruppo è stato negativo e pari ad euro 1.788 migliaia. Il conto economico rivela una flessione dei ricavi netti, rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2021, per euro 187 migliaia, (-6,7%). Il Risultato della gestione ordinaria è negativo e pari ad euro 622 migliaia, l'EBITDA risulta negativo e pari ad euro 802 migliaia mentre l'EBIT è negativo e pari ad euro 1.787 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -68,9%).

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2022 è negativa e pari ad euro 5.575 migliaia, data dalla differenza tra depositi bancari per euro 180 migliaia e debiti per euro 5.755 migliaia, di cui euro 2.790 migliaia a breve termine ed euro 2.966 migliaia a medio-lungo termine.

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2022 registra, pertanto, una variazione negativa di euro 667 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021, quando registrava un valore negativo pari ad euro 4.908 migliaia.



In tale contesto, e come anche richiesto dalla nota Consob del 10 ottobre 2019 prot. 06172289/19, in data 22 settembre 2022, gli Amministratori hanno approvato gli aggiornamenti alle Linee guida del piano industriale di Gruppo.

La pianificazione aziendale prevede oltre al completamento del progetto di riposizionamento strategico del Gruppo (che ha comportato una significativa revisione del modello di business) e il consolidamento delle già avviate attività di ottimizzazione ed efficientamento della struttura dei costi, l'effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici, mediante le quali si prevede che il Gruppo possa conseguire un sostanziale equilibrio economicofinanziario.

Tali aggregazioni, in particolare, sono dirette a garantire un aumento nel volume di attività "di servizio" della FullSix S.p.A. e a realizzare sinergie industriali (operative e commerciali) tra le nuove realtà aggregate e la Softec S.p.A., con conseguente ottimizzazione dell'assetto reddituale del Gruppo.

In particolare, la capogruppo FullSix S.p.A. ha già condotto una serie di attività volte a riconfigurare e riposizionare il gruppo, così da diventare il fulcro di iniziative che faranno perno sulla trasformazione digitale per rafforzare specifici processi di business e divenire, nella nuova visione strategica, il catalizzatore di interessi sinergici in tali ambiti, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata.

Riguardo all'implementazione del Piano, dopo le approfondite interlocuzioni con un potenziale partner industriale (a cui si è accennato nel Rendiconto Intermedio di Gestione al 30 marzo 2022), preso atto dell'impossibilità di addivenire ad accordi definitivi di reciproca soddisfazione, gli amministratori hanno reindirizzato la ricerca e le valutazioni, considerando, per le fasi successive, il supporto diretto dell'azionista di maggioranza anche nell'esame di specifici dossier.

Si segnala, quindi, che ad oggi solo alcune delle azioni e delle citate ipotesi – molte delle quali essenziali a salvaguardare il presupposto della continuità aziendale – sono state realizzate, mentre, altre di queste sono ancora in fase di realizzazione, in quanto connesse ad eventi futuri, incerti e al di fuori del controllo della Società. L'esito, in particolare, delle valutazioni circa le possibili aggregazioni, così come il raggiungimento degli obiettivi economici e finanziari, risultano pertanto caratterizzati da profili di incertezza.

Al fine di valutare il fabbisogno finanziario e il rischio di liquidità nell'ipotesi di mancata realizzazione delle citate operazioni di aggregazione, è stato elaborato nel mese di settembre 2022, ed approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 22 settembre 2022, un piano finanziario annuale consolidato per il periodo settembre 2022 – settembre 2023, da cui si evince un fabbisogno di cassa derivante prevalentemente da esborsi previsti per la gestione operativa ed il rimborso dei debiti.

A tale riguardo, si evidenzia che le ipotesi alla base del summenzionato piano finanziario prevedono, allo stato, una generazione di cassa operativa netta non sufficiente a far fronte a tale fabbisogno finanziario, per cui si rendono necessarie risorse aggiuntive.

In proposito, a parte ogni considerazione sul nuovo equilibrio economico-finanziario che potrà conseguire alle operazioni di aggregazione previste dal piano industriale (di cui la suddetta pianificazione per il periodo settembre 2022 - settembre 2023 non tiene conto, per le assunzioni metodologiche con cui è stata redatta), si segnala che l'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A., in continuità con le azioni di sostegno patrimoniale e finanziario già poste in essere nel corso degli esercizi precedenti, in data 21 e 22 settembre 2022, ha rinnovato il proprio impegno ad accompagnare la la Softec S.p.A e la FullSix S.p.A. con l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione del Bilancio Consolidato



Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022, per le esigenze di elasticità di cassa ed i fabbisogni della gestione ordinaria nello stesso periodo e, pertanto, renderà disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla FullSix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti nel suddetto periodo di almeno 12 mesi.

Tenuto conto di tutto quanto sopra rappresentato e dopo le relative verifiche e aver valutato le relative incertezze, il Consiglio di Amministrazione, avuto anche riguardo al sopracitato formale supporto finanziario del socio Orizzonti Holding S.p.A., ha ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella preparazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato del Gruppo FullSix al 30 giugno 2022.

Infine, si rileva che la capogruppo FullSix S.p.A. al 30 giugno 2022 presenta un Patrimonio Netto negativo e, pertanto, si trova nella fattispecie di cui all'art. 2447 c.c. essendosi il capitale sociale ridotto al di sotto del limite legale per le perdite accumulate, tenuto conto delle riserve disponibili.

A tale riguardo, si ricorda che la Società si è avvalsa delle disposizioni temporanee in materia di riduzione del capitale, di cui all'art. 1, co. 266, L. n. 178/2020, con riferimento alla perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad euro 1.152 migliaia. In sede di esame della presente Relazione Finanziaria, il Consiglio di Amministrazione ha verificato che al 30 giugno 2022, tenendo conto della facoltà di dilazionare la copertura della perdita dell'esercizio 2020 fino a 5 anni, la Società ricadrebbe nelle previsioni di cui all'art. 2446 c.c. Escludendo, infatti, la suddetta perdita dell'esercizio 2020, la Società presenterebbe un patrimonio netto positivo di euro 203 migliaia, non al di sotto del limite legale, ma inferiore al capitale sociale di oltre un terzo.

In proposito, il Consiglio di Amministrazione si riunirà senza indugio per definire gli adempimenti conseguenti alla luce di quanto disposto dalla norma e per valutare i relativi provvedimenti, compresa l'eventuale applicazione dell'art. 3, co. 1-ter, DL n. 228/ 2021 conv. con modif. dalla L. n. 15/2022, in forza del quale anche la perdita maturata nell'esercizio 2021 beneficerebbe del regime delle citate disposizioni temporanee in materia di riduzione del capitale, e ciò considerato che, qualora si escludesse tale perdita del 2021, pari ad euro 1.810 migliaia, la Società presenterebbe un patrimonio netto positivo di euro 2.013 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo, e non si applicherebbe, pertanto, l'art. 2446, co. 2 e 3 (e 2447) c.c.

SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura



delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

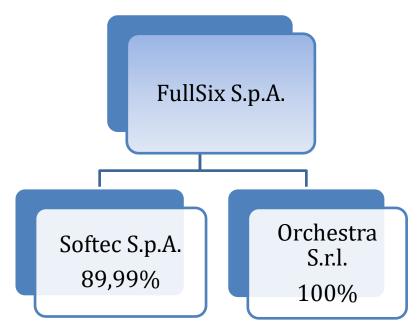
Si precisa, infine, che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 30, cui si rinvia.



SOCIETÀ COMPRESE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 30 giugno 2022, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS).

Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate e consolidate dalla FullSix S.p.A. al 30 giugno 2022. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.





EVENTI SIGNIFICATIVI DEL SEMESTRE

Nel primo semestre dell'esercizio 2022 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 1.788 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -69%). L'esame del conto economico evidenzia una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2021, per euro 187 migliaia (-6,7%). Il Risultato della gestione corrente è negativo e pari ad euro 622 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -24%). L'EBITDA è negativo e pari ad euro 802 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -30,9%). L'EBIT è negativo e pari ad euro 1.787 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -68,9%).

La principale società controllata, Softec S.p.A. ha chiuso il primo semestre 2022 con una perdita di uro 510 migliaia. In proposito si rileva che i risultati economico-finanziari del primo semestre 2022 sono stati realizzati nel continuo di una fase di profonda transizione gestionale dell'azienda, che consente oggi alla Softec S.p.A. di posizionarsi sul mercato con una nuova value proposition e con una più efficace organizzazione.

Tale transizione è avvenuta in un contesto economico e geopolitico complesso. Softec S.p.A. non ha avuto cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate. I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative avviate sono continuate in modalità smart working, e non ci sono stati effetti significativi sulla produttività del lavoro. Tuttavia, il dato dei ricavi, nel primo semestre è in parte influenzato dallo scenario nazionale ed internazionale che continua a creare un clima di generale incertezza, e che pur non comportando difficoltà strutturali sul business dell'azienda, ha ritardato l'attività di promozione commerciale e la definizione di nuovi accordi con potenziali clienti.

Si osserva, al contempo, una significativa razionalizzazione dei costi operativi di Gruppo rispetto al pari periodo dello scorso esercizio, che sarebbe ancora più apprezzabile se nel semestre non avessero inciso negativamente voci di costo straordinarie (non ricorrenti).

In particolare, il dato di EBITDA al 30 giugno 2022 è influenzato negativamente da oneri non ricorrenti netti, pari ad Euro 180 migliaia.

Il dato di EBIT al 30 giugno 2022 è influenzato, oltre che dal suddetto importo di costi straordinari (pari ad euro 180 migliaia), anche da accantonamenti e svalutazioni, pari ad Euro 801 migliaia.

In proposito si segnala la svalutazione dell'avviamento dell CGU Digital per Euro 619 migliaia (determinatosi anche in dipendenza di un incremento del tasso risk free di oltre il 2% e conseguentemente del WACC utilizzato ai fini dell'impairment) e accantonamenti per eventi di natura straordinaria pari ad Euro 182 migliaia (di cui Euro 117 migliaia relativi all'andamento non favorevole di un contenzioso risalente al 2016, per il quale si fornisce ampia informativa all'apposita sezione della presente relazione).

L'Indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2022 è negativo e pari ad euro 5.575 migliaia, mentre era pari ad euro 4.908 migliaia al 31 dicembre 2021. Rispetto al 31 dicembre 2021 il Totale Indebitamento finanziario peggiora per euro 667 migliaia.

Per maggiori dettagli in merito agli impatti della guerra tra Ucraina e Russia sulle poste di bilancio, si rimanda al paragrafo "Effetti legati alla guerra tra Ucraina e Russia delle note esplicative.



I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022 sono i seguenti:

• Avviso di convocazione Assemblea Ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A. del 10-15 febbraio 2022.

In data **18 gennaio 2022**, FullSix S.p.A. ha convocato l'Assemblea dei soci in prima convocazione, per il giorno 10 febbraio 2022 alle ore 17:00 ed occorrendo, in seconda convocazione, per il giorno 15 febbraio 2022 alle ore 15:00, per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

"Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021.".

 Avviso di convocazione Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A. del 10-15 febbraio 2022.

In data **20 gennaio 2022**, Softec S.p.A. ha convocato l'Assemblea degli Azionisti in prima convocazione, per il giorno 10 febbraio 2022 alle ore 17:30 ed occorrendo, in seconda convocazione, per il giorno 15 febbraio 2022 alle ore 15,30 per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

- "1. Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021.
- 2. Nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 del codice civile sino al termine del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.".
 - Calendario eventi societari 2022 di Softec S.p.A.

In data **27 gennaio 2022**, il Consiglio di amministrazione di Softec S.p.A. ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2022 con individuazione delle seguenti date:

- martedì 22 febbraio 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021);
- giovedì 28 aprile 2022 (1ª conv.ne): Assemblea degli Azionisti (approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 – rinnovo cariche sociali);
- venerdì 29 aprile 2022 (2ª conv.ne): Assemblea degli Azionisti (approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 – rinnovo cariche sociali);
- mercoledì 21 settembre 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022, sottoposta volontariamente a revisione contabile).
- Calendario eventi societari 2022 di FullSix S.p.A.

In data **27 gennaio 2022**, il Consiglio di amministrazione di FullSix S.p.A. ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2022 con individuazione delle seguenti date:



- mercoledì 23 febbraio 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, approvazione Bilancio consolidato e relazione sul Governo Societario);
- giovedì 28 aprile 2022 (1ª conv.ne): Assemblea degli Azionisti (approvazione Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 – Rinnovo cariche sociali);
- venerdì 29 aprile 2021 (2ª conv.ne): Assemblea degli Azionisti (approvazione Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 - Rinnovo cariche sociali);
- martedì 3 maggio 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2022);
- giovedì 22 settembre 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022);
- giovedì 10 novembre 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2022).
- Assemblea ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A. del 10 febbraio 2022

In data **10 febbraio 2022**, si è tenuta in prima convocazione l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A., regolarmente costituita a seguito di avviso di convocazione pubblicato sul sito internet della Società e sulla *Gazzetta Ufficiale* in data 20 gennaio 2022, per discutere e deliberare in merito al seguente ordine del giorno:

- 1. Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021;
- 2. Nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 del codice civile sino al termine del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti, esaminato il bilancio infrannuale al 30 novembre 2021, ha deliberato in senso favorevole rinviando a nuovo la perdita emergente dal bilancio infrannuale al 30 novembre 2021, pari a euro 893 migliaia, nel termine di cui al comma 2 dell'art. 6 D.L. 23/2020, conv. con mod. dalla L. 40/2020, come sostituito dall'art. 1, co. 266, L. 178/2020, ed ai sensi del comma 1 dello stesso art. 6 D.L. 23/2020, preso atto che, escludendo la perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad euro 1.138 migliaia, la Società presenta un patrimonio netto di euro 2.217 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo.

Nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 del codice civile sino al termine del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha, altresì, provveduto a nominare la Dott.ssa Caterina Dalessandri, quale amministratore della Società, con durata pari agli altri amministratori, ossia sino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2021, e con pari remunerazione.



• Assemblea ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A. del 10 febbraio 2022

In data **10 febbraio 2022** si è tenuta in prima convocazione l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A., regolarmente costituita a seguito di avviso di convocazione pubblicato sul sito internet della Società e sul quotidiano "la Repubblica" in data 18 gennaio 2022, per discutere e deliberare in merito al seguente ordine del giorno:

1 Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021.

Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti, esaminato il bilancio infrannuale al 30 novembre 2021, ha deliberato in senso favorevole rinviando a nuovo la perdita emergente dal bilancio infrannuale al 30 novembre 2021, pari a euro 1.639 migliaia, nel termine di cui al comma 2 dell'art. 6 D.L. 23/2020, conv. con mod. dalla L. 40/2020, come sostituito dall'art. 1, co. 266, L. 178/2020, ed ai sensi del comma 1 dello stesso art. 116 D.L. 23/2020, preso atto che, escludendo la perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad euro 1.152 migliaia, la Società presenta un patrimonio netto di euro 1.658 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo.

• Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. esamina e approva il Progetto di Bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2021 e conferisce mandato al Presidente per la convocazione dell'assemblea degli azionisti

In data 22 febbraio 2022 il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 e ha deliberato di conferire mandato al Presidente, Dott. Costantino Di Carlo, di provvedere, nei termini di legge, alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti, per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2021; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio

Sindacale e della Società di Revisione.

- 2. Deliberazioni in merito al risultato di esercizio.
- 3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
 - 3.1 determinazione del numero dei suoi componenti;
 - 3.2 determinazione della durata;
 - 3.3 determinazione dei relativi compensi.
- 4. Nomina del revisore legale e determinazione del relativo compenso.
 - Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. esamina e approva il Bilancio Consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2021 ed il Progetto di Bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2021 e conferisce mandato al Presidente per la convocazione dell'assemblea degli azionisti

In data 23 febbraio 2022 il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato il Bilancio Consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2021 ed il Progetto di Bilancio d'esercizio della Società al 31



dicembre 2021 e ha deliberato di conferire mandato al Presidente, Dott. Costantino Di Carlo, di provvedere, nei termini di legge, alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti, per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

- 1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.;
- 2. Relazione 2022 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-*ter* del D. Lgs. 58/1998 e art. 84-quater del Regolamento Emittenti:
 - 2.1 deliberazione inerente la prima sezione;
 - 2.2 deliberazione inerente la seconda sezione.
- 3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
 - 3.1. determinazione del numero dei componenti;
 - 3.2. determinazione della durata in carica;
 - 3.3. determinazione del compenso;
 - 3.4 nomina dei componenti e del Presidente.
 - Convocazione assemblea ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A. per il giorno 20 aprile 2021 in prima convocazione e, occorrendo per il giorno 21 aprile 2021 in seconda convocazione.

In data **12 aprile 2022**, la società Softec S.p.A. ha reso noto la pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea ordinaria per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 12:00, in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 29 aprile 2022, stesse modalità e ora, in seconda convocazione, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
- 2. Deliberazioni in merito al risultato di esercizio.
- 3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
 - 3.1 determinazione del numero dei suoi componenti;
 - 3.2 determinazione della durata;
 - 3.3 determinazione dei relativi compensi.
- 4. Nomina del revisore legale e determinazione del relativo compenso.
 - Assemblea ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 e nomina del Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione e Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato

In data **28 aprile 2022**, l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha approvato in prima convocazione il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, il rinvio a nuovo della perdita pari ad euro 1.019.868,44 e conferito l'incarico di revisione legale dei conti a Deloitte & Touche S.p.A. per gli esercizi 2022, 2023 e 2024.



L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha, altresì, provveduto:

- a determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022;
- a nominare quali componenti del Consiglio di Amministrazione:
 - 1. Costantino Di Carlo
 - 2. Caterina Dalessandri
 - 3. Edoardo Narduzzi
 - 4. Massimiliano Molese
 - 5. Antonio Cantelmi
- di determinare nell'importo massimo di euro 200.000 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto ai suddetti amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazione ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 24.000 compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

Il Consigliere Edoardo Narduzzi, la cui candidatura è stata previamente valutata positivamente da parte dell'Euronext Growth Advisor ai sensi della procedura di cui all'art. 6-bis del Regolamento Emittenti EGM, ha dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

Il Consiglio di Amministrazione riunitosi successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha provveduto a nominare, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022:

- il Consigliere Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, salvo revoca o dimissioni, attribuendogli deleghe operative;
- il Consigliere Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato, salvo revoca o dimissioni;
- l'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001, individuando i suoi componenti nell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Prof.ssa Roberta Provasi (componente e Presidente del Collegio Sindacale) e nella Dott.ssa Lucia Foti Belligambi (componente e Sindaco effettivo), salvo revoca o dimissioni;
- a nominare l'Avv. Paolo Amato quale Investor Relations Manager, ai sensi dell'articolo 6-bis del Regolamento Emittenti EGM, salvo revoca o dimissioni.
 - Pubblicazione del Bilancio Consolidato Annuale al 31 dicembre 2021 di FullSix S.p.A.

In data **5 aprile 2022**, FullSix S.p.A. ha reso noto che il Bilancio Consolidato Annuale al 31 dicembre 2021 (comprendente il Progetto di Bilancio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021, la Relazione sulla gestione, le Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale), la Relazione Annuale di Corporate Governance (completa delle informazioni relative agli assetti proprietari ex art. 123-*bis* del D.Lgs. n. 58/1998) e la Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti sono stati



pubblicate nella sezione Investor Relations del sito internet della Società (www.fullsix.it) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo www.1info.it, e sono a disposizione di chiunque ne faccia richiesta presso la sede legale di FullSix S.p.A.

• Pubblicazione della Lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione FullSix S.p.A.

In data **7 aprile 2022**, la Società, in relazione all'Assemblea degli azionisti della Società, convocata per il 28 aprile 2022, in prima convocazione, e per il 29 aprile in seconda convocazione, e chiamata, *inter alia*, al rinnovo della composizione del Consiglio di Amministrazione, è a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società www.fullsix.it (sezione Investor Relations/assemblee-azionisti), e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info-Storage", all'indirizzo www.1info.it, n. 1 lista di candidati alla nomina dei componenti l'organo di amministrazione della Società sulla quale sarà chiamata a deliberare l'Assemblea.

La lista è stata presentata dagli azionisti Orizzonti Holding S.p.A. (titolare di n. 8.539.549 azioni, corrispondenti al 76,3665% del totale dei voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.) e da Centro Studi S.r.l. (titolare di n. 1.018.325 azioni, corrispondenti al 9,1066% del totale dei voti/azioni rappresentativi del captale sociale di FullSix S.p.A):

- 1. Costantino Di Carlo
- 2. Caterina Dalessandri
- 3. Antonio Gherardelli
- 4. Massimiliano Molese
- 5. Susanna Pedretti
- 6. Monica Sallustio Babbini
- 7. Gaia Sanzarello

di cui Monica Sallustio Babbini, Antonio Gherardelli e Susanna Pedretti indipendenti ai sensi dell'art. 147-ter, co. 4, TUF e ai sensi dell'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

 Assemblea ordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 e nomina del Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato, approvato deleghe di poteri e nominato i componenti dei comitati endoconsiliari e il dirigente preposto

In data **28 aprile 2022**, l'Assemblea degli Azionisti, riunitasi in prima convocazione, ha esaminato e approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 della Società e preso atto del bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2021.

L'Assemblea ha approvato altresì, ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, la prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, con riferimento all'esercizio 2022 e si è espressa in senso favorevole sulla seconda sezione della stessa Relazione, in materia di compensi 2021.

Ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2022:



- Costantino Di Carlo
- Caterina Dalessandri
- Antonio Gherardelli
- Massimiliano Molese
- Susanna Pedretti
- Monica Sallustio Babbini
- Gaia Sanzarello

di cui Monica Sallustio Babbini, Antonio Gherardelli e Susanna Pedretti indipendenti, ai sensi dell'art. 147-ter, co. 4, TUF e ai sensi dell'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana.

Tutti i consiglieri sono stati presentati dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.

L'Assemblea ha, altresì, nominato il Dott. Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

A seguito di proposta presentata da parte dei soci OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l., presentata il **21** aprile **2022**, l'Assemblea ha deliberato:

- di determinare in 7 (sette) il numero dei consiglieri componenti il Consiglio di Amministrazione;
- di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2022;
- di determinare in complessivi massimi euro 350.000,00 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni del Comitato per le remunerazioni e del Collegio sindacale ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi, il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo, degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 40.000,00, compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, riunitosi in forma totalitaria successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha attribuito deleghe operative al Presidente, Dott. Costantino Di Carlo e al Consigliere Dott. Massimiliano Molese nominando quest'ultimo Amministratore Delegato.

Nel corso della riunione consiliare, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana, al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

- Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Antonio Gherardelli (Presidente); Susanna Pedretti (componente); Monica Sallustio Babbini (componente);
- Comitato per la Remunerazione: Monica Sallustio Babbini (Presidente), Susanna Pedretti (componente); Antonio Gherardelli (componente);
- Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Susanna Pedretti (Presidente); Antonio Gherardelli (componente); Monica Sallustio Babbini (componente).

Il Consiglio di Amministrazione ha provveduto altresì a nominare l'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001 nelle persone dell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), della Dott.ssa Anna Maria Pontiggia (componente e Presidente del Collegio Sindacale della Società) e del Dott. Jean-Paul Baroni (componente e Sindaco effettivo della Società).



Il Consiglio di Amministrazione, inoltre, ha deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di nominare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti, CFO del Gruppol componenti dei comitati, dell'OdV, nonché il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari resteranno in carica, salvo revoca o dimissioni, sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

Integrazione del corrispettivo della società di revisione legale dei conti

L'Assemblea, infine, ha approvato l'integrazione del corrispettivo della società di revisione legale Deloitte & Touche S.p.A. per l'anno 2021, per le attività relative all'espressione di un giudizio sulla conformità del progetto di bilancio d'esercizio alla Normativa ESEF, sulla base di uno specifico principio di revisione.

• Riunione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2022

In data **3 maggio 2022**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2022 del Gruppo FullSix.

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., nel corso della riunione, ha altresì approvato l'avviso di convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci da tenersi nei giorni 26 giugno 2020 e 29 giugno 2020, rispettivamente in prima e seconda convocazione.

• Riunione del Consiglio di Amministrazione di Softec SpA ed aggiornamento sull'andamento economico-patrimoniale della Società

In data **19 maggio 2022**, il Consiglio di Amministrazione, nell'esaminare gli aggiornamenti sull'andamento economicopatrimoniale della società, ha rilevato che il Patrimonio Netto contabile della Softec S.p.A. risultante dalla situazione economico-patrimoniale al 31 marzo 2022 era inferiore al limite di cui all'art. 2446 c.c. per circa euro 53 mila.

Nella stessa seduta, il Consiglio di Amministrazione ha altresì preso atto della comunicazione ricevuta nella medesima data dalla società Orizzonti Holding S.p.A., nella quale la stessa ha dichiarato di aver effettuato un versamento della somma pari ad euro 100 mila, destinato a costituire un versamento in conto futuro aumento di capitale "targato" Orizzonti Holding S.p.A.

Esaminata la comunicazione ricevuta, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la costituzione di una riserva per futuri aumenti di capitale targata Orizzonti Holding S.p.A. dell'importo di euro 100 mila. Si evidenzia che detta riserva per futuro aumento di capitale porta nuovamente il Patrimonio Netto ad un livello superiore al limite di cui all'art 2446 c.c.

Si rileva, inoltre, che la deliberazione, avendo ad oggetto la costituzione di una riserva targata in favore di una parte correlata, in quanto Orizzonti Holding S.p.A. è la società che esercita il controllo indiretto dell'Emittente ed è pertanto qualificabile come parte correlata, ai sensi dell'articolo 11 della Procedura sulle operazioni con Parti Correlate adottata dall'Emittente, l'operazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in esenzione dalle disposizioni della procedura in tema di istruttoria, valutazione e approvazione, in quanto non vi sono interessi significativi di altre Parti Correlate della Società.



PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI FULLSIX S.P.A. ED IL GRUPPO SONO ESPOSTI

Il management di FullSix S.p.A. e delle società facenti parte del Gruppo valutano attentamente il rapporto rischio/opportunità indirizzando le risorse al fine di gestire i rischi e mantenerli entro livelli accettabili.

I rischi sono identificati sia a livello di Gruppo sia a livello di singola società e sono gestiti per priorità in relazione agli obiettivi del Gruppo e delle singole società controllate. In tale contesto è stata predisposta in collaborazione con il Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi una procedura volta a verificare e monitorare i principali rischi del Gruppo e a valutare le eventuali ripercussioni di tali rischi nel bilancio.

L'applicazione della menzionata procedura ed il conseguente monitoraggio dei rischi è proseguito anche nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022, con una particolare attenzione volta alla riduzione dei rischi attuali e potenziali, anche attraverso accordi transattivi riguardo a specifiche situazioni.

Tra l'altro, le valutazioni afferenti circa l'integrità del patrimonio e la continuità aziendale hanno tenuto in debita considerazione gli accordi vincolanti sottoscritti con Orizzonti Holding S.p.A., società che esercita l'attività di direzione e coordinamento. Da ultimo, il Consiglio, prendendo atto dei menzionati accordi vincolanti, ha svolto valutazioni prospettiche tenendo conto del fatto che l'azienda è realtà ovviamente dinamica e continuamente (e necessariamente) protesa verso il futuro.

RISCHI CONNESSI ALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macroeconomico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese, le politiche delle banche centrali e gli effetti delle loro decisioni sui tassi di interesse e sul credito.

Qualora, nonostante le misure messe in atto dal Governo e dalle Autorità monetarie, o in conseguenza di loro modifiche che ne riducano o eliminino la portata, la situazione di debolezza globale dell'economia interna e la crescita dell'inflazione, con i conseguenti riflessi sulla curva della domanda dei prodotti e servizi della società, dovesse essere quella prevista, l'attività, le strategie e le prospettive del Gruppo potrebbero esserne negativamente condizionate con conseguente impatto negativo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo stesso.

Con riferimento ai rischi geopolitici, si segnala la guerra in atto tra la Russia e l'Ucraina e gli effetti che tale circostanza ha avuto nell'economia globale ed in particolare nel costo dell'energia e delle materie prime e quindi di conseguenza nell'aumento del tasso d'inflazione. Con specifico riferimento al gruppo Fullsix ed al business di riferimento, nel processo di formazione del bilancio, tali effetti sono stati valutati al fine di verificare se vi potessero essere potenziali impatti sul Gruppo. Si segnala, tuttavia, che:

- non esistono significative connessioni con la Russia e l'Ucraina, ed i relativi mercati, con riferimento a: management e governance del Gruppo, azionisti con quote significative, catena di approvvigionamento, canali di vendita, principali clienti e principali fornitori;
- non esistono flussi finanziari che coinvolgono l'operatività del gruppo espresse o regolate dalle valute estere russe ed ucraine;



Il Gruppo, tenuto conto del business in cui opera, non presenta un conto economico che potrebbe essere significativamente impattato dal potenziale aumento dei costi delle materie prime, energetici su tutti.

Il Gruppo non ha attualmente alcuna relazione commerciale in tali paesi.

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato anche dalla diffusione del Coronavirus. Tale circostanza, straordinaria per natura ed estensione, ha avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e ha creato un contesto di generale incertezza. Tale fenomeno non ha avuto effetti particolari sul Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022. Non sono al momento ipotizzabili eventuali effetti negativi per il COVID 19 sul bilancio annuale consolidato del Gruppo e sul bilancio annuale della FullSix S.p.A.

Infine, il management della FullSix S.p.A. monitora attentamente gli eventuali impatti del climate change sia sulle attività economiche ed operative che sulle poste di bilancio. Allo stato attuale, considerato il business delle società del Gruppo, non sono stati identificati rischi connessi al climate change specifici.

RISCHI CONNESSI AI RISULTATI DEL GRUPPO

L'attività del Gruppo FullSix è fortemente influenzata dalla propensione delle aziende agli investimenti in digital transformation, in servizi di marketing relazionale multicanale e comunicazione sui canali dei c.d. new media.

Eventi macro-economici e rischi geopolitici come la guerra tra Russia e Ucraina, quali quelli che si sono verificati nel corso del primo semestre 2022, la volatilità dei mercati finanziari e il conseguente deterioramento del mercato dei capitali nonché gli effetti economici dovuti alla guerra Russo-Ucraina, possono incidere negativamente sulla propensione agli investimenti delle imprese clienti nonchè sul rinnovo di contratti di consulenza e di servizi e conseguentemente sulle prospettive e sull'attività del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e sulla sua situazione finanziaria.

La redditività del Gruppo è soggetta, inoltre, in un siffatto contesto di crisi, alla solvibilità delle controparti.

RISCHI CONNESSI AL FABBISOGNO E AI FLUSSI FINANZIARI

L'evoluzione della situazione finanziaria del Gruppo dipende da numerose condizioni, inclusi, *in primis*, il raggiungimento degli obiettivi di budget previsti, sia in termini di livello dei ricavi sia di politica di contenimento dei costi, nonché l'andamento delle condizioni generali dell'economia, dei mercati finanziari e dei settori in cui il Gruppo opera. Il Gruppo FullSix prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dalla gestione operativa e dai limitati investimenti previsti attraverso l'utilizzo della liquidità attualmente disponibile in conto, dall'eventuale ricorso a linee di credito già concesse al Gruppo e/o che il Gruppo ha richiesto ad istituzioni bancarie. Il budget di FullSix S.p.A. e di Softec S.p.A. presentato e approvato in data 22 e 23 aprile 2022, e il reforecast del Piano 2022 -2025 approvato in data 21 settembre 2022 da Softec S.p.A. prevede che alla chiusura dell'esercizio 2022 il Gruppo si trovi in una posizione di solvibilità e di liquidità anche se non ancora di profittabilità. Tuttavia in relazione all'incertezza dei flussi finanziari e alla loro stagionalità non si può escludere a priori che nel corso dell'esercizio 2022 possano verificarsi delle temporanee esigenze di liquidità a cui il Gruppo non sia in grado di far fronte con le linee di credito e la liquidità disponibili alla data di redazione della presente relazione finanziaria. A tal riguardo, in data 22 settembre 2022, il socio di riferimento



Orizzonti Holding S.p.A. ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire al Gruppo FullSix di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione del presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022.

Le azioni intraprese per il contenimento dei costi di produzione, con particolare riferimento al costo del lavoro e dei servizi esterni, sono mirate a contenere l'impatto negativo di un'eventuale contrazione dei volumi di vendita ed il conseguente fabbisogno di capitale di funzionamento.

È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine e in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili, frazionando gli investimenti su più controparti, totalmente bancarie, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti, il loro rendimento e la non esposizione a rischi di variazione del *fair value*. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi.

Tuttavia, in considerazione della guerra Russo-Ucraina, del rialzo dell'inflazione e delle politiche restrittive delle banche centrali che potrebbero portare al cosiddetto "credit crunch", non si possono escludere situazioni del mercato bancario e monetario che possano in parte ostacolare la normale operatività nelle transazioni finanziarie e riverberarsi sul finanziamento non solo degli investimenti, ma anche del capitale circolante.

Ne consegue che qualora per il Gruppo dovesse verificarsi la necessità di finanziare il capitale circolante, FullSix S.p.A. e le sue controllate potrebbero trovare difficoltà a reperire fondi attraverso i normali canali bancari e le consuete operazioni di smobilizzo del portafoglio crediti.

RISCHI CONNESSI AL RATING

Eventuali riduzioni del merito di credito potrebbero costituire una limitazione alla possibilità di accesso al mercato dei capitali e incrementare il costo della raccolta con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Si ritiene che tale rischio possa presentarsi nel corso del 2022 per il fatto che il Gruppo non ha presentato nel corso del 2021 risultati positivi.

RISCHI CONNESSI ALLA FLUTTUAZIONE DEI TASSI DI INTERESSE E DEI TASSI DI CAMBIO

Al 30 giugno 2022, il Totale Indebitamento Finanziario netto consolidato risulta negativo e pari ad euro 5.575 migliaia. L'Indebitamento Finanziario corrente del Gruppo è negativo e pari ad euro 2.790 migliaia; quello a medio-lungo termine del Gruppo è negativo per euro 2.966 migliaia. È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile, pari ad euro 180 migliaia, investita in depositi bancari a vista o a breve termine.

Dal punto di vista delle fonti, il Gruppo ha fatto ricorso sia a finanziamenti regolati a tasso variabile sia a tasso fisso. Il Gruppo non ha posto in essere né contratti derivati di copertura del rischio tassi d'interesse, né contratti di copertura del rischio di cambio per coprire rischi derivanti da *transaction* e da *translation risk*.

Per quanto concerne l'indebitamento finanziario, il Gruppo non ricorre a fonti espresse in valute diverse dall'euro e quindi è escluso ogni rischio finanziario derivante dalla fluttuazione delle divise.



RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. Tale rischio può essere connesso sia all'attività commerciale (concessione e concentrazione dei crediti), sia all'attività finanziaria (tipologia delle controparti utilizzate nelle transazioni finanziarie).

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali non è significativo e comunque non sopra la media di settore e viene comunque monitorato con grande attenzione. I partner commerciali sono spesso rappresentati da aziende solide e leader nei propri settori di attività.

È da rilevare, tuttavia, che il progressivo deterioramento delle condizioni generali dell'economia potrebbero esporre il Gruppo FullSix ad un aumento del rischio di insolvenza delle controparti commerciali. In tal senso ed al fine di limitare l'impatto di tale rischio, il Gruppo ha adottato una procedura di affidamento e di gestione del rischio controparte, nonché una procedura di gestione attiva dei crediti. Queste procedure, tuttavia, non mettono al riparo da "incidenti" di percorso, soprattutto tenendo nel debito conto la lentezza delle azioni esecutive e di tutela del credito da parte del sistema giudiziario nazionale.

Nell'ambito della gestione finanziaria, per gli impieghi delle disponibilità liquide, il Gruppo ricorre esclusivamente ad interlocutori bancari di primario standing. In tale ambito di attività, il Gruppo non ha mai registrato casi di mancato adempimento della controparte.

RISCHI CONNESSI AI RAPPORTI CON IL MANAGEMENT ED IL PERSONALE DIPENDENTE

Il successo del Gruppo FullSix dipende in larga parte dall'abilità dei propri amministratori esecutivi e degli altri componenti del *management* nel gestire efficacemente il gruppo ed i singoli settori di attività. La perdita delle prestazioni di un amministratore esecutivo, senior manager e/o altre risorse chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbe pertanto avere effetti negativi sulle prospettive, sulle attività e risultati economici e finanziari del Gruppo.

Si segnala che l'attuale Consiglio di Amministrazione scadrà alla data dell'assemblea per l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

* * *

Fullsix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.



RISORSE UMANE

Al 30 giugno 2022 i dipendenti e i collaboratori del Gruppo FullSix sono pari a 57 unità, in diminuzione di 6 unità rispetto al 31 dicembre 2021

In particolare, dal punto di vista contrattuale, la ripartizione è la seguente:

- 2 dirigenti
- 12 quadri
- 43 impiegati a tempo indeterminato

EVOLUZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO E MANAGERIALE

La struttura organizzativa del Gruppo, a seguito dell'inserimento ad inizio 2020 del General Manager in Softec S.p.A. e nel 2021 dell'amministratore delegato di FullSix S.p.A. e di Softec S.p.A., ha subito significativi cambiamenti anche nel primo semestre 2022.

Si è riorganizzata e focalizzata l'area tecnica, in modo coerente e funzionale alla nuova riorganizzazione delle linee di business, tesa a rafforzare i prodotti proprietari, con forte focus verso gli sviluppi Internet of Things, Blockchain e Artificial Intelligence.



INFORMATIVA DI SETTORE

Il principio IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Dal 2009, in considerazione della eterogeneità dei settori di attività in cui il Gruppo ha operato, l'informativa per settore di attività è stata lo schema primario del Gruppo FullSix.

Successivamente, tuttavia, in considerazione delle numerose operazioni di riorganizzazione che hanno caratterizzato l'operatività del Gruppo, l'informativa per settore di attività non risulta più necessaria, in quanto, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022, l'attività del Gruppo FullSix è sostanzialmente concentrata nella controllata Softec S.p.A., attiva nel settore della data enabled digital transformation, e nella Orchestra S.r.l., società operante nel settore dell'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

In tale contesto il Consiglio di Amministrazione non ha considerato necessaria una rappresentazione della segmentazione della attività del Gruppo in quanto intrinsicamente legate ad un unico settore di attività.



INFORMAZIONI SULLA GESTIONE RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	I semestre 2022	Inc.%	I semestre 2021	Inc.%	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	2.593	100,0%	2.780	100,0%	(187)	(6,7%)
Costo del lavoro	(1.759)	(67,8%)	(2.020)	(72,7%)	262	13,0%
Costo dei servizi	(1.367)	(52,7%)	(1.524)	(54,8%)	157	10,3%
Altri costi operativi	(89)	(3,4%)	(93)	(3,3%)	4	4,4%
Risultato della gestione ordinaria	(622)	(24,0%)	(857)	(30,8%)	236	27,5%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(180)	(7,0%)	100	3,6%	(280)	(280,5%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-		(6)	(0,2%)	6	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	(802)	(30,9%)	(763)	(27,5%)	(39)	5,1%
Ammortamenti	(184)	(7,1%)	(185)	(6,7%)	1	0,7%
Accantonamenti e svalutazioni	(801)	(30,9%)	(530)	(19,1%)	(271)	51,1%
Risultato operativo (EBIT)	(1.787)	(68,9%)	(1.478)	(53,2%)	(308)	20,9%
Proventi (oneri) finanziari netti	(49)	(1,9%)	71	2,5%	(120)	(168,9%)
Risultato ante imposte	(1.835)	(70,8%)	(1.407)	(50,6%)	(428)	30,4%
Imposte	(4)	(0,1%)	(4)	(0,1%)	(0)	100,0%
Risultato delle attività non cessate	(1.839)	(70,9%)	(1.411)	(50,8%)	(428)	30,4%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	1	-	-	-	-	100,0%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(1.839)	(70,9%)	(1.411)	(50,8%)	(428)	30,4%
Risultato netto di competenza di terzi	(51)	(2,0%)	(43)	(1,6%)	(8)	18,1%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.788)	(69,0%)	(1.368)	(49,2%)	(420)	30,7%

Primo semestre dell'esercizio 2022:

La situazione economica consolidata del primo semestre dell'esercizio 2022, comparata con quella relativa al primo semestre dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- ricavi netti pari ad euro 2.593 migliaia;
- un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 622 migliaia;
- un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 802 migliaia;
- un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 1.787 migliaia;
- un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 1.788 migliaia.

La principale società controllata, Softec S.p.A. ha chiuso il primo semestre 2022 con una perdita di uro 510 migliaia. In proposito si rileva che i risultati economico-finanziari di Gruppo del primo semestre 2022 sono stati realizzati nel continuo di una fase di profonda transizione gestionale della Softec S.p.A., che le consente oggi di posizionarsi sul mercato con una nuova value proposition e con una più efficace organizzazione.

Tale transizione è avvenuta in un contesto economico e geopolitico complesso, che pur non comportando difficoltà strutturali sul business dell'azienda, ha ritardato l'attività di promozione commerciale e la definizione di nuovi accordi con potenziali clienti.

Si osserva, al contempo, una significativa razionalizzazione dei costi operativi di Gruppo rispetto al pari periodo dello scorso esercizio, che sarebbe ancora più apprezzabile se nel semestre non avessero inciso negativamente voci di costo straordinarie (non ricorrenti).



In particolare, il dato di EBITDA al 30 giugno 2022 è influenzato negativamente da oneri non ricorrenti netti pari ad Euro 180 migliaia.

Il dato di EBIT al 30 giugno 2022 è influenzato, oltre che dal suddetto importo di costi straordinari (pari ad euro 180 migliaia), anche da accantonamenti e svalutazioni, pari ad Euro 801 migliaia.

In proposito si segnala la svalutazione dell'avviamento dell CGU Digital per Euro 619 migliaia (determinatosi anche in dipendenza di un incremento del tasso risk free di oltre il 2% e conseguentemente del WACC utilizzato ai fini dell'impairment) e accantonamenti per eventi di natura straordinaria pari ad Euro 182 migliaia (di cui Euro 117 migliaia relativi all'andamento non favorevole di un contenzioso risalente al 2016, per il quale si fornisce ampia informativa all'apposita sezione della presente relazione).



ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL PRIMO E SECONDO TRIMESTRE 2022

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi sei mesi dell'esercizio 2022, divisi per trimestre:

(migliaia di euro)	I trimestre 2022	Inc.%	II trimestre 2022	Inc.%
Ricavi netti	1.195	100,0%	1.398	100,0%
Costo del lavoro	(876)	(73,3%)	(883)	(63,1%)
Costo dei servizi	(824)	(68,9%)	(544)	(38,9%)
Altri costi operativi	(47)	(3,9%)	(42)	(3,0%)
Risultato della gestione ordinaria	(552)	-46,17%	(70)	-5,01%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	0,00%	(180)	-12,90%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	0,00%	-	0,00%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(552)	-46,17%	(251)	-17,91%
Ammortamenti	(93)	-7,74%	(91)	-6,53%
Accantonamenti e svalutazioni	(125)	-10,48%	(675)	-48,30%
Risultato operativo (EBIT)	(769)	-64,40%	(1.017)	-72,74%
Proventi (oneri) finanziari netti	(51)	-4,30%	3	0,18%
Oneri finanziari non ricorrenti	-	0,00%	-	0,00%
Risultato ante imposte	(821)	-68,70%	(1.015)	-72,56%
Imposte	(2)	-0,16%	(2)	-0,14%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(823)	- 68,86%	(1.017)	-72,70%
Risultato netto di competenza di terzi	(41)	-3,45%	(10)	-0,70%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(781)	- 65,41%	(1.007)	-71,99%



SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Avviamento	4.090	4.709	(619)
Altre attività immateriali	143	170	(26)
Attività materiali	2.116	2.244	(128)
Altre attività finanziarie	0	0	-
Altre attività non correnti	89	89	0
Capitale immobilizzato (A)	6.438	7.212	(773)
Lavori in corso	257	348	(91)
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	1.411	1.225	186
Crediti commerciali verso collegate	90	45	44
Crediti commerciali verso controllante	17	17	-
Altri crediti	464	268	197
Attività d'esercizio a breve (B)	2.247	1.912	336
Debiti commerciali	(1.672)	(1.812)	140
Altri debiti	(2.238)	(1.661)	(576)
Fondi per rischi ed oneri	(137)	(71)	(66)
Passività d'esercizio a breve (C)	(4.046)	(3.544)	(502)
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	(1.799)	(1.632)	(167)
Benefici ai dipendenti	(656)	(828)	171
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(656)	(828)	171
Capitale investito netto (A + D + E)	3.983	4.752	(769)
Patrimonio netto del Gruppo (F)	(1.639)	(245)	(1.393)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	47	89	(41)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	5.575	4.908	665
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	3.983	4.752	(769)

Il capitale investito netto, pari ad euro 4.752 migliaia al 31 dicembre 2021 e ad euro 3.983 migliaia al 30 giugno 2022, evidenzia un decremento pari ad euro 769 migliaia. Tale decremento è determinato prevalentemente: (i) dal decremento del capitale immobilizzato per euro 773 migliaia, (ii) dall'incremento delle attività a breve termine per euro 336 migliaia, (iii) dall'incremento di euro 502 migliaia delle passività a breve termine, (iv) dal decremento di euro 171 migliaia delle passività a medio-lungo termine.



INVESTIMENTI

	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
(migliaia di euro)		V 1.2.202.	
Avviamento	4.090	4.709	(619)
Altre attività immateriali	143	170	(26)
Attività materiali	2.116	2.244	(128)
Altre attività finanziarie	0	0	-
Altre attività non correnti	89	89	0
Attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
Capitale immobilizzato	6.438	7.212	(773)

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 7.212 migliaia al 31 dicembre 2021 e ad euro 6.438 migliaia al 30 giugno 2022, si decrementa per euro 773 migliaia. In particolare, diminuiscono le attività materiali per euro 128 migliaia e l'avviamento per euro 619 migliaia.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Lavori in corso	257	348	(91)
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	1.411	1.225	186
Crediti commerciali verso collegate	90	45	44
Crediti commerciali verso controllante	17	17	0
Altri crediti	464	268	197
Attività d'esercizio a breve	2.247	1.911	336
Debiti commerciali	(1.672)	(1.812)	140
Altri debiti	(2.238)	(1.661)	(576)
Fondi per rischi ed oneri	(137)	(71)	(66)
Passività d'esercizio a breve	(4.046)	(3.544)	(502)
Capitale d'esercizio netto	(1.799)	(1.633)	(166)

Il capitale d'esercizio netto, negativo per euro 1.633 migliaia al 31 dicembre 2021, si presenta negativo per euro 1.799 migliaia al 30 giugno 2022, evidenziando un decremento pari ad euro 166 migliaia.

Tale decremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- decremento dei lavori in corso per euro 91 migliaia;
- incremento nei crediti commerciali per euro 186 migliaia;
- incremento nei crediti commerciali verso collegate per euro 44 migliaia;
- incremento degli altri crediti per euro 197 migliaia;



- decremento dei debiti commerciali per euro 140 migliaia;
- incremento degli altri debiti per euro 576 migliaia;
- incremento dei fondi rischi ed oneri per euro 66 migliaia.

Complessivamente le attività a breve si incrementano per euro 336 migliaia e le passività a breve si incrementano per euro 502 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Capitale	1.729	1.729	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(203)	(297)	94
Altre riserve	8.306	8.006	300
Utili (perdite) a nuovo	(9.083)	(6.358)	(2.725)
Differenze di consolidamento	(601)	(601)	0
Risultato netto di competenza del gruppo	(1.788)	(2.724)	936
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	(1.639)	(245)	(1.394)
Patrimonio netto di terzi	47	89	(42)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	(1.591)	(157)	(1.435)

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è negativo e pari ad euro 1.591 migliaia al 30 giugno 2022, sono riconducibi in via prevalente: (i) alla perdita di periodo per euro 1.788 migliaia (ii) all'aumento delle perdite portate a nuovo per euro 2.725 migliaia, a seguito della destinazione del risultato dell'esercizio 2021; (iii) all'incremento delle altre riserve per euro 300 migliaia, relative ai versamenti in conto futuri aumenti di capitale effettuati dall'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A.; (iv) al decremento delle riserve di valutazione per euro 94 migliaia. La variazione del patrimonio netto totale rispetto al 31 dicembre 2021 è negativa e pari ad euro 1.435 migliaia.



POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

30/06/2022 di cui parti correlate		31/12/2021	di cui parti correlate	Variazione
	Disponibilità liquide	445	correrate -	(265)
	Depositi cauzionali a breve termine	-	-	, , , , -
	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
180 -	Liquidità totale	445	-	(265)
(231) -	Debiti verso banche a breve termine	(214)	-	(17)
(167) -	Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(152)	-	(15)
(832) (832)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	(329)	(329)	(503)
(1.560) -	Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.530)	-	(30)
(2.790)	Indebitamento finanziario corrente	(2.226)		(564)
(2.610) (832)	Indebitamente finanziario corrente netto	(1.781)	(329)	(829)
(5) -	Debiti verso terzi medio-lungo termine	(7)	-	2
(1.429) -	Debiti verso Banche a medio-lungo termine	(1.495)	-	66
(1.532) -	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.626)	-	94
(2.966) -	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(3.128)	-	162
(5.575) (832)	Totale indebitamento finanziario	(4.908)	(329)	(667)

Al 30 giugno 2022 il Totale indebitamento finanziario del Gruppo FullSix risulta pari ad euro 5.575 migliaia. Il Totale indebitamento finanziario del Gruppo FullSix era pari ad euro 4.908 migliaia al 31 dicembre 2021. Rispetto al 31 dicembre 2021 il Totale Indebitamento finanziario peggiora per euro 667 migliaia.

La Liquidità totale del Gruppo FullSix è pari ad euro 180 migliaia. Era pari ad euro 445 migliaia al 31 dicembre 2021. Rispetto al 31 dicembre 2021 la Liquidità totale diminuisce di euro 265 migliaia.

L'Indebitamento finanziario corrente del Gruppo FullSix è pari ad euro 2.790 migliaia e registra un peggioramento di euro 564 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021, quando risultava pari ad euro 2.226 migliaia.

L'Indebitamento finanziario corrente netto del Gruppo FullSix è pari ad euro 2.610 migliaia e registra un peggioramento di euro 829 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021, quando risultava pari ad euro 1.781 migliaia.

L'Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine del Gruppo FullSix è pari ad euro 2.966 migliaia e registra un miglioramento di euro 162 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021 in cui era pari ad euro 3.128 migliaia.

Il finanziamento erogato da Orizzonti Holding S.p.A. a FullSix S.p.A. al 30 giugno 2022, è pari complessivamente ad euro 832 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%.

Il debito verso la società (non parte correlata) Mittel Generali Investimenti S.r.l. (debito originariamente in essere con il socio Blugroup S.r.l. e pari ad euro 1.298 migliaia in quota capitale, assegnato a Mittel Generali Investimenti S.r.l. in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018), postergato e regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi maggiorato di uno spread del 4,5%, al 30 giugno 2022 è pari ad euro 1.560 migliaia.



In data 30 aprile 2021 è stata accesa in capo alla società Softec S.p.A. una linea di credito per l'ammontare di nominali euro 1.500 migliaia con garanzia al 90% rilasciata da Fondo Di Garanzia di cui alla L. 662 del 23/12/1996 c.o. Mediocredito Centrale con scadenza 31 marzo 2027 e con preammortamento a partire dal 31 maggio 2023.

Si evidenzia che FullSix S.p.A. ha firmato in data 1° ottobre 2021 un contratto di affitto per la propria sede sociale in Viale Jenner 53 a Milano per la durata di 6 anni e 3 mesi e per un valore complessivo di euro 575 migliaia più le spese condominiali stimate in euro 119 migliaia. Su queste basi è stato applicato il principio contabile IFRS 16. La società FullSix riaddebiterà una quota del contratto di affitto alla controllata Softec per l'utilizzo che la stessa farà di parte degli spazi con un contratto di servizi ad hoc.

Per quanto concerne l'Indebitamento indiretto, si informa che, avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020), la società FullSix S.p.A. non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020 per l'ammontare di euro 39 migliaia e avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020, n. 23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e non ha versato nel mese di maggio 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. In relazione a dette somme dovute da FullSix S.p.A., si evidenzia che nel mese di giugno 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 1 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 8 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto-legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. In relazione a dette somme dovute da Softec S.p.A., si evidenzia che nel mese di giugno 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 2 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 15 migliaia.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

	I semestre 2022	I semestre 2021
(migliaia di euro)		
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(937)	(280)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(30)	(110)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	701	862
Flusso monetario netto del periodo	(265)	473

Nel primo semestre dell'esercizio 2022, l'assorbimento di liquidità derivante dalla gestione corrente ha generato un *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* negativo e pari ad euro 937 migliaia.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 30 migliaia, è principalmente derivante da flussi riconducibili agli investimenti nelle proprietà intelletuali del Gruppo.

Il *flusso monetario generato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 701 migliaia ed è principalmente riconducibile ai finanziamenti ricevuti dall'azionista di maggioranza Orizzonti holding S.p.A. al netto del decremento dei debiti finanziari a breve.

Il flusso monetario netto da attività in continuità è stato negativo e pari ad euro 265 migliaia.



L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 445 migliaia al 31 dicembre 2021 ad euro 180 migliaia al 30 giugno 2022.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	30/06/2022						
	Debiti						
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg			
Debiti verso fornitori	350.358	17.850	106.939	79.184			

Al 30 giugno 2022 non risultano debiti scaduti di natura finanziaria, tributaria, previdenziale e verso dipendenti fatta eccezione per quanto già più sopra indicato in merito alla circostanza che la società FullSix S.p.A. avvalendosi dell'art. 62 al Decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020) non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020. Avvalendosi poi dell'art. 18 al Decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e contributi e ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. In relazione a dette somme dovute da FullSix S.p.A., si evidenzia che nel mese di giugno 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 1 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 8 migliaia. Allo stesso modo la società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. In relazione a dette somme dovute da Softec S.p.A., si evidenzia che nel mese di giugno 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 2 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 15 migliaia.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 30 giugno 2022 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 79 migliaia circa, i debiti scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 107 migliaia circa, i debiti scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 18 migliaia circa. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 350 migliaia circa (al 31 dicembre 2021 tali debiti ammontavano a circa euro 364 migliaia). I debiti per note pro forma non inclusi nello scadenziario ammontano ad euro 51 migliaia circa.

Al 30 giugno 2022 non si segnalano ingiunzioni di pagamento né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.



SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 30 giugno 2022 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 20%, in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2021 (34%).

Valori in euro migliaia	30/06/2022	31/12/2021
A scadere	1.333	977
Scaduto <30 giorni	63	8
Scaduto 30-90 giorni	28	151
Scaduto 90-150 giorni	19	15
Scaduto oltre 150 giorni	221	338
Tot scaduto	331	512
Tot crediti commerciali	1.664	1.489
scaduto su totale crediti commerciali	20%	34%
fondo svalutazione crediti	(222)	(218)



RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con parti correlate della FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della Società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

				30/0	06/2022			
Cred	Crediti		iti	Component	i negativi	Componenti positivi		
							Prov. Da cons.	
Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	fiscale	Prov.fin.
-	17	-	832	-	23	_	-	-
-	17	-	832	-	23			
-	58	-	-	-	-	-	-	59
12	-	-				21		
5	-	-	-	-		6		
15	-	-	-	-	-	89	-	-
32	58	-	-		-	116	-	59
-		35	-	151		-		
		35		151		-	_	
	Comm.	Comm. Finanz. - 17 - 17 - 58 - 58 - 15 - 32 - 58	Comm. Finanz. Comm. - 17 - - 17 - - 58 - 12 - - 5 - - 15 - - 32 58 - - 35	Comm. Finanz. Comm. Finanz. - 17 - 832 - 17 - 832 - 58 - - 12 - - - 5 - - - 15 - - - 32 58 - - - 35 - -	Crediti Debiti Component Comm. Finanz. Costi - 17 - 832 - - 17 - 832 - - 58 - - - 12 - - - - 5 - - - - 15 - - - - 32 58 - - - - - 35 - 151	Comm. Finanz. Comm. Finanz. Costi Oneri fin. - 17 - 832 - 23 - 17 - 832 - 23 - 58 - - - - 12 - - - - - 5 - - - - - 15 - - - - - 32 58 - - - - - 35 - 151 -	Crediti Debiti Componenti negativi Commonenti negativi Ricavi e prov. - 17 - 832 - 23 - - - 58 - - - - - - - 12 -	Credit Debit Componenti negativi Componenti positivi Comm. Finanz. Comm. Finanz. Costi Oneri fin. Ricavi e prov. Prov. Da cons. fiscale - 17 - 832 - 23 - - - 17 - 832 - 23 - - - 58 - - - 23 - - 12 - - - 21 - - - 5 - - - - 6 - - - 89 - 32 58 -

Al 30 giugno 2022 sono pari ad euro 12 migliaia i crediti verso la parte correlata Myav S.p.A., ad euro 15 migliaia i crediti verso la parte correlata GDA S.p.A. e ad euro 5 migliaia i crediti verso la parte correlata Italtipici S.r.l

Sono pari ad euro 58 migliaia i crediti verso la collegata Trade Tracker S.r.l. per dividendi da distribuire.

Il rapporto di debito in essere con il socio Orizzonti Holding S.p.A. è pari ad euro 832 migliaia.

Al 30 giugno 2022 i debiti verso amministratori sono pari ad euro 35 migliaia mentre i componenti negativi (Costi) nei confronti degli amministratori sono pari ad euro 151 migliaia.

Si rinvia alla sezione "Rapporti con Parti Correlate" delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato Semestrale per ulteriori informazioni in merito ai rapporti intrattenuti con parti correlate, anche in relazione alle informazioni da fornire sulla base della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, modificata con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010.

La "Procedura per le operazioni con parti correlate" è disponibile sul sito internet della Società (http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/).



RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato al 30 giugno 2022 e il patrimonio netto al 30 giugno 2022 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

	30/06/2022		
(migliaia di euro)	Patrimonio netto	Risultato	
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nel bilancio di Fullsix alla fine dell'esercizio	(949)	(1.480)	
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:			
Differenza tra valore di carico e valore, pro-quota, del patrimonio netto contabile delle partecipazioni	(10.020)		
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(460)	
Differenza da consolidamento	3.490	-	
Svalutazione dell'avviamento		(619)	
Eliminazione delle svalutazioni (rivalutazioni) delle partecipazioni	5.840	771	
Patrimonio netto e risultato di competenza del Gruppo	(1.639)	(1.788)	
Patrimonio netto e risultato di competenza di terzi	47	(51)	
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel bilancio consolidato alla fine dell'esercizio	(1.591)	(1.839)	



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel "Codice di Autodisciplina delle Società Quotate" (nella versione del luglio 2018) predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi (art. 123-bis del TUF) è annualmente redatta la "Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari" che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull'adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di governance applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell'apposita sezione del sito: http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/



ALTRE INFORMAZIONI

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel contesto dell'evoluzione strategica delle attività del Gruppo, assumono maggiore importanza le risorse dedicate alla ricerca e sviluppo.

Le attività di ricerca e sviluppo riguardano, in particolare, gli sviluppi innovativi relativi alla piattaforma DesktopMate, piattaforma di Application Management, che permette la creazione e la gestione di App multipiattaforma (iOS, Android, BlackBerry, Web e Smart TV) e multidevice (pc, smartphone, tablet e tv) attraverso un'unica interfaccia e della piattaforma Orchestra, nonché tutte le attività legate alla robotica, ivi incluse la realizzazione e la commercializzazione della suite Orchestra Robotics BMS.

L'attività di R&D ha comportato un investimento di euro 42 migliaia nel primo semestre dell'esercizio 2022.

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.

In relazione all'art. 16 del Regolamento Mercati adottato con Delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017, in tema di condizioni che inibiscono la quotazione di azioni di società controllate sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società, il Consiglio di Amministrazione attesta che, con preciso riferimento a quanto disposto dall'articolo 16, co. 1, lett. d) del citato Regolamento Mercati, alla data di approvazione del presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022, dispone di un Comitato Controllo Interno composto esclusivamente da amministratori indipendenti, così come definiti dal co. 2 del citato articolo 16.

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nel primo semestre dell'esercizio 2022, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A. non ha acquistato, né ha alienato nel primo semestre dell'esercizio 2022, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati



nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 25 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 30 giugno 2022 non ha sedi secondarie.

LEGGE 124/2017 - EROGAZIONI PUBBLICHE

La Legge n. 124/2017, prevede l'obbligo di fornire informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e ai vantaggi economici di qualunque genere ricevuti da pubbliche amministrazioni italiane. A tale proposito, si segnala che nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022 FullSix S.p.A. e le sue controllate non hanno ricevuto alcuna forma di sovvenzione, contributo, incarico retribuito o altro vantaggio economico da pubbliche amministrazioni italiane. Si precisa inoltre che i ricavi generati da servizi erogati a soggetti appartenenti alle pubbliche amministrazioni nell'ambito dell'attività caratteristica delle società del Gruppo e regolati da contratti a prestazioni corrispettive non si considerano rilevanti ai fini degli obblighi informativi previsti dalla Legge 124/2017.



FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 30 GIUGNO 2022

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2022 sono i seguenti:

Avviso di scioglimento del patto parasociale pubblicato ai sensi dell'art. 131, comma 4, lett. b) del Regolamento Consob n. 11971/1999 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relativo alle azioni di FULLSIX S.p.A.

Ai sensi dell'art. 131, comma 4, lett. (b) del Regolamento Emittenti, Orizzonti Holdong S.p.A. e Centro Studi S.r.l. in data 11 luglio 2022 hanno comunicato alla Società la definitiva cessazione, per risoluzione dichiarata dal Tribunale Civile di Milano, cui ha fatto seguito, in data 6 luglio 2022, espressa rinuncia all'impugnazione della sentenza da parte di Marco Benatti e Blugroup S.r.l., delle previsioni – che erano ritenute già scadute in via unilaterale da Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. – contenute nel patto parasociale ("Patto") stipulato in data 17 aprile 2018 tra Orizzonti Holding S.p.A., Centro Studi S.r.l. e Marco Benatti con l'intervento di Blugroup S.r.l., in relazione a n. 10.089.421 azioni ordinarie di Fullsix S.p.A., costituenti complessivamente il 90,2266% del capitale sociale della stessa. Si ricorda che le pattuizioni contenute nel Patto ricomprendevano l'esercizio del diritto di voto nell'assemblea dei soci (sindacato di voto), ai sensi del comma 1 dell'art. 122 D.Lgs. n. 58/1998, e disposizioni riferibili alle previsioni del medesimo art. 122, comma 5, lettere a), b), c), e d).

Tale comunicato è stato pubblicato sul sito internet di Fullsix S.p.A. (www.fullsix.it), dove è disponibile anche l'estratto del Patto contenente le informazioni essenziali previste dall'articolo 130 Regolamento Emittenti, ed è depositato presso il Registro delle Imprese di Milano.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In data 22 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha riesaminato ed aggiornato le Linee guida strategiche del Piano Industriale del Gruppo.

Il Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione, sinergie industriali e finanziarie che possano determinare un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico-strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale azionista di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

Nel frattempo, lo stesso azionista di maggioranza, in data 22 settembre 2022, ha rinnovato il proprio supporto finanziario, attraverso l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che straordinaria al fine di consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022.

Riguardo all'implementazione del Piano, dopo le approfondite interlocuzioni con un potenziale partner industriale (a cui si è accennato nel Rendiconto Intermedio di Gestione al 30 marzo 2022), e preso atto dell'impossibilità di addivenire ad accordi definitivi di reciproca soddisfazione, gli amministratori hanno reindirizzato la ricerca e le valutazioni, considerando, per le fasi successive, il supporto diretto dell'azionista di maggioranza anche nell'esame di specifici dossier.

Milano, 22 settembre 2022

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione (Dott. Costantino Di Carlo)

Cookello ficels



BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO al 30 giugno 2022



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA (*)

(migliaia di euro)	Note	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
ATTIVITA'				
Avviamento	1	4.090	4.709	(619
Altre attività immateriali	2	143	170	(26
Attività immateriali		4.234	4.879	(645
Attività materiali	3	2.116	2.244	(128
Partecipazioni	4	31	31	(
Altre attività finanziarie	5	58	58	
Altre attività non correnti			-	
Totale attività non correnti		6.438	7.212	(773
Lavori in corso su ordinazione	6	257	348	(91
Rimanenze finali di beni		8	8	(0.
Crediti commerciali		1.411	1.225	18
Crediti commerciali verso imprese collegate	7	90	45	4
Crediti commerciali verso controllante	8	90 17	43 17	4
Altri crediti	9	465	268	19
Disponibilità liquide	_ 9 _	180		
·	40		445	(265
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti Totale attività correnti	10	180	445	(265
		2.428	2.357	7
Attività non correnti destinate alla vendita			-	
TOTALE ATTIVITA'		8.866	9.569	(703
PATRIMONIO NETTO				
Capitale		1.729	1.729	
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(203)	(297)	9
Altre riserve		8.306	8.006	30
Utili (perdite) a nuovo		(9.083)	(6.358)	(2.724
Differenze di consolidamento		(601)	(601)	
Utile (perdita) dell'esercizio		(1.788)	(2.724)	93
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale			, ,	
proprio della controllante		(1.639)	(245)	(1.393
Patrimonio netto di terzi		47	89	(41
TOTALE PATRIMONIO NETTO	11	(1.591)	(157)	(1.435
PASSIVITA'			(- /	,
Benefici ai dipendenti	12	656	828	(171
Debiti finanziari	13	2.965	3.128	(163
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	- 10	2.000	-	(100
Totale passività non correnti	L	3.621	3.955	(334
Fondi per rischi ed oneri	14	137	71	6
Debiti commerciali a breve termine	15	1.672	1.812	
Debiti finanziari	16	2.790	2.226	(140
				56 57
Altre passività correnti	17	2.238	1.661	57
Totale passività correnti		6.837	5.770	1.06
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendi	ta	40 AEO	0.706	70
TOTALE PASSIVITA'		10.458	9.726	732
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		8.866	9.569	(703

^(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato patrimoniale consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 30.



PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) (*)

		I semestre 2022	I semestre 2021	Variazione
(migliaia di euro)	Note	i semestre zozz	i Semestre 2021	v ai iazione
Ricavi netti	20	2.593	2.780	(187)
Totale Ricavi netti		2.593	2.780	(187)
Costo del lavoro	21	(1.759)	(2.020)	262
Costo dei servizi	22	(1.367)	(1.524)	157
Ammortamenti	23	(184)	(185)	1
Proventi non ricorrenti		-	100	(100)
Oneri non ricorrenti	24	(180)	-	(180)
Oneri di ristrutturazione del personale		-	(6)	6
Altri costi operativi	25	(89)	(93)	4
Accantonamenti e svalutazioni	26	(801)	(530)	(271)
Risultato operativo		(1.787)	(1.478)	(308)
Proventi finanziari	27	59	129	(70)
Oneri finanziari	21	(108)	(58)	(50)
Oneri non ricorrenti non operativi		-	-	-
Risultato ante imposte		(1.835)	(1.407)	(428)
Imposte	28	(4)	(4)	(0)
Risultato delle attività non cessate		(1.839)	(1.411)	(428)
Risultato delle attività operative cessate			-	-
Risultato netto del periodo		(1.839)	(1.411)	(428)
Altre componenti del risultato complessivo		-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi		(1.839)	(1.411)	(428)
Risultato netto di competenza di terzi		(51)	(43)	(8)
Risultato netto di competenza del Gruppo		(1.788)	(1.368)	(420)

^(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 30



(euro)	I semestre 2022	I semestre 2021
Risultato per azione:		
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(0,16)	(0,13)
Risultato delle attività operative cessate per azione ordinaria	-	<u>-</u>
Risultato netto per azione ordinaria	(0,16)	(0,12)
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(0,16)	(0,13)
Risultato delle attività operative cessate diluito per azione ordinaria	-	<u>-</u>
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(0,16)	(0,12)

(euro)		I semestre 2022	I semestre 2021
Risultato delle attività non cessate		(1.839.207)	(1.410.947)
Risultato delle attività operative cessate		-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo		(1.788.151)	(1.367.702)
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base		11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito		11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,16)	(0,13)
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,16)	(0,12)

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	I semestre 2022	Esercizio 2021	Variazione
Utile (perdita) del periodo del Gruppo	(1.839)	(1.368)	(471)
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	94	(34)	128
Redditività complessiva del Gruppo	(1.745)	(1.402)	(343)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

		Capitale	Other	Altre riserve	Differenze di	Utili (perdite)	Patrimonio	Patrimonio	Totale
		Cor	nprehensive		consolidamento	a nuovo	netto del	Netto di Terzi	Patrimonio
(migliaia di euro)			Income				Gruppo		Netto
Saldo al 31 dicembre 2021		1.729	(297)	8.006	(601)	(9.082)	(245)	89	(156)
Versamenti in conto capitale		-	-	300	-	-	300	-	300
Other Comprehensive Income	11	-	94	-	-	."	94	10	104
Risultato netto del periodo		-	-	-	-	(1.788)	(1.788)	(51)	(1.839)
Saldo al 30 giugno 2022		1.729	(203)	8.306	(601)	(10.871)	(1.639)	47	(1.591)



RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	I semestre 2022	I semestre 2021
Risultato netto	(1.839)	(1.411)
Risultato attività operative cessate	(1.639)	(1.411)
	, ,	4
Imposte sul reddito Risultato ante imposte	(1.835)	(1.407)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	(1.669)	(1.407)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	115	81
Accantonamenti:	110	01
- T.f.r.	33	_
- fondi rischi e oneri	121	23
- fondo sy alutazione immobilizzazioni	619	486
- fondo sy alutazione crediti	60	21
Minusvalenze (plusvalenze) da alienazione		1
Altre partite non monetarie nette	(51)	· .
Flusso monetario generato (impiegato) dalla gestione corrente		(604)
	(870)	(691)
T.f.r. Variazione	(103)	(2)
Variazione fondi per rischi ed oneri	(0)	(100)
Variazione delle attività e passività operative:		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	(290)	(382)
Diminuzione (aumento) rimanenze	91	(22)
Diminuzione (aumento) altri crediti	(201)	458
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	(140)	(39)
Aumento (diminuzione) altri debiti	576	500
Variazione CCN	36	514
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(937)	(280)
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(42)	(88)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	12	2
Decremento (incremento) altre attività non correnti	÷	(24)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(30)	(110)
Versamenti in conto capitale	300	1
Incremento (decremento) debiti finanziari a medio/lungo termine	(163)	1.437
Decremento (incremento) partecipazioni correnti	<u>``</u>	18
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	62	(594)
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine verso controllante	503	-
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	701	862
Flusso monetario netto dell'esercizio	(265)	473
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio	445	658
Flusso monetario netto dell'esercizio	(265)	473
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio	180	1.130



ATTIVITÀ PRINCIPALI

FullSix S.p.A. è una società organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il Gruppo FullSix è attivo nel mercato della data enabled digital transformation, supporta le aziende a raggiungere il successo e sfruttare al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alle piattaforme proprietarie, tra cui Orchestra, è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

La sede del Gruppo è a Milano, in Viale Edoardo Jenner 53.

Il bilancio consolidato del Gruppo FullSix è presentato in euro, essendo la moneta corrente nelle economie in cui il Gruppo FullSix opera prevalentemente.

La situazione patrimoniale – finanziaria, il prospetto dell'utile / (perdita), il prospetto dell'utile / (perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo, il prospetto delle variazioni di patrimonio netto, il rendiconto finanziario e i valori riportati nella nota integrativa al bilancio sono presentati in migliaia di euro, senza cifre decimali.

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., s'informa che la società Orizzonti Holding S.p.A., controllante della FullSix S.p.A., esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima.

L'ultima entità capogruppo è identificata nella Di Carlo Holding S.r.l., che detiene il 100% del capitale sociale della Orizzonti Holding S.p.A.



CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato è predisposto nel rispetto dei principi contabili internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board e omologati dall'Unione Europea. Per "IFRS" si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS"), nonchè tutti i documenti interpretativi emessi dall'International Financial Interpretations Committee ("IFRIC") e dal precedente Standing Interpretations Committee (SIC).

Nella redazione del presente Bilancio consolidato semestrale abbreviato, redatto in accordo con le disposizioni dello *IAS 34 - Bilanci intermedi*, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021, a cui si rinvia.

La redazione del bilancio intermedio richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio intermedio. Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del *management*, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze stesse varieranno.

Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi, quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

I valori esposti nelle presenti note di commento, tenuto conto della loro rilevanza, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.



Si precisa che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 30, cui si rinvia.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

La tabella che segue mostra l'elenco delle partecipazioni possedute al 30 giugno 2022 ed il relativo trattamento contabile:

Area di consolidamento	Situazione semestrale al 30/06/2022		Bilancio consolidato al 31/12/2021	
	% interessenza del gruppo	Periodo di consolidamento	% interessenza del gruppo	Periodo di consolidamento
FullSix S.p.A.	Capo gruppo	gen-giu 2022	Capo gruppo	gen-dic 2021
Controllate dirette				
Softec S.p.A.	89,99%	gen-giu 2022	89,99%	gen-dic 2021
Orchestra S.r.l.	80,00%	n.a.	80,00%	gen-giu 2021
Orchestra S.r.l.	100,00%	gen-giu 2022	100,00%	lug-dic 2021

La tabella che segue espone l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento nei periodi indicati:

Ragione sociale	Sede	Capitale sociale	Trattamento contabile nella situazione semestrale consolidata al 30/06/2022	Trattamento contabile nella bilancio consolidato al 31 dicembre 2021
FullSix S.p.A. (Milano)	Milano Viale Jenner 53	€1.728.705	Capo gruppo	Capo gruppo
Controllate dirette				
Softec S.p.A.	M ilano Viale Jenner 53	€2.497.960	Consolidata integralmente	Consolidata integralmente
Orchestra S.r.l.	Milano Viale Jenner 53	€10.000	Consolidata integralmente	Consolidata integralmente



SINTESI DEI PRINCIPI CONTABILI

Il presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022, è stata predisposto sul presupposto del funzionamento, della continuità aziendale e in conformità ai criteri di valutazione stabiliti dagli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS") e alle relative interpretazioni da parte dell'International Accounting Standards Board (IASB) e dell'IFRS Interpretation Committee, e adottati dalla Commissione delle Comunità Europee con regolamento numero 1725/2003 e successive modifiche in conformità al regolamento numero 1606/2002 del Parlamento Europeo.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS APPLICATI DAL 1° GENNAIO 2022

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2022:

- In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:
 - o Amendments to IFRS 3 Business Combinations: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell'IFRS 3 al Conceptual Framework nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio.
 - o Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment: le modifiche hanno lo scopo di non consentire la deduzione dal costo delle attività materiali l'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell'attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.
 - o Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: l'emendamento chiarisce che nella stima sull'eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull'eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l'impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come, ad esempio, la quota dell'ammortamento dei macchinari impiegati per l'adempimento del contratto).
 - o Annual Improvements 2018-2020: le modifiche sono state apportate all'IFRS 1 Firsttime Adoption of International Financial Reporting Standards, all'IFRS 9 Financial Instruments, allo IAS 41 Agriculture e agli Illustrative Examples dell'IFRS 16 Leases.

L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA, NON ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO AL 30 GIUGNO 2022

- In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 17 Insurance Contracts che è destinato a sostituire il principio IFRS 4 Insurance Contracts.
 - L'obiettivo del nuovo principio è quello di garantire che un'entità fornisca informazioni pertinenti che rappresentano fedelmente i diritti e gli obblighi derivanti dai contratti



assicurativi emessi. Lo IASB ha sviluppato lo standard per eliminare incongruenze e debolezze delle politiche contabili esistenti, fornendo un quadro unico principle-based per tenere conto di tutti i tipi di contratti di assicurazione, inclusi i contratti di riassicurazione che un assicuratore detiene.

Il nuovo principio prevede inoltre dei requisiti di presentazione e di informativa per migliorare la comparabilità tra le entità appartenenti a questo settore.

Il nuovo principio misura un contratto assicurativo sulla base di un General Model o una versione semplificata di questo, chiamato Premium Allocation Approach ("PAA").

Le principali caratteristiche del General Model sono:

- o le stime e le ipotesi dei futuri flussi di cassa sono sempre quelle correnti;
- o la misurazione riflette il valore temporale del denaro;
- o le stime prevedono un utilizzo estensivo di informazioni osservabili sul mercato;
- o esiste una misurazione corrente ed esplicita del rischio;
- o il profitto atteso è differito e aggregato in gruppi di contratti assicurativi al momento della rilevazione iniziale; e,
- o il profitto atteso è rilevato nel periodo di copertura contrattuale tenendo conto delle rettifiche derivanti da variazioni delle ipotesi relative ai flussi finanziari relativi a ciascun gruppo di contratti.

L'approccio PAA prevede la misurazione della passività per la copertura residua di un gruppo di contratti di assicurazione a condizione che, al momento del riconoscimento iniziale, l'entità preveda che tale passività rappresenti ragionevolmente un'approssimazione del General Model. I contratti con un periodo di copertura di un anno o meno sono automaticamente idonei per l'approccio PAA. Le semplificazioni derivanti dall'applicazione del metodo PAA non si applicano alla valutazione delle passività per i claims in essere, che sono misurati con il General Model. Tuttavia, non è necessario attualizzare quei flussi di cassa se ci si attende che il saldo da pagare o incassare avverrà entro un anno dalla data in cui è avvenuto il claim.

L'entità deve applicare il nuovo principio ai contratti di assicurazione emessi, inclusi i contratti di riassicurazione emessi, ai contratti di riassicurazione detenuti e anche ai contratti di investimento con una discrectonary partecipation feature (DPF).

Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2023 ma è consentita un'applicazione anticipata, solo per le entità che applicano l'IFRS 9 – Financial Instruments e l'IFRS 15 – Revenue from Contracts with Customers. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato semestrale abbreviato dall'adozione di questo principio.

• In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati "Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2" e "Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8". Le modifiche sono volte a migliorare la disclosure sulle accounting policy in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di accounting policy. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato semestrale abbreviato dall'adozione di tali emendamenti.



PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS NON ANCORA OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Noncurrent". Il documento ha l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2023; è comunque consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato semestrale abbreviato dall'adozione di tale emendamento.
- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction". Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato semestrale abbreviato dall'adozione di tale emendamento.
- In data 9 dicembre 2021, lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 Comparative Information". L'emendamento è un'opzione di transizione relativa alle informazioni comparative sulle attività finanziarie presentate alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 17. L'emendamento è volto ad evitare disallineamenti contabili temporanei tra attività finanziarie e passività di contratti assicurativi, e quindi a migliorare l'utilità delle informazioni comparative per i lettori di bilancio. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, unitamente all'applicazione del principio IFRS 17. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato semestrale abbreviato dall'adozione di tale emendamento.
- In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate ("Rate Regulation Activities") secondo i precedenti principi contabili adottati. Non essendo il Gruppo un first-time adopter, tale principio non risulta applicabile.

SETTORI OPERATIVI

Il Gruppo considera "settore operativo", ai sensi dell'IFRS 8, i settori di attività dove i rischi ed i benefici di impresa sono identificati dai prodotti e servizi resi. Nel caso del Gruppo si identifica un solo settore operativo, in continuità con il precedente periodo.



GESTIONE RISCHI FINANZIARI – IFRS 7

Ai sensi del principio contabile IFRS 7, e delle successive modifiche intervenute, si forniscono di seguito le informazioni in merito all'esposizione ed alla gestione dei rischi finanziari ed all'utilizzo degli strumenti finanziari nell'ambito di una politica di gestione del rischio.

L'IFRS 7 richiede informazioni integrative riguardanti la rilevanza degli strumenti finanziari in merito alla performance ed alla posizione finanziaria di un'impresa. Tali informazioni incorporano alcuni requisiti precedentemente inclusi nel principio contabile IAS 32 "Strumenti finanziari: esposizione in bilancio ed informazioni integrative". Il principio contabile internazionale richiede, altresì, informazioni relative al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari ed una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

Il Gruppo, nell'ordinario svolgimento delle proprie attività operative, risulta esposto ai seguenti rischi:

- a. rischio di mercato, principalmente di tasso di interesse;
- b. rischio di liquidità, relativo alla disponibilità di risorse finanziarie ed all'accesso al mercato del credito in maniera adeguata a far fronte alla propria attività operativa ed al rimborso delle passività assunte;
- c. rischio di credito, derivante dalle normali operazioni commerciali poste in essere dalle società del Gruppo.

Il Gruppo monitora in maniera specifica ciascuno dei predetti rischi finanziari, intervenendo con l'obiettivo di minimizzarli tempestivamente.

Con riferimento al rischio di credito, si rimanda a quanto riportato nel relativo paragrafo della relazione sulla gestione. I tempi di pagamento applicati alla generalità della clientela prevedono diverse scadenze in linea con gli standard di mercato. In ottemperanza al nuovo principio IFRS 9, Il Gruppo svaluta i suoi crediti con il modello delle *expected losses* (e non con il modello delle incurred losses utilizzato dallo IAS 39). Nello specifico, suddivide le posizioni aperte in diverse categorie sulla base della rischiosità, definita secondo lo scaduto e/o informazioni commerciali. I relativi accantonamenti sono effettuati sulla base di percentuali di *expected losses* differenti per ogni categoria identificata. Tali percentuali sono definite e modulate sulle statistiche di perdite su crediti verificatisi negli ultimi 3 anni.

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che un'entità incontrerà delle difficoltà nell'adempiere alle obbligazioni relative a passività finanziarie regolate con la consegna di disponibilità liquide o di altra attività finanziaria. In merito alla gestione dello stesso si rimanda al paragrafo della Relazione sulla Gestione.

EFFETTI LEGATI ALLA GUERRA TRA LA RUSSIA E L'UCRAINA

In base a quanto stabilito dallo IAS 34, che richiede di riportare nei bilanci intermedi una descrizione degli eventi e delle transazioni che sono rilevanti per comprendere le modifiche alla posizione finanziaria ed alle prestazioni della società rispetto alla situazione riportata nell'ultimo bilancio annuale, di seguito si forniscono le indicazioni sulla natura degli item che hanno influenzato le attività, le passività, il patrimonio netto, il risultato ed i flussi di cassa che sono inusuali nella loro natura o nel loro ammontare, legati alla guera tra la Russia e l'Ucraina



Con riferimento alle seguenti voci di bilancio che potevano, in astratto, essere interessate dala guerra tra Russia e Ucraina si specifica che:

- a. Crediti commerciali e fondo svalutazione crediti: oltre a quanto riportato nelle note di commento relativamente all'esposizione della metodologia applicata per la determinazione del fondo svalutazione crediti, si evidenzia che la società, nell'effettuare le analisi di merito creditizio circa il portafoglio di crediti commerciali, ha tenuto conto anche di eventuali impatti economici collegati alla guerra. Le risultanze dell'applicazione di tale metodologia ci indicano che:
- nonostante le incertezze esistenti allo stato attuale circa le potenziali conseguenze della guerra, il settore di interesse della società non è risultato essere particolarmente impattato dalle conseguenze negative legate alla crescita del costo delle materie prime dell'energia e di conseguenza dalla crescita dell'inflazione;
- non sono emerse particolari, ulteriori, preoccupazioni sul recupero dei crediti commerciali oggetto di valutazione oltre a quanto già considerato di base nell'ambito dell'applicazione dell'IFRS 9, in quanto dalle analisi svolte sulle posizioni aperte non risulta essere significativamente aumentato il relativo rischio di credito dalla sua iniziale rilevazione e non registrando casi di temporanea difficoltà dei clienti. Nello specifico, i principali clienti con cui la società ha rapporti, sono soggetti solidi e leader di settore.
- b. Ricavi: come già in precedenza riportato, la società non ha avuto cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate. Difatti, si registra un leggero decremento dei ricavi netti del 6,7% rispetto ai risultati conseguiti al 30 giugno 2021. I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative sono continuate in modalità smart working, e non ci sono stati effetti significativi sulla produttività del lavoro.
- c. Avviamento: si rimanda al paragrafo 1 delle note al bilancio intermedio.



NOTE DI COMMENTO

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

1 AVVIAMENTO

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

Totale
8.567
8.567
(3.858)
4.709
4.709
4.709

Di seguito la movimentazione del periodo:

(migliaia di euro)	31/12/2021	Incrementi	Impairment	Altre variazioni 30/06/2022
Avv. CGU Digital	4.709	-	619	- 4.090
Totale	4.709	-	619	- 4.090

Secondo gli IFRS l'avviamento non è oggetto di ammortamento, in quanto attività immateriale con vita utile indefinita. La recuperabilità del valore di iscrizione è stata verificata ai fini dell'identificazione di un'eventuale perdita di valore (*impairment*), attraverso l'identificazione delle *cash generating unit* (CGU) citate in precedenza.

In particolare, il valore recuperabile dell'avviamento è stato determinato, così come previsto dallo IAS 36 e dallo IFRS 13, con riferimento al valore in uso della *cash generating unit* (CGU), inteso come il valore attuale dei flussi finanziari attesi, utilizzando un tasso che riflette i rischi specifici della CGU alla data di valutazione. Nel caso di specie, l'intero avviamento iscritto nel bilancio consolidato è allocato sulla sola CGU denominata "Digital".

La voce "Avviamento" iscritta nel bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Fullsix deriva da operazioni di aggregazione e consolidamento di imprese effettuate a partire dall' esercizio chiuso al 31 dicembre 2015. Tale valore si riferisce all'avviamento derivante dal consolidamento della società controllata Softec S.p.A. determinato in Euro 3.277 migliaia, ed all'avviamento derivante dai consolidamenti delle società FullDigi S.r.l. pari ad Euro 3.480 migliaia e FullPlan S.r.l. pari ad Euro 1.810 migliaia, entrambe fuse per incorporazione nella Softec S.p.A. nel corso dell'esercizio 2016. L'Avviamento, iscritto inizialmente per Euro 6.687 migliaia, è stato poi oggetto di una prima svalutazione alla data del 31 dicembre 2018 ad esito di test di impairment per l'ammontare di Euro 1.880 migliaia. Successivamente, nell'ambito del bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, ad esito di test di impairment è stato oggetto di un'ulteriore svalutazione per Euro 1.492 migliaia. Infine, nel corso dell'esercizio 2021, ed in particolare in sede di approvazione della Relazione finanziaria consolidata



al 30 giugno 2021, l'avviamento è stato ulteriormente svalutato per Euro 486 migliaia e il suo valore di carico al 31 dicembre 2021 è pari ad Euro 4.709 migliaia.

In relazione a detto avviamento della CGU Digital, nel processo di formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022, la Direzione ha sottoposto nuovamente tale valore a test di impairment. Nell'effettuazione di tale test la Società si è avvalsa dell'assistenza di un esperto indipendente.

In particolare, in data 1° settembre 2022, il Presidente e Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore esperto indipendente con il seguente oggetto:

"L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore delle sequenti attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società:

a. la partecipazione del 89,99% nel capitale di Softec S.p.A. iscritta nel reporting package e nel Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022 di FullSix S.p.A.;

b. l'avviamento relativo alla CGU Digital (da intendersi riconducibile al business di Softec) iscritto nel Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato consolidata al 30 giugno 2022 di FullSix S.p.A.;

c. l'avviamento relativo alla CGU Digital (da intendersi riconducibile al business di Softec) iscritto nel Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022 di Softec S.p.A.;

Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel reporting package e nella relazione semestrale consolidata."

Per redigere la propria stima indipendente del valore dell'avviamento iscritto nel Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 della Softec S.p.A. e nel bilancio consolidato del Gruppo il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti della Softec S.p.A.:

- il Bilancio Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022 di Softec S.p.A. approvato in data 21 settembre 2022;
- il piano industriale della Softec S.p.A. 2022 2025 approvato in data 22 febbraio 2022 e il reforecast del piano industriale 2022 2025 approvato in data 21 settembre 2022.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo della valutazione attraverso la metodologia del Discount Cash Flow (DCF), sono stati stimati i seguenti valori:

- Risk free rate (Rf)- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 3,29%;
- Beta (β) coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 1,27;
- Risk premium premio per il rischio di settore nella misura del 6%;
- Specific Risk: 3,21% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);
- g tasso di crescita: 1,5% (tasso di crescita di lungo periodo atteso per l'Italia)
- Economic Risk: 2%
- Ke: 16,12% (costo dell'equity)
- *Kd*: 4% (costo del debito)



- costo medio del capitale (WACC): 10,89%
- struttura finanziaria: equity 60%, debt 40%

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato (WACC) è risultato pari al 10,89%

Per quanto attiene alla stima dei flussi, si è fatto riferimento al reforecast del Piano Industriale 2022-2025 approvato dal Consiglio di Amministrazione della controllata Softec S.p.A. in data 21 settembre 2022.

Alla luce dell'analisi così svolta dal valutatore sul valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Digital pari ad euro 4.907 migliaia, gli amministratori hanno ritenuto, in continuità con gli esercizi precedenti, di applicare il metodo del valore d'uso. A seguito del quale il valore dell'avviamento è stato svalutato per euro 619 migliaia.

In sede di predisposizione delle valutazioni, inoltre, anche alla luce del mutato scenario economico sono state condotte analisi di sensitività agendo sui parametri chiave ed in particolare sul tasso di attualizzazione (WACC) intersecato con il tasso g (tasso di crescita atteso per l'Italia) assunto nella determinazione del valore recuperabile della CGU Digital che include un avviamento residuo.

Come si evince dalla tabella sotto riportata se si dovesse prendere a riferimento un tasso di attualizzazione - WACC - più elevato di 0,25%, quindi al 11,14%, per tener conto della presenza delle citate incertezze economiche, emergono rischi di futura svalutazione dei valori iscritti nella Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022 sia utilizzando un g-rate pari al 1,75%.

In migliaia di Euro

	10,64%	10,89%	11,14%
1,25%	3.872	3.744	3.624
1,50%	3.983	3.849	3.723
1,75%	4.100	3.960	3.827



2 ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. di util. opere ingegno e sviluppo	Costi di ricerca e sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e similil	Totale
Valore di carico iniziale	1.268			- 1.268
Impairment iniziale			,	
Fondo ammortamento iniziale	(1.098)		•	- (1.098)
Saldo al 31 dicembre 2021	170	-		- 170
Inv estimenti	42	-		42
Altri movimenti	-	-		
Disinv estimenti	-	-		
Ammortamenti del periodo	(69)	-		(69)
Svalutazione imm.ni immateriali		-		
Saldo al 30 giugno 2022	143	-		- 143
Valore di carico finale	1.310	-		- 1.310
Impairment finale	-	-		
Fondo ammortamento finale	(1.167)			- (1.167)

Gli investimenti netti nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022, pari ad euro 42 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi sostenuti per l'implementazione nel corso dell'esercizio della piattaforma "Orchestra", per la piattaforma "DesktopMate" e per le applicazioni per la robotica.

Complessivamente le attività immateriali al 30 giugno 2022 ammontano ad euro 143 migliaia.



3 ATTIVITÀ MATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	lmmobili	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	3.083	1.522	4.605
Variazioni area di consolidamento	0	0	0
Fondo ammortamento iniziale	(951)	(1.411)	(2.362)
Saldo al 31 dicembre 2021	2.132	111	2.243
Investmenti	-	15	15
Disinvestimenti	-	(27)	(27)
Ammortamenti del periodo	(87)	(28)	(115)
Altre variazioni nette	-	-	0
Saldo al 30 giugno 2022	2.045	71	2.116
Valore di carico finale	3.083	1.510	4.593
Impairment finale	-	-	-
Fondo ammortamento finale	(1.038)	(1.439)	(2.477)

La voce Immobilizzazioni materiali contiene i beni, gli strumenti e le apparecchiature funzionali all'attività del Gruppo, tra cui alcune migliorie su beni di terzi. Tra le immobilizzazioni materiali, nella voce immobili, è compreso l'immobile di Prato, Via Mino da Fiesole, sede secondaria della Softec S.p.A., e l'immobile di Milano, Viale Jenner 53, sede principale del Gruppo, contabilizzati ai sensi dell'IFRS 16.

Tra il 31 dicembre 2021 e il 30 giugno 2022 le attività materiali diminuiscono per euro 126 migliaia, di cui euro 115 migliaia per ammortamenti del periodo.

Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da garanzie reali.

Si riporta di seguito la composizione delle altre attività materiali al 30 giugno 2022:

(migliaia di euro)	31/12/2021
Macchine elettroniche	37
Automezzi (IFRS 16)	30
Attrezzature Cellulari	5
Totale	72



4 PARTECIPAZIONI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Tradetracker Italy Srl	31	31	-
Totale	31	31	-

La partecipazione in Trade Tracker Italia S.r.l., è detenuta dalla Softec S.p.A. L'elenco completo delle partecipazioni detenute al 30 giugno 2022, direttamente o indirettamente, contenente anche le indicazioni richieste dalla CONSOB (comunicazione n° DEM/6064293 del 28 luglio 2006) è riportato nell'elenco che segue:

- Trade Tracker Italia S.r.l., Cascina (PI) Via Belgio 1, percentuale di controllo: 49%, capitale sociale euro 20.000;
- FullTechnology Do Brasil, San Paolo, Brasile, percentuale di controllo: 99,9%, capitale sociale euro 189.394.(società inattiva)

La partecipazione in Trade Tracke Italy S.r.l., ai sensi dello IAS 28, è stata contabilizzata con il metodo del patrimonio netto. Il bilancio utilizzato per la valutazione della partecipazione è il bilancio chiuso al 31 dicembre 2021.

La partecipazione in FullTechnology do Brasil, ai sensi dello IAS 28, è stata contabilizzata con il metodo del patrimonio netto e riporta al 30 giugno 2022 un valore pari ad euro 0 migliaia, in continuità con il precedente esercizio. La società è inattiva.

5 ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Depositi cauzionali	58	58	-
Totale	58	58	

6 LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE E RIMANENZE FINALI DI BENI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	257	348	(91)
Rimanenze finali di beni	8	8	-
Totale	265	356	(91)

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione dei progetti in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. Nel primo semestre 2022 i lavori in corso su ordinazione diminuiscono per euro 91 migliaia.



7 CREDITI COMMERCIALI

La voce si compone come segue:

	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
(migliaia di euro)			
Crediti verso clienti	1.633	1.251	382
Fondo svalutazione crediti	(222)	(216)	(6)
Crediti netti verso clienti scadenti entro 12 mesi	1.411	1.225	186
Crediti verso società del Gruppo Orizzonti Holding S.p.A	31	45	(14)
Crediti verso Tradetracker Italy Srl	59	-	59
Totale	1.501	1.271	172

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali approssimi il loro fair value.

I crediti verso clienti subiscono un incremento pari ad euro 382 migliaia. Il fondo svalutazione crediti si incrementa per euro 6 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

	Fondo
	svalutazione svalutazione
(migliaia di euro)	crediti
Saldo al 31 dicembre 2021	216
Accantonamenti	64
Rilasci	·
Riclassifica	-
Utilizzi	(58)
Saldo al 30 giugno 2022	222

La valutazione della esigibilità, liquidità, recuperabilità dei crediti è avvenuta per ciascuna posta di credito, per ciascun debitore e per ciascuna controllata. Ha trovato applicazione IFRS n. 9 par. 5.5 e seguenti e sono state valutate le perdite attese nei 12 mesi successivi.

Il fondo svalutazione crediti si è movimentato nel primo semestre dell'esercizio 2022 solo per crediti verso clienti terzi in quanto alla data di chiusura di esercizio non esiste rischio di inesigibilità per crediti ascrivibili alla società controllante e altre parti correlate. Il Fondo svalutazione crediti, rappresenta la migliore stima elaborata dagli amministratori, sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione della presente relazione, del rischio di perdite su crediti commerciali.

Complessivamente la voce crediti commerciali si incrementa per euro 172 migliaia.

8 CREDITI COMMERCIALI VERSO CONTROLLANTE

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Crediti verso controlanti	17	17	-
Totale	17	17	-



9 ALTRI CREDITI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Crediti tributari	171	196	(25)
Ratei e risconti attivi	257	71	185
Altro	37	-	37
Totale	465	267	198

Al 30 giugno 2022 i *crediti tributari,* pari a euro 171 migliaia, includono principalmente il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva. I Ratei e risconti attivi, pari a euro 257 migliaia al 30 giugno 2022 contro gli euro 71 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 30 giugno 2022.

La voce "Altro" comprende principalmente crediti nei confronti di istituti previdenziali e per la definizione di liquidazioni societarie avvenute in passato.

Si ritiene che il valore contabile della voce "altri crediti" approssimi il loro fair value e si incrementa per euro 198 migliaia.

10 DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Depositi bancari e postali	180	445	(265)
Totale	180	445	(265)

Al 30 giugno 2022 le disponibilità liquide, per l'importo di euro 180 migliaia, sono essenzialmente impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato. Le disponibilità liquide sono diminuite rispetto 31 dicembre 2021 per l'ammontare di euro 265 migliaia.

La differenza, pari ad euro 265 migliaia, tra l'importo delle disponibilità liquide al 30 giugno 2022, pari ad euro 180 migliaia, e quello registrato al termine dell'esercizio 2021, pari a euro 445 migliaia, evidenzia il flusso di cassa in uscita. Si rimanda al Rendiconto Finanziario per una spiegazione esaustiva.

11 PATRIMONIO NETTO

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto consolidato nei periodi considerati, si rinvia al "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto".



(migliaia di euro)		Capitale Co	Other omprehensive Income	Altre riserve	Differenze di consolidamento	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 31 dicembre 2020		1.729	(193)	8.006	(606)	(7.328)	1.608	1.097	2.706
Copertura perdite		-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto capitale		-	-	-	-	-		-	
Riclassificazioni		-	(72)	-	-	968	896	(896)	
Other Comprehensive Income		-	(32)	-	-	-	(32)	-	(32)
Arrotondamenti		-	-	-	-	2	2	-	2
Variazione area di consolidamento		-		-	5	-	5	(10)	(5)
Risultato netto del periodo		-	-	-	-	(2.724)	(2.724)	(102)	(2.826)
Saldo al 31 dicembre 2021		1.729	(297)	8.006	(601)	(9.082)	(245)	89	(156)
Versamenti in conto capitale		-	-	300	-	-	300	-	300
Other Comprehensive Income	11	-	94	-	-	_'	94	10	104
Risultato netto del periodo		-	-	-	-	(1.788)	(1.788)	(51)	(1.839)
Saldo al 30 giugno 2022		1.729	(203)	8.306	(601)	(10.871)	(1.639)	47	(1.591)

La variazione negativa di euro 1.435 migliaia è relativa per: (i) euro 104 migliaia alla variazione della riserva da valutazione legata all'applicazione dello IAS 19 (ii) per euro 300 migliaia ai versamenti in conto futuro aumento di capitale effettuati dall'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A. nel corso del primo semestre 2022; (iii) per euro 1.839 migliaia al risultato di periodo negativo di pertinenza del Gruppo e dei terzi.

Infine, si rileva che la capogruppo FullSix S.p.A. al 30 giugno 2022 presenta un Patrimonio Netto negativo e, pertanto, si trova nella fattispecie di cui all'art. 2447 c.c., essendosi il capitale sociale ridotto al di sotto del limite legale per le perdite accumulate, tenuto conto delle riserve disponibili.

A tale riguardo, si ricorda che la Società si è avvalsa delle disposizioni temporanee in materia di riduzione del capitale, di cui all'art. 1, co. 266, L. n. 178/2020, con riferimento alla perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad euro 1.152 migliaia. In sede di esame della presente Relazione Finanziaria, il Consiglio di Amministrazione ha verificato che al 30 giugno 2022, tenendo conto della facoltà di dilazionare la copertura della perdita dell'esercizio 2020 fino a 5 anni, la Società ricadrebbe nelle previsioni di cui all'art. 2446 c.c. Escludendo, infatti, la suddetta perdita dell'esercizio 2020, la Società presenterebbe un patrimonio netto positivo di euro 203 migliaia, non al di sotto del limite legale, ma inferiore al capitale sociale di oltre un terzo.

In proposito, il Consiglio di Amministrazione si riunirà senza indugio per definire gli adempimenti conseguenti alla luce di quanto disposto dalla norma e per valutare i relativi provvedimenti, compresa l'eventuale applicazione dell'art. 3, co. 1-ter, DL n. 228/ 2021 conv. con modif. dalla L. n. 15/2022, in forza del quale anche la perdita maturata nell'esercizio 2021 beneficerebbe del regime delle citate disposizioni temporanee in materia di riduzione del capitale, e ciò considerato che, qualora si escludesse tale perdita del 2021, pari ad Euro 1.810 migliaia, la Società presenterebbe un patrimonio netto positivo di euro 2.013 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo, e non si applicherebbe, pertanto, l'art. 2446, co. 2 e 3 (e 2447) c.c.

12 BENEFICI AI DIPENDENTI

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti delle società del Gruppo e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge



Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società, versano i contributi ad istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi le società adempiono tutti gli obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione	
Saldo all'inizio del periodo	828	786	42	
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	33	78	(46)	
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	(105)	34	(139)	
Totale incluso nei costi del personale	(72)	112	(184)	
Interessi passivi	4	3	1	
Totale incluso negli oneri finanziari	4	3	1	
Totale costo	(68)	115	(183)	
Contributi erogati	(104)	(73)	(31)	
Altre variazioni nette	-	."	-	
Saldo alla fine del periodo	656	828	(172)	

La tabella successiva mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	30/06/2022	31/12/2021
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	3,50%	0,70%
Tasso annuo di inflazione	2,50%	1,50%
Tasso annuo di incrememento salariale	3,00%	3,00%

13 DEBITI FINANZIARI A MEDIO / LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	1.532	1.626	(94)
Debiti verso terzi a medio-lungo termine	5	7	(2)
Debiti finanziari verso banche a medio lungo termine	1.428	1.495	(67)
Totale	2.965	3.128	(94)



Al 30 giugno 2022 la quota di debiti finanziari a medio e lungo termine sono rappresentati da:

- debiti finanziari derivanti dall'applicazione del principio contabile internazionale IFRS 16 con riferimento ai contratti di leasing finanziario avente ad oggetto l'immobile di Prato e l'immobile di Milano per euro 1.465 migliaia;
- debiti verso società di leasing per autovetture oggetto di contratti di leasing operativo per l'importo di euro 67 migliaia;
- Debiti finanziari verso banche a medio/lungo termine per euro 1.428 migliaia; In data 30 aprile 2021 è stata accesa in capo alla società Softec S.p.A. una linea di credito per l'ammontare di nominali euro 1.500 migliaia con garanzia al 90% rilasciata da Fondo Di Garanzia di cui alla L. 662 del 23/12/1996 c.o. Mediocredito Centrale con scadenza 31 marzo 2027 e con preammortamento a partire dal 31 maggio 2023.

Complessivamente i debiti finanziari a medio/lungo termine diminuiscono per euro 94 migliaia.

Secondo quanto richiesto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 - *Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi,* si informa che la posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 giugno 2022, comparata con quella relativa al 31 dicembre 2021, è la seguente:

30/06/2022 di cui parti correlate		31/12/2021	di cui parti correlate	Variazione
180 -	Disponibilità liquide	445	-	(265)
	Depositi cauzionali a breve termine	-	-	_
	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
180 -	Liquidità totale	445	-	(265)
(231) -	Debiti verso banche a breve termine	(214)	-	(17)
(167) -	Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(152)	-	(15)
(832) (832)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	(329)	(329)	(503)
(1.560) -	Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.530)	-	(30)
(2.790)	Indebitamento finanziario corrente	(2.226)		(564)
(2.610) (832)	Indebitamente finanziario corrente netto	(1.781)	(329)	(829)
(5) -	Debiti verso terzi medio-lungo termine	(7)	-	2
(1.429) -	Debiti verso Banche a medio-lungo termine	(1.495)	-	66
(1.532) -	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.626)	-	94
(2.966) -	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(3.128)	-	162
(5.575) (832)	Totale indebitamento finanziario	(4.908)	(329)	(667)

Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia alle informazioni fornite nella Relazione sulla Gestione.



14 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2021	Incrementi	Rilascio	Utilizzi 30/06/2022
Fondo rischi diversi	71	121	(55)	- 137
Totale	71	121	(55)	- 137

Al 30 giugno 2022, il fondo rischi ed oneri si incrementa per euro 66 migliaia di cui euro 121 migliaia in incremento per i rischi riferibili ad un contenzioso giuslavoristico ed euro 55 migliaia in decremento per i relativi rilasci.

Il fondo iscritto in bilancio accoglie oneri prevalentemente per rischi giuslavoristici.

Il rilascio del fondo, pari ad euro 55 migliaia, è relativo ad alcune commesse operative.

15 DEBITI COMMERCIALI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Debiti verso fornitori	1.672	1.812	(140)
Totale	1.672	1.812	(140)

Il decremento dei *Debiti verso fornitori* rispetto alla chiusura del primo semestre dell'esercizio 2022 è pari ad euro 140 migliaia. Complessivamente i debiti commerciali ammontano ad euro 1.672 migliaia.

16 DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Debiti verso banche a breve termine	231	214	17
Debiti verso Orizzonti Holding S.p.A.	832	329	503
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	167	152	15
Debiti verso Mittel Generale Investimenti S.r.I.	1.560	1.530	30
Totale	2.790	2.226	564

Al 30 giugno 2022 i debiti finanziari a breve termine sono riconducibili:

- per euro 231 migliaia ai debiti verso istituti di credito in relazione ad anticipi autoliquidanti;
- per euro 1.560 migliaia al debito verso Mittel S.p.A. (debito postergato);
- per euro 167 migliaia al debito finanziario relativo alla rilevazione contabile, dei leasing operativi e del leasing finanziario sull'immobile di Prato e sull'immobile di Milano;
- per euro 832 migliaia al debito verso il socio Orizzonti Holding S.p.A..



Il rapporto di debito originariamente in essere con il socio Blugroup S.r.l. e pari ad euro 1.298 migliaia in quota capitale, in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l. (non parte correlata) che è divenuta creditore dell'Emittente, è stato dichiarato come postergato ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 4,5%. Al 30 giugno 2022 tale finanziamento è pari ad euro 1.560 migliaia comprensivo della quota interessi.

I debiti finanziari a breve termine verso banche aumentano nel primo semestre dell'esercizio 2022 di euro 17 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021. I debiti verso Orizzonti Holding S.p.A. aumentano nello stesso periodo per euro 503 migliaia.

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse alle società del Gruppo alla data del 30 giugno 2022:

Tipologia	Valuta	Scadenza	Importo
Scoperti in conto corrente (*)	euro	a vista	50
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnov abile annualmente	1.100
Finanziamenti	euro	a scadenza fissa	-
Finanziamenti	euro	a medio lungo termi	1.500
Altri finanziamenti per leasing	euro		1.699
Totale			4.349

17 ALTRE PASSIVITA' CORRENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Debiti tributari	222	231	(10)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	166	189	(24)
Ratei passivi	2	-	2
Risconti passivi	1.189	659	530
Altro	660	581	78
Totale	2.237	1.661	576

Al 30 giugno 2022 i *debiti tributari*, pari ad euro 222 migliaia, includono debiti per imposte indirette (I.V.A.), per imposte dirette e ritenute verso i dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad euro 166 migliaia, comprendono i debiti verso INPS ed INAIL.

Per quanto concerne l'Indebitamento indiretto, si informa che, avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020), la società FullSix S.p.A. non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020 per l'ammontare di euro 39 migliaia e avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020, n.23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo



2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e non ha versato nel mese di maggio 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. In relazione a dette somme dovute da FullSix S.p.A., si evidenzia che nel mese di giugno 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 1 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 8 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto-legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. In relazione a dette somme dovute da Softec S.p.A., si evidenzia che nel mese di giugno 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 2 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 15 migliaia.

Per quanto concerne i Risconti passivi, pari a euro 1.189 migliaia, l'importo si riferisce prevalentemente ai ricavi pertinenti a commesse attive, valutate in base allo stato di avanzamento dei lavori, avviate nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022, di cui è prevista l'ultimazione successivamente. Le prestazioni relative sono già state fatturate ai clienti. Tale voce mostra un incremento pari ad euro 530 migliaia.

Al 30 giugno 2022 la voce "Altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute e si incrementa per euro 78 migliaia.

Complessivamente gli altri debiti si incrementano per euro 576 migliaia.

18 IMPEGNI E RISCHI

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Fidejussione a garanzia locazione sede Milano	58	165	(107)
Fidejussione a garanzia commesse clienti	37	17	20
	95	165	(87)
Totale	95	165	(87)

Al 30 giugno 2022 non risultano fidejussioni rilasciate dal gruppo FullSix.

Le fidejussioni rilasciate da istituti di assicurazione risultano pari ad euro 95 migliaia.



RISCHI FISCALI

Non ci sono contenziosi fiscali, riferiti alle società del Gruppo, ancora pendenti alla data di approvazione del presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022.



CONTENZIOSI

• Contenzioso del lavoro afferente alla società Softec S.p.A.

In data **24 maggio 2016**, è stato notificato alla Società il ricorso dinanzi al Tribunale di Pisa (Sez. lavoro) ai sensi dell'art. 414 c.p.c., di un consulente esterno che ha collaborato con la Società fino a settembre del 2015, con il quale quest'ultimo richiede che venga accertato e dichiarato che il suo rapporto con la Società fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo.

Svoltasi udienza di comparizione delle parti in data 26 settembre 2017 con esperimento di tentativo di conciliazione. In data 8 gennaio 2018, il giudice del Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha ammesso parte delle prove e fissato per l'assunzione l'udienza del 4 dicembre 2018. A seguito dell'assunzione delle prove, il Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha disposto prove ulteriori per l'udienza del 3 aprile 2019. All'esito dell'udienza di discussione del 3 aprile 2019, il Giudice ha fissato un'ulteriore udienza di trattazione al 4 giugno 2019. Per impedimento del Giudice l'udienza del 4 giugno 2019 non si è tenuta ed è stata rinviata al 4 dicembre 2019. All'udienza del 4 dicembre 2019, il Giudice ha ritenuto la causa matura per la decisione rinviando all'udienza dell'8 aprile 2020 per la decisione con termine alle parti per deposito di note. L'udienza è stata ulteriormente differita d'ufficio al 14 ottobre 2020. Con sentenza n. 348/2020 la Società è risultata vincitrice in 1° grado.

Successivamente, in data **20 dicembre 2021**, è stato notificato il ricorso in appello (dinanzi alla Corte di Appello di Firenze, Sez. Lavoro) ed il relativo decreto di nomina del giudice relatore e di fissazione dell'udienza di discussione in data **8 febbraio 2022**, per la valutazione dell'ammissibilità dello stesso appello.

All'udienza dell'8 febbraio 2022, il Collegio, dietro richiesta di un termine da parte del legale di controparte per riferire col proprio cliente, ha aggiornato l'udienza al **15 marzo 2022**.

Successivamente, la Corte di Appello di Firenze, ribaltando la sentenza di primo grado, nell'udienza del 15 marzo 2022, riconoscendo la natura subordinata del rapporto di lavoro ha condannato la Società alla reintegra del soggetto appellante nel posto di lavoro (che peraltro è stato rifiutato, esercitando la c.d. opzione), oltre al risarcimento del danno e al pagamento delle spese di lite.

La Società, nel frattempo, ha conferito mandato al proprio legale al fine di proporre ricorso in Cassazione contro la sentenza della Corte di Appello.

 Notificazione alla società Softec S.p.A. di un atto di citazione da parte della società Alma Media S.p.A. per accertamento di avvenuta risoluzione dell'Accordo Quadro per servizi nonché richiesta di risarcimento danni

In data **9 luglio 2018**, è stato notificato alla società Softec S.p.A. atto di citazione con il quale la società Alma Media S.p.A., già partner commerciale in base ad un contratto sottoscritto in data 4 aprile 2017, ha convenuto in giudizio Softec avanti il Tribunale di Roma deducendo che: (i) a fronte delle previsioni contrattuali che contemplavano le attività di "studio, sviluppo e realizzazione" di una nuova piattaforma digitale (web, mobile, social), la suddetta piattaforma non veniva realizzata da Softec con le caratteristiche e secondo le scadenze pattuite; (ii) Softec non svolgeva l'attività di raccolta della pubblicità contrattualmente prevista; (iii) Alma Media, stante gli asseriti inadempimenti di Softec, comunicava a quest'ultima l'impossibilità di proseguire nel programma contrattuale.



Conseguentemente, Alma Media S.p.A. ha domandato al Tribunale di Roma di (i) accertare l'avvenuta risoluzione del contratto stipulato da Softec S.p.A. ed Alma Media S.p.A. per fatto e colpa della stessa Softec S.p.A. o, in subordine, dichiarare la predetta risoluzione per inadempimento di Softec S.p.A.; (ii) condannare Softec S.p.A. al risarcimento, in favore di Alma Media S.p.A. del danno cagionato, quantificato nella misura che risulterà.

La società Softec S.p.A. ha già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti indicata per il 3 dicembre 2018. A seguito della costituzione delle parti, la prima udienza di discussione è stata fissata all'11 aprile 2019. Nel corso dell'udienza, i legali di entrambe le parti hanno chiesto un rinvio per verificare la possibilità di addivenire ad una transazione: l'udienza di rinvio è stata fissata al 16 maggio 2019. La causa è stata ulteriormente rinviata al 20 giugno 2020, con concessione dei termini per memorie a decorrere dal 2 gennaio 2020. La causa è stata rinviata per precisazione delle conclusioni al 15 maggio 2021. Si attende che il giudice depositi il provvedimento di concessione dei termini per il deposito delle comparse conclusionali e delle memorie di replica.

Nelle more, con ordinanza emessa in data **21 ottobre 2021**, il giudice, avendo ricevuto notizia del fallimento della società Alma Media dai propri difensori (sentenza pubblicata dal Tribunale di Tivoli in data 12 febbraio 2021), ha dichiarato l'interruzione del giudizio, prevedendo un termine di 3 mesi per la sua riassunzione (scadenza **19 gennaio 2022**). Alma non ha provveduto alla riassunzione del precesso nel rispetto del termine perentorio prescritto dall'art. 305 c.p.c. A fronte della mancata riassunzione il processo si estinto di diritto ai sensi dell'art. 307 c.p.c. pur non essendo stata ancora emessa l'ordinanza dichiarativa dell'estinzione.

• Notificazione alla società FullSix S.p.A. di un atto di citazione da parte della società GM Servizi S.r.l. per inadempimento nel trasferimento del "ramo mobile"

In data **31 dicembre 2020**, è stato notificato alla società FullSix S.p.A. un atto di citazione con il quale la società GM Servizi S.r.l., ha convenuto in giudizio FullSix avanti il Tribunale di Milano deducendo che: (i) GM Servizi avrebbe subito un pregiudizio dal mancato acquisto del suddetto "ramo mobile"; (ii) in capo a FullSix si configura un'ipotesi di responsabilità degli obblighi di buona fede e correttezza nella formazione e sviluppo delle trattative.

Conseguentemente GM Servizi S.r.l. ha domandato al Tribunale di Milano di (i) accertare l'inadempimento di FullSix all'obbligo di trasferire il "ramo mobile" e di conseguenza condannarla al risarcimento per danno emergente e lucro cessante (ii) accertare la responsabilità di FullSix ai sensi dell'art. 1337 c.c. e condannarla al risarcimento del danno.

La Società ha conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti indicata per il **5 maggio 2021** (successivamente differita al **19 maggio 2021**). La Società si è regolarmente costituita depositando nei termini comparsa di costituzione e risposta.

Successivamente, la causa è stata rinviata all'udienza del **30 settembre 2021** per la discussione dei mezzi di prova.

Con atto del **7 ottobre 2021**, il Tribunale, non ammettendo i capitoli di prova articolati dalle parti e non ammettendo la CTU richiesta da parte attrice, ha fissato l'udienza di precisazione delle conclusioni al **13 settembre 2022**.

* * * *



FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.

• Notificazione alla società FullSix S.p.A. di un atto di citazione da parte della società Com.Net S.p.A. per risarcimento danni a seguito di passività di natura contributiva

In data **4 aprile 2022** è stato notificato a FullSix un atto di citazione con il quale la società Com.Net S.p.A. (società incorporante l'originaria cessionaria Telemetrica S.r.l.), in ossequio a quanto previsto da uno specifico articolo del contratto di cessione di partecipazioni sociali del 5 ottobre 2018, intende far valere il proprio diritto ad essere indennizzata da parte della cedente FullSix, a seguito della emersione di passività di natura contributiva.

L'udienza di comparizione innanzi al Tribunale di Milano, Sezione Specializzata in materia di imprese, prevista inizialmente per il 13 luglio 2022, è stata differita poi d'ufficio al **6 dicembre 2022**.

La Società ha conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione.

19 INFORMATIVA RELATIVA AL VALORE CONTABILE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI

Di seguito si riporta l'informativa relativamente al valore contabile degli strumenti finanziari per la situazione patrimoniale – consolidata al 30 giugno 2022.

30/06/2022				
(In migliaia di Euro)	Crediti e finanziamenti	Strumenti finanziari disponibili per la vendita	Fair value	Gerarchia fair value
Altre attività finanziarie				
Partecipazioni		31	31	3
Attività finanziarie	58		58	3
Crediti commerciali				
Crediti commerciali	1.411		1.411	3
Crediti commerciali verso parti correlate	107		107	3
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti				
Depositi bancari e postali	180		180	1
Totale Attività finanziarie	1.755	31	1.786	

		30/06/2022		
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Passività al costo ammortizzato	Fair value	Gerarchia fair value
Debiti e passività finanziarie non correnti				
Debiti finanziari a medio/lungo termine		2.998	2.998	3
Passività correnti				
Debiti verso fornitori		1.672	1.672	3
Debiti verso banche		198	198	1
Altri debiti finanziari a breve termine		1.925	1.925	3
Debiti verso parti correlate		844	844	3
Totale Passività finanziarie		7.637	7.637	



NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA SEMESTRALE CONSOLIDATA

20 RICAVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	l semestre 2022	I semestre 2021	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e lavori in corso	2.385	2.661	(276)
Variazione rimanenze di beni	-	(7)	-
Incrementi Imm.ni per lavori interni	42	88	(45)
Totale ricavi per prestazioni di servizi	2.427	2.742	(314)
Altri ricavi e proventi	166	38	128
Totale	2.593	2.780	(186)

I ricavi per prestazioni di servizi registrano nel primo semestre dell'esercizio 2022 un decremento rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente per euro 276 migliaia.

Complessivamente i ricavi netti consolidati subiscono nel primo semestre dell'esercizio 2022 un decremento pari ad euro 186 migliaia rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente in valore assoluto, ovvero il 6,7% in percentuale.

Ai sensi dell'IFRS 15.120, si evidenza che al 30 giugno 2022 il prezzo dell'operazione assegnato alle obbligazioni di fare non adempiute ammonta ad euro 1.189 migliaia.

La suddivisione dei ricavi per tipologia di servizi ed area geografica non è ritenuta significativa. Il Gruppo ha avuto principalmente rapporti con clienti operativi sul territorio nazionale. Non è presente una concentrazione significativa dei ricavi per prestazione di servizi.

21 COSTO DEL LAVORO

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2022	I semestre 2021	Variazione
Salari e stipendi	1.270	1.451	(181)
Oneri sociali	392	444	(52)
Trattamento di fine rapporto	96	125 _	(28)
Trattamento di quiescenza	0	1	(0)
Totale	1.759	2.020	(262)

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, il trattamento di fine rapporto e le ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti.

Il decremento registrato dal costo del lavoro rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente, è pari ad euro 262 migliaia.

La tabella seguente mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:



	2022		2021	
	30-giu	media	31-dic	media
Dirigenti	2	2	2	2
Dirigenti Quadri	12	14	15	15
Impiegati	43	44	46	49
Totale	57	60	63	66

I dipendenti passano da 63 unità al 31 dicembre 2021 a 57 unità al 30 giugno 2022.

22 COSTO DEI SERVIZI

(migliaia di euro)	I semestre 2022	I semestre 2021	Variazione
Costi diretti esterni	660	824	(164)
Consulenze legali e amministrative	626	454	172
Spese generali	81	246	(165)
Totale	1.367	1.524	(157)

La voce negli esercizi in rassegna comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *perfomance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, le spese per consulenze legali, i costi di revisione, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo. Tali costi risultano in diminuizione per euro 157 migliaia.

23 AMMORTAMENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2022	I semestre 2021	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	69	104	(35)
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	115	81	34
Totale	184	185	(1)

Gli ammortamenti nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021 subiscono un decremento pari ad euro 1 e sono pari ad euro 184 migliaia.

24 PROVENTI (ONERI) NON RICORRENTI NETTI E ONERI DI RISTRUTTURAZIONE DEL PERSONALE

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si segnala che il risultato operativo è influenzato dai seguenti proventi e oneri "non ricorrenti" netti:



(migliaia di euro)	I semestre 2022	I semestre 2021	Variazione
Proventi non ricorrentii	-	100	(100)
Oneri non ricorrenti	(180)	-	(180)
Oneri di ristrutturazione del personale	_	(6)	6
Totale	(180)	94	(274)

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022 la somma tra proventi e oneri non ricorrenti netti e gli oneri di ristrutturazione del personale è negativa e ammonta ad euro 180 migliaia. Gli oneri non ricorrenti netti al 30 giugno 2022 sono relativi ad un contenzioso giuslavoristico per euro 31 migliaia ed in prevalenza (euro 150 migliaia) a costi per servizi professionali di natura straordinaria. Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che in tale voce sono state inclusi i proventi e gli oneri relativi ad operazioni il cui accadimento non risulta ricorrente, ovvero relativi a fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività, quali, ad esempio, costi relativi ad aumenti di capitale, contenziosi legali di natura straordinaria e programmi di riduzione dell'organico.

25 ALTRI COSTI OPERATIVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2022	I semestre 2021	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1	1	-
Per godimento di beni di terzi	18	6	12
Oneri diversi di gestione	69	86	(16)
Totale	89	93	(4)

Il valore di tale voce di costo si decrementa nel corso del primo semestre delll'esercizio 2022 per euro 4 migliaia.

26 ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2022	I semestre 2021	Variazione
Svalutaz. crediti attivo circolante	60	21	40
Svalutazione avviamento	619	486	133
Accantonamento per rischi	121	23	98
Totale	801	530	271

La voce accantonamenti e svalutazione si compone per euro 60 migliaia di un accantonamento al fondo svalutazione crediti, per euro 619 migliaia della svalutazione dell'avviamento e per euro 121 migliaia di un accantonamento per rischi giuslavoristici. Complessivamente gli accantonamenti e svalutazioni nel primo semestre dell'esercizio 2022 sono pari ad euro 801 migliaia in aumento per euro 271 migliaia rispetto ad analogo periodo dell'esercizio 2021.



27 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI E NON OPERATIVI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2022	I semestre 2021	Variazione
Altri proventi finanziari	59	129	(70)
Totale proventi finanziari	59	129	(70)
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(101)	(57)	(44)
Utile (perdite) su cambi	(3)	(1)	(3)
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(4)	(1)	(3)
Totale oneri finanziari	(108)	(58)	(50)
Proventi (oneri) finanziari netti	(49)	71	(120)

Nel primo semestre dell'esercizio 2022 gli altri proventi finanziari ammontano ad euro 59 migliaia.

Gli interessi passivi ed altri oneri finanziari ammontano ad euro 108 migliaia. Complessivamente i proventi ed oneri finanziari ammontano ad euro 49 migliaia in diminuzione per euro 120 migliaia rispetto al primo semestre 2021.

28 IMPOSTE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2022	I semestre 2021	Variazione
Imposte correnti:			
- Imposte differite temporanee	4	4	0
- Imposta regionale sulle attività produttive	-	-	-
- Imposte esercizi precedenti	-		-
- Imposte sul reddito dell'esercizio	-	-	-
Totale	4	4	0

FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane, hanno aderito anche per il 2022 all'opzione per il consolidato fiscale nazionale laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.



29 RISULTATO PER AZIONE

Il calcolo del risultato per azione si basa sui seguenti dati:

		I semestre 2022	I semestre 2021
Risultato delle attività in continuità	(migliaia di euro)	(1.839)	(1.524)
Risultato delle attività operative cessate	(migliaia di euro)	-	97
Altre componenti del risultato complessivo	(migliaia di euro)	94	(1)
Risultato netto di competenza di terzi	(migliaia di euro)	(51)	(563)
Risultato netto complessivo del Gruppo	(migliaia di euro)	(1.693)	(864)
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo			
dell'utile base		11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo			
dell'utile diluito		11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(euro)	(0,16)	(0,14)
Risultato delle attività operative cessate per azione ordinaria	(euro)	-	0,01
Altre componenti del risultato complessivo per azione ordinaria	(euro)	0,01	(0,00)
Risultato netto per azione ordinaria	(euro)	(0,15)	(0,08)
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,16)	(0,14)
Risultato delle attività operative cessate diluito per azione ordinaria	(euro)	-	0,01
Altre componenti del risultato complessivo diluite per azione ordinaria	(euro)	0,01	(0,00)
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,15)	(0,08)

30 RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni compiute dal Gruppo con le parti controllate e correlate riguardano essenzialmente la prestazione di servizi. Tutte le operara zioni fanno parte della gestione ordinaria e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti.

In ossequio a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, le tabelle che seguono mostrano gli ammontari dei rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica in essere con le parti correlate:

					30/0	06/2022			
	Cred	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi	
								Prov. Da cons.	
(migliaia di euro)	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	fiscale	Prov.fin.
Imprese controllanti e imprese correlate									
Orizzonti Holding S.p.A.	-	17	-	832	-	23	-	-	-
	•	17		832		23	•		
Imprese collegate									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	-	58	-	-	-	-	-	-	59
My av spa	12	-	-				21		
Italtipici srl	5	-	-	-	-		6		
GDA S.p.A.	15	-	-	-	-	-	89	-	-
	32	58	-	•	•	-	116	•	59
Amministratori	-		35	-	151		-		
			35		151			-	



Il rapporto di debito in essere con il socio Orizzonti Holding S.p.A. è pari ad euro 832 migliaia. Detto finanziamento da Orizzonti Holding S.p.A. a FullSix S.p.A. è stato regolato nel primo semestre dell'esercizio 2022 ad un tasso di interesse pari al 7.35%. Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022 sono maturati interessi passivi su detto finanziamento per euro 23 migliaia. Per ulteriori dettagli sulle condizioni e termini del contratto di finanziamento in essere tra il socio Orizzonti Holding S.p.A. e FullSix S.p.A. si rinvia alla disamina contenuta nel Documento Informativo redatto in conformità all'Allegato 4 del Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato e pubblicato in data 8 luglio 2019.

I crediti verso società del gruppo Orizzonti Holding S.p.A. ammontano ad euro 32 migliaia.

I crediti verso Trade Tracker S.r.l. per l'ammontare di euro 58 migliaia sono relativi a dividendi da distribuire.

Con riferimento ai costi verso amministratori pari ad euro 151 migliaia, trattasi dei compensi maturati dagli amministratori del Gruppo FullSix nel primo semestre dell'esercizio 2022.

I debiti verso amministratori ammontano ad euro 35 migliaia.

31 RENDICONTO FINANZIARIO

Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti del Gruppo si sono decrementate nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022 per euro 265 migliaia per effetto delle disponibilità assorbita dall'attività di esercizio, pari ad euro 937 migliaia, al netto della liquidità impiegata dall'attività di investimento, pari a euro 30 migliaia, dalla liquidità generata da attività di finanziamento pari a Euro 701 migliaia. Le disponibilità liquide sono tutte riferite a saldi attivi di conto corrente ed a valori esistenti in cassa.

32 EVENTI ED OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Il Gruppo fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 28 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

33 TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

In relazione all'effettuazione nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla



salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

34 EVENTI SUCCESSIVI ALLA DATA DI CHIUSURA DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto nell'apposito paragrafo della Relazione sulla gestione.

35 APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO E AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato chiuso al 30 giugno 2022 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 22 settembre 2022, che ne ha autorizzato la pubblicazione nei termini di legge.



ALLEGATI

Allegato 1

Prospetti contabili al 30 giugno 2022 della Capogruppo FullSix S.p.A.



CONTO ECONOMICO

(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	I semestre 2022	% I	semestre 2021	%	Var.
Ricavi netti da terzi	8.335	3,7%	5.655	3,7%	2.680
Ricavi netti da controllate	214.001	96,3%	146.997	96,3%	67.005
Ricavi netti da controllante	0	0,0%	-	0%	-
Ricavi netti da collegate	0	0,0%	-	0%	-
Ricavi netti da altre parti correlate	0	0,0%	-	0%	-
Ricavi netti	222.336	100,0%	152.652	100%	69.684
Costo del lavoro	(344.721)		(302.048)		(42.673)
Costo dei servizi verso terzi	(305.339)	71,7%	(329.537)	93,6%	24.198
Compensi amministratori	(103.665)	24,3%	-	0%	(103.665)
Costo dei servizi verso controllate	(16.800)	3,9%	_	0%	(16.800)
Costo dei servizi verso collegate		0,0%			-
Costo dei servizi verso parti correlate		0,0%	(22.400)	6,4%	22.400
Costo dei servizi	(425.804)	100,0%	(351.937)	100%	(73.867)
Ammortomonti	(43.700)	<u>-</u>	(F 221)		(20 200)
Ammortamenti	(43.709)		(5.321)		(38.388)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti Oneri di ristrutturazione del personale	(29.463)		(416)		(29.047)
Altri costi operativi netti verso terzi	(26.148)	100,0%	(10.393)	100%	(15.755)
Altri costi operativi netti verso parti correlate	(20.140)	0.0%	(10.000)	10070	(10.700)
Altri costi operativi netti	(26.148)	100,0%	(10.393)	1000%	(15.755)
Accantonamenti e svalutazioni			(18.086)		
			(10100)		
Risultato operativo	(647.509)		(535.548)		(647.509)
Ripristini (svalutazioni) di partecipazioni	(771.000)		(489.000)		(771.000)
Dividendi da controllate	0		-		
					(69.958)
Proventi finanziari da terzi		#DIV/0!	69.958	0%	#RIF!
Proventi finanziari da controllate		#DIV/0!		0%	-
Proventi finanziari		100,0%	69.958	100%	(69.958)
Oneri finanziari verso terzi	(38.854)	63,1%	(31.854)	100%	(7.000)
Oneri finanziari verso controllante	(22.721)	36,9%	-	0%	(22.721)
Oneri finanziari verso controllate		0,0%	_	0%	_
Oneri finanziari verso parti correlate	_	0,0%			-
Oneri finanziari	(61.575)	100,0%	(31.854)	100%	(29.721)
Oneri non ricorrenti non operativi			(* **)		(- ,
Risultato ante imposte	(1.480.084)		(986.444)		(493.640)
Irap/ Ires / imposte es prec	—				
Proventi da consolidato fiscale	-				-
Risultato delle attività continuative	(1.480.084)		(986.444)		(493.640)
Risultato delle attività cessate	-				-
Risultato netto	(1.480.084)		(986.444)		(493.640)



STATO PATRIMONIALE

(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	30/06/2022	%	31/12/2021	%	Var
ATTIVITA'					
Attività materiali	457.960		504.551		(46.591)
Partecipazioni in imprese controllate	1.865.820		2.636.820		(771.000
Partecipazioni in imprese collegate			-		
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	68.351		57.501		10.850
Imposte anticipate	-		-		10.000
Totale attività non correnti	2.392.131		3.198.872		(806.741)
Crediti commerciali	4.840	3.9%	4.290	3,3%	550
Crediti commerciali e diversi verso controllate	,,,,,,	0.0%	126.957	96,7%	(126.957
Credit commerciali e diversi verso controllante		0.0%	120.557	0,0%	(120.551)
	120.852	96.1%	-	0,0%	120.852
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	125.692	100.0%	131.247	100,0%	
	125.092	100,0%	131.241	100,0%	(5.555)
Crediti finanziari verso imprese controllate	_		-		
Crediti finanziari e diversi verso collegate	-		-		
Altri crediti	131.169		86.044		45.125
Partecipazioni correnti			-		
Ratei e risconti attivi	_				
Altre attività finanziarie a breve termine					
	24.985		37.094		(12.110)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	24.503		31.054		(12.110)
Totale attività correnti	281.845		254.385		27.460
TOTALE ATTIVITA'	2.673.976		3.453.256		(779.281)
					,
PATRIMONIO NETTO					
Capitale	1.728.705		1.728.705		
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(105.532)		(112.193)		6.661
Altre riserve	8.206.458		8.006.458		200.000
Riserva di conversione	(9.298.263)		(7.488.027)		(1.810.237)
Utili (perdite) a nuovo	(1.480.084)		(1.810.237)		330.153
TOTALE PATRIMONIO NETTO	(948.717)		324.706		(1.273.423)
PASSIVITA'					
Benefici ai dipendenti	47.268		53.653		(6.385)
Debiti verso banche	-		-		(0.000)
Debiti finanziari verso terzi	456.400	100,0%	491.839	100,0%	(35.440)
Debiti finanziari correnti verso altre parti correlate	450.400	0,0%	491.039	0,0%	(33.440)
Debiti finanziari	456.400	100,0%	491.839	100,0%	(35.440)
Altri debiti correnti	-		-		-
Debiti verso banche a medio e lungo termine Totale passività non correnti	503.667		545.492		(41.825)
Totale passivita non correnti	303.007		343.492		(41.023)
Fondi per rischi ed oneri	5.000		5.000		
Debiti commerciali verso terzi	362.662	95.5%	258.374	74,5%	104.287
Debiti commerciali verso centrollate	17.218	4,5%	30.000	8,6%	(12.782)
Debiti commerciali verso collegate	17.210	T,0/0	30.000	0,070	(12.102)
		0.00/	E0 CC7	16.00/	/E0 CC7
Debiti commerciali verso altre parti correlate Debiti commerciali	379.880	0,0% 100,0%	58.667 347.041	16,9% 100,0%	(58.667)
				,-,-	32.300
Debiti verso banche		0,0%	1.992	0,1%	(1.992)
Debiti finanziari verso controllate		0,0%	102.589	5,4%	(102.589)
Debit finanziari verso controllante		0,0%	102.003	0,0%	(102.000)
Debiti finanziari a breve termine verso altre parti correlate	832.116	34.0%	329.393	17,3%	502.723
Debiti finanziari verso terzi Debiti finanziari	1.617.456 2.449.572	66,0% 100,0%	1.464.912 1.898.886	77,1% 100,0%	152.544 550.686
DODIE III III IZIGI I	2.443.372	100,076	1.030.000	100,070	550.000
Altri debiti a breve termine	284.573		331.256		(46.683)
Ratei e risconti passivi	-		875		(875)
Table	3.119.025		2.583.058		535.967
Totale passivita correnti					200.007
Totale passività correnti					
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-		-		
·	3.622.692		3.128.550		494.142



Allegato 2

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO (ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i.)

I sottoscritti Costantino Di Carlo, in qualità di Presidente e Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022.

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che, il bilancio consolidato semestrale abbreviato:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

La relazione intermedia sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

La Relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Milano, 22 settembre 2022

Costantino Di Carlo (Presidente del Consiglio di Amministrazione)

Coopelho & Calo

Lorenzo Sisti

(Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari)

documenti contabili e societ



Allegato 3

Relazione della Società di Revisione sul Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022



Deloitte & Touche S.p.A. Riviera di Chiaia, 180 80122 Napoli Italia

Tel: +39 081 2488111 Fax: +39 666688/7614173 www.deloitte.it

RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Agli Azionisti della Fullsix S.p.A.

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal prospetto dell'utile / (perdita), dal prospetto dell'utile / (perdita) e dalle altre componenti di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note di commento della Fullsix S.p.A. (di seguito anche "la Società") e controllate (di seguito anche "Gruppo Fullsix" o "Gruppo") al 30 giugno 2022. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Fullsix al 30 giugno 2022 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Richiamo d'informativa

Richiamiamo l'attenzione su quanto descritto dagli Amministratori nel paragrafo "Continuità aziendale e aggiornamento di implementazione del piano industriale del Gruppo Fullsix" nel quale sono indicate le assunzioni in base alle quali gli Amministratori hanno ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona
Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DITL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 evidenzia una perdita di Euro 1.788 mila, un deficit patrimoniale attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante di Euro 1.639 mila e un indebitamento finanziario netto di Euro 5.575 mila.

In tale contesto, gli Amministratori informano di aver approvato, in data 22 settembre 2022, gli aggiornamenti alle linee guida strategiche del piano industriale di Gruppo, che prevedono l'effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici, mediante le quali si prevede che il Gruppo possa conseguire un sostanziale equilibrio economico-finanziario. Al fine di valutare il fabbisogno finanziario e il rischio di liquidità nell'ipotesi di mancata realizzazione delle citate operazioni di aggregazione, gli Amministratori hanno inoltre elaborato un piano finanziario annuale consolidato che evidenzia una generazione di cassa operativa netta non sufficiente al fabbisogno derivante prevalentemente da esborsi per la gestione operativa e il rimborso di debiti. A tale riguardo, gli stessi informano che l'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A., in continuità con le azioni di sostegno patrimoniale e finanziario già poste in essere nel corso degli esercizi precedenti, ha rinnovato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Inoltre, al 30 giugno 2022 la capogruppo Fullsix S.p.A., ricade nella fattispecie prevista dall'art. 2447 del codice civile. A tale riguardo, gli Amministratori informano che la Società si è avvalsa dell'applicazione delle disposizioni temporanee in materia di riduzione del capitale, di cui all'art. 1 comma 266 Legge 30 dicembre 2020 n. 178, con riferimento alla perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad Euro 1.152 migliaia. Gli Amministratori indicano che al 30 giugno 2022, tenendo conto della facoltà di dilazionare la copertura della perdita dell'esercizio 2020 fino a 5 anni, la Società ricadrebbe nelle previsioni di cui all'art. 2446 del Codice Civile. A tale riguardo, gli stessi informano che "il Consiglio di Amministrazione si riunirà senza indugio per definire gli adempimenti conseguenti alla luce di quanto disposto dalla norma e per valutare i relativi provvedimenti, compresa l'eventuale applicazione dell'art. 3 co. 1-ter DL 228/ 2021 conv. con modif. dalla L. 15/2022, in forza del quale anche la perdita maturata nell'esercizio 2021 beneficerebbe del regime delle citate disposizioni temporanee in materia di riduzione del capitale".

Le nostre conclusioni non sono espresse con rilievi in relazione a tale aspetto.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

Mariano Bruno Socio

Napoli, 28 settembre 2022



FullSix S.p.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159 Sede legale: Viale Edoardo Jenner, 53 - 20159 Milano – Italy tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573 Capitale Sociale: euro 1.728.705,00 i.v.

http://www.fullsix.it