



**RELAZIONE FINANZIARIA  
SEMESTRALE  
AL 30 GIUGNO 2021  
DEL GRUPPO FULLSIX**



DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DI FULLSIX S.P.A. DEL 23 SETTEMBRE 2021

FULLSIX S.p.A.  
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159  
Sede legale: Via Vittor Pisani, 15, 20124 Milano – Italy  
Tel.: +39 02 89968.1 Fax: +39 02 89968.556 e-mail: [fullsix@legalmail.it](mailto:fullsix@legalmail.it)  
Capitale Sociale: euro 1.728.704,50 i.v.  
[www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)



# Sommario

## Relazione Finanziaria Semestrale al 30 Giugno 2021 del Gruppo FullSix

### Relazione sulla gestione al 30 giugno 2021

4	Considerazioni Introduttive
5	Principali dati economici e finanziari
6	Informativa per gli Azionisti
8	Organi sociali e di controllo
9	Profilo del Gruppo FullSix
10	Criteri di redazione
14	Eventi significativi del semestre

### Informazioni sulla gestione

26	Risultati economici consolidati
28	Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
35	Rapporti con parti correlate
36	Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo ed analoghe grandezze del Gruppo
36	Corporate Governance
37	Altre informazioni
38	Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2021
39	Evoluzione prevedibile della gestione

### Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2021

41	Situazione patrimoniale - finanziaria
42	Prospetto dell'utile/(perdita)
43	Prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo
44	Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
45	Rendiconto finanziario consolidato
53	Note di commento

### Allegati

75	Prospetti contabili al 30 giugno 2021 della Capogruppo FullSix S.p.A.
78	Attestazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti
79	Relazione della Società di revisione sul Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato



## CONSIDERAZIONI INTRODUTTIVE

I risultati di Gruppo, nel primo semestre 2021, seppur ancora non positivi, sono parte del percorso teso al raggiungimento dell'economicità della gestione e all'avvio della programmata fase di aggregazione, per lo sviluppo di un nuovo player nel mercato dell'abilitazione digitale.

Nel periodo di riferimento, i cambiamenti rilevanti nell'ambito delle attività operative della principale controllata Softec S.p.A., iniziati nel 2020, sono arrivati a definire il modello progettuale di cui si necessitava per dare spazio allo sviluppo delle nuove linee guida di gruppo: la ristrutturazione delle attività operative aziendali, l'assestamento e consolidamento delle variazioni in ambito top e middle management, la riorganizzazione dell'area tecnica e delle linee di business, hanno consentito il varo della nuova value proposition coerentemente con il nuovo percorso strategico.

Tutto ciò porta il Gruppo FullSix verso obiettivi di stabilizzazione e sviluppo, al contenimento dei fattori di rischio e alla predisposizione di una base strutturale solida su cui avviare la crescita.

L'obiettivo aziendale della controllata Softec S.p.A. è quindi il rafforzamento dei prodotti proprietari, tra cui la piattaforma di digital IOT Orchestra, e della value proposition, con focus particolare allo sviluppo sulle linee di processo dell'Industry 4.0, a partire dal Phygital Retail, Data Driven Customer Experience e Artificial Intelligence, a cui affiancare, con modalità analoghe, altri processi, in cui sia possibile configurare e determinare conoscenze specifiche e differenzianti, conseguibili attraverso partner di settore.

FullSix S.p.A. al contempo potrà configurarsi\* quale fulcro di iniziative che fanno perno sull'abilitazione digitale e tecnologica di processi di business e potrà essere, nella nuova visione strategica, il catalizzatore di interessi sinergici di eccellenze aziendali, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata sul MTA.

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	I semestre 2021	I semestre 2020	Variazione
Ricavi netti	2.780	2.883	(102)
Costi operativi	(3.637)	(3.230)	(407)
Risultato della gestione ordinaria	(857)	(348)	(510)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(763)	(354)	(410)
Risultato operativo (EBIT)	(1.478)	(850)	(628)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.368)	(607)	(761)

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	213	1.608	(1.394)
Indebitamento finanziario netto	(3.414)	(3.025)	(389)

### DISCLAIMER

La presente Relazione ed in particolare le Sezioni intitolate "Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2021" e "Evoluzione prevedibile dalla gestione" contengono dichiarazioni previsionali ("forward looking statement"). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



## INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n.1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto alla FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali Fullsix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

In data **10 ottobre 2019**, con nota prot. 0617289/19, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, fissando come termine per il primo adempimento il 31 ottobre 2019, un comunicato stampa contenente informazioni relative a:

- *posizione finanziaria netta della Società e del Gruppo, con evidenziazione delle componenti a breve e a medio-lungo termine;*
- *posizioni debitorie scadute della Società e del Gruppo ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria, previdenziale e verso dipendenti);*
- *principali variazioni intervenute nei rapporti verso parti correlate della Società e del Gruppo aggiornate alla fine del mese precedente.*

La Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha, altresì, richiesto all'Emittente di integrare le relazioni finanziarie annuali e semestrali previste dal vigente art. 154-ter del TUF e i resoconti intermedi di gestione, ove pubblicati su base volontaria, nonché i relativi comunicati aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili con:

- *l'eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento della Società e del Gruppo comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie;*
- *lo stato di implementazione di eventuali piani industriali e finanziari, con evidenziazione degli scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti.*

Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale, in base alle informazioni a disposizione della Società, il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari a euro 1.728.704,50, è composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie (prive di valore nominale), così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Orizzonti Holding S.p.A.	8.539.549	76,37
Centro Studi S.r.l.	1.018.325	9,11
Flottante	1.624.441	14,52
<b>Totale</b>	<b>11.182.315</b>	<b>100,00 %</b>

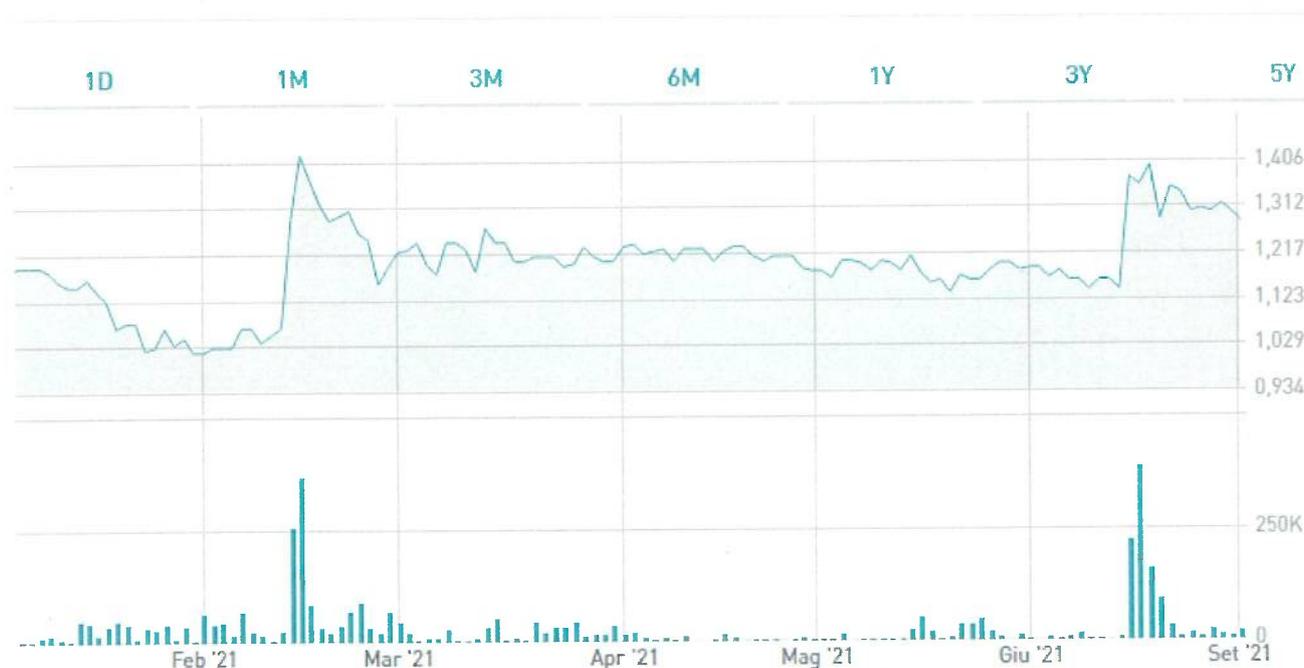
Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale della FullSix S.p.A. in misura superiore al 5% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob
	Orizzonti Holding S.p.A.	Italiana	8.539.549	76,37	76,37
Di Carlo Holding S.r.l.	Centro Studi S.r.l.	Italiana	1.018.325	9,11	9,11

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che FullSix S.p.A. è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Orizzonti Holding S.p.A., con sede legale in Potenza, Via Isca del Pioppo 19, codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Potenza nr. 01562660769. La quota diretta di proprietà di Orizzonti Holding S.p.A. del capitale azionario di FullSix S.p.A. al 30 giugno 2021 è pari al 76,37%.

## DATI DI BORSA

L'andamento del titolo della FullSix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2021 e fino al 30 giugno 2021 è risultato il seguente:



Al 30 giugno 2021 la capitalizzazione della FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 14.537 migliaia contro un patrimonio netto consolidato pari ad euro 1.337 migliaia.



## ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

**Presidente**

Costantino Di Carlo

**Amministratore Delegato**

Massimiliano Molese

**Consiglieri non esecutivi**

Caterina Dalessandri

Gaia Sanzarello

**Consiglieri indipendenti**

Antonio Gherardelli <sup>1 2 3</sup>

Monica Sallustio Babbini <sup>1 2 3</sup>

Susanna Pedretti <sup>1 2 3</sup>

(\*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021

(1) Membro del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membro del Comitato per la Remunerazione

### COLLEGIO SINDACALE (\*)

**Presidente:**

Anna Maria Pontiggia

**Sindaci Effettivi:**

Jean-Paul Baroni

Antonio Soldi

(\*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022

### SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2019 – 2027



## PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

### FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore della trasformazione digitale, integrando un'offerta "full service" di servizi *digital transformation*, *data driven marketing* e *communication*.

FullSix S.p.A. è la holding di partecipazione, con funzione di direzione e coordinamento del Gruppo FullSix. Opera oggi attraverso la principale controllata Softec S.p.A. nell'area di business denominata "Digital".

Il settore "Digital" costituisce il *core-business* del Gruppo, che è attivo nel mercato della *data enabled digital transformation*, supportando le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di *service design*, *marketing* e tecnologia. Inoltre, grazie alle piattaforme proprietarie e di qualificati Partner, è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'*engagement* al *customer service*, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

La Società, inoltre, svolge attività di servizio alle controllate, accentrando le funzioni legale-societaria, amministrazione e controllo, gestione e amministrazione risorse umane e, attraverso la propria struttura di *governance*, fornisce attività di alta direzione e amministrazione alla società controllata Softec S.p.A.



## CRITERI DI REDAZIONE

La Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021 (di seguito anche "Relazione semestrale") è stata redatta nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

Il presente documento (Relazione finanziaria semestrale ai sensi dell'art. 154-ter, co. 2, del D.Lgs. 58/1998) è redatto in osservanza del citato Decreto Legislativo e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato da Consob.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al primo semestre 2021, comparato con analogo periodo dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 30 giugno 2021, comparandole con quanto evidenziato al 31 dicembre 2020.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

La società di revisione ha effettuato la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2021, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal prospetto dell'utile/(perdita), dal prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative al 30 giugno 2021 del Gruppo FullSix.

## Continuità aziendale e aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo FullSix

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 25 e 26, gli amministratori, nella fase di preparazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021, hanno effettuato un'attenta valutazione sul Gruppo FullSix circa la capacità di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Nel primo semestre dell'esercizio 2021 il risultato netto di competenza del gruppo è stato negativo e pari ad euro 1.368 migliaia. Il conto economico rivela una flessione dei ricavi netti, rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2020, per euro 102 migliaia, (-3,6%). Il Risultato della gestione ordinaria è negativo e pari ad euro 857 migliaia, l'EBITDA risulta negativo e pari ad euro 763 migliaia mentre l'EBIT è negativo e pari ad euro 1.478 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -53,2%).

In tale contesto, e così come anche richiesto dalla nota Consob del 10 ottobre 2019 prot. 06172289/19, gli Amministratori hanno approvato in data 2 marzo 2021, un piano industriale di Gruppo per gli esercizi 2021 - 2023, che prevede oltre ad una significativa revisione del modello di business ed al completamento delle già avviate attività di ottimizzazione ed efficientamento della struttura dei costi delle Società del Gruppo, l'effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici, mediante le quali si prevede che il Gruppo possa raggiungere un sostanziale equilibrio economico-finanziario.

Tali aggregazioni, in particolare, sono dirette al processo di consolidamento del nuovo indirizzo strategico societario, al fine di raggiungere l'equilibrio economico-finanziario, garantendo un significativo aumento nel volume di attività, e la conseguente ottimizzazione dell'assetto reddituale del Gruppo.

In particolare, la capogruppo FullSix attraverso tali operazioni straordinarie punta a diventare il fulcro di iniziative che faranno perno sulla trasformazione digitale per rafforzare specifici processi di business e divenire il catalizzatore di interessi sinergici in tali ambiti, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata sull'MTA.



Nel corso dell'esercizio 2020 sono state avviate le prime interlocuzioni con potenziali partner industriali e società *target*, le quali sono state rallentate anche a causa delle contingenze esterne causate dalla citata emergenza epidemiologica legata al diffondersi del virus Covid – 19.

In proposito e proprio ai fini della concretizzazione del Piano Industriale, la Società in data 29 marzo 2021 ha conferito Incarico Professionale ad un Advisor finanziario affinché potesse:

- 1) procedere alla definizione delle attività del Piano Industriale, finanziario e strategico della società e del Gruppo, sulla base delle Linee Guida approvate e previa verifica e conferma delle stesse;
- 2) supportare le successive attività attuative dello stesso Piano Industriale.

Alla data attuale le operazioni di cui è stato incaricato l'Advisor sono in corso.

In un aspetto correlato, nel mese di maggio 2021 è stato nominato un nuovo Amministratore Delegato, con visione e competenza specifica del settore, e con mandato finalizzato alla realizzazione del Piano Industriale.

Tornando ai risultati del semestre, sotto il profilo finanziario, l'Indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2021 è negativo e pari ad euro 3.414 migliaia, dato dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali ed altre attività per euro 1.180 migliaia, di cui euro 1.130 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 4.595 migliaia di cui euro 1.891 migliaia a breve termine ed euro 2.704 migliaia a medio-lungo termine.

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2021 registra, pertanto, una variazione negativa di euro 390 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020 quando registrava un valore negativo pari ad euro 3.025 migliaia.

Al fine di valutare il fabbisogno finanziario e il rischio di liquidità nell'ipotesi di mancata realizzazione delle citate operazioni di aggregazione, è stato elaborato nel mese di settembre 2021, ed approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 settembre 2021, un piano finanziario annuale consolidato per il periodo settembre 2021 – settembre 2022, da cui si evince un fabbisogno di cassa derivante prevalentemente da esborsi previsti per la gestione operativa ed il rimborso dei debiti. A tale riguardo, si evidenzia che le ipotesi alla base del summenzionato piano finanziario prevedono, allo stato, una generazione di cassa operativa netta non sufficiente a far fronte a tale fabbisogno finanziario, per cui si rendono necessarie risorse aggiuntive.

Al riguardo, a parte ogni considerazione sul nuovo equilibrio economico-finanziario che consegnerà alle operazioni di aggregazione previste dal piano industriale (di cui la suddetta pianificazione per il periodo settembre 2021 – settembre 2022 non tiene conto, per le assunzioni metodologiche con cui è stata redatta), si segnala che l'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A., in continuità con le azioni di sostegno patrimoniale e finanziario già poste in essere nel corso degli esercizi precedenti e nel primo semestre 2021, in data 23 settembre 2021, ha rinnovato il proprio impegno ad accompagnare la FullSix S.p.A. con l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021, per le esigenze di elasticità di cassa ed i fabbisogni della gestione ordinaria nello stesso periodo e, pertanto, renderà disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla FullSix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti nel suddetto periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2021.

Si segnala, infine, che ad oggi solo alcune delle azioni e delle citate ipotesi - molte delle quali essenziali a salvaguardare il presupposto della continuità aziendale - sono state realizzate, mentre, altre di queste sono ancora in fase di realizzazione, in quanto connesse ad eventi futuri, incerti e al di fuori del controllo della Società, con particolare riguardo alle assunzioni di crescita per linee esterne incluse nel Piano Industriale 2021 – 2025. L'esito, in particolare, delle citate interlocuzioni con potenziali partner strategici, solo alcune delle quali in corso di finalizzazione, così come il raggiungimento degli obiettivi economici e finanziari previsti nel Piano industriale risultano pertanto caratterizzati da profili di incertezza.

Tuttavia, dopo le relative verifiche e aver valutato le relative incertezze, il Consiglio di Amministrazione, avuto anche riguardo al sopracitato formale supporto finanziario del socio Orizzonti Holding S.p.A., ha ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella preparazione della Relazione Finanziaria semestrale del Gruppo FullSix al 30 giugno 2021.

Si evidenzia, infine, che la principale società controllata operativa, Softec S.p.A., si trova nelle fattispecie dell'art. 2446 C.C essendo il capitale sociale ridotto di un terzo per le perdite accumulate tenuto delle riserve disponibile. In proposito il Consiglio di amministrazione della controllata in data 22 settembre 2021 ha deciso di riunirsi per definire gli adempimenti conseguenti alla luce di quanto disposto dall'art. 2446 C.C. e dell'eventuale disapplicazione di questo articolo ai sensi dell'art.1 comma 266 Legge 30 dicembre 2020 n.178.



## SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

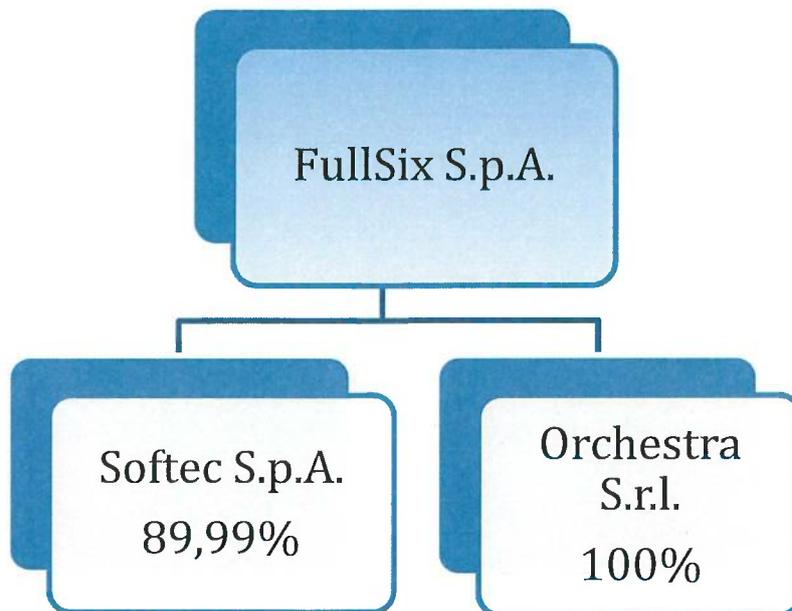
Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

Si precisa, infine, che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 32, cui si rinvia.

## SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 30 giugno 2021, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS).

Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate e consolidate dalla FullSix S.p.A. al 30 giugno 2021. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



In data **24 aprile 2020**, nell'ambito del completamento del processo di ristrutturazione del Gruppo FullSix, la società FullTechnology S.r.l., non più operativa, è stata oggetto di acquisizione da parte dell'azionista Orizzonti Holding S.p.A.

In data **17 dicembre 2020**, è stato sottoscritto l'atto di conferimento (apporto) in FullSix S.p.A., da parte di Orizzonti Holding S.p.A. di un pacchetto azionario costituito da n. 988.241 azioni della Softec S.p.A., pari al 39,56% del capitale sociale di quest'ultima, per il controvalore di euro 1.370.000,00 (unmilionetrecentosettantamila/00). A seguito di tale operazione, la partecipazione di FullSix S.p.A. in Softec S.p.A. si è incrementata dal 50,43% all'89,99%.

In data **3 maggio 2021** FullSix S.p.A. ha acquistato il 20% delle quote della società Orchestra S.r.l. da alcuni ex soci persone fisiche, portando quindi la propria partecipazione dall'80% al 100%.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al paragrafo "*Eventi significativi del Semestre*".

## EVENTI SIGNIFICATIVI DEL SEMESTRE

Nel primo semestre dell'esercizio 2021 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 1.368 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -49,2%). L'esame del conto economico evidenzia una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2020, per euro 102 migliaia (-3,6%). Il Risultato della gestione corrente è negativo e pari ad euro 857 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -30,8%).

L'EBITDA, negativo e pari ad euro 763 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -27,5%). L'EBIT è negativo e pari ad euro 1.478 migliaia (con un'incidenza sui ricavi netti pari al -53,2%).

Tale andamento è correlato ai risultati della principale società controllata, Softec S.p.A., che ha affrontato nel primo semestre 2021 una fase di profonda transizione gestionale.

Sono stati concretizzati cambiamenti rilevanti in ambito *top* e *middle management*, inserite nuove risorse commerciali, è stata riorganizzata e focalizzata l'area tecnica e si è avviata la riorganizzazione delle linee di business, con l'obiettivo di rafforzare i prodotti proprietari, con forte focus verso gli sviluppi *Internet of Things*, *Blockchain* e *Artificial Intelligence*.

Tale transizione è avvenuta in un contesto economico complesso. L'emergenza Covid-19, che tuttora caratterizza lo scenario nazionale ed internazionale, e le conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, continuano a creare un clima di generale incertezza, che pur non comportando difficoltà strutturali sul business della Softec, ha ritardato l'avvio di alcune commesse e l'attività di promozione commerciale e di relazione con i clienti.

Softec S.p.A., non ha riscontrato cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate. I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative sono continuate in modalità *smart working*, e non ci sono stati effetti significativi sulla produttività del lavoro. Il dato dei ricavi, nel primo semestre, è parzialmente influenzato dalla mancata cantierizzazione, per ragioni non connesse al Covid-19, di due commesse di rilevante ammontare, il cui avvio è slittato di alcuni mesi.

Per maggiori dettagli in merito agli impatti del Covid-19 sulle poste di bilancio, si rimanda al paragrafo "*Effetti legati all'emergenza Covid – 19*" delle note esplicative.

---

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021 sono i seguenti:

- *Comunicazione da parte di FullSix S.p.A. di variazione del capitale sociale ai sensi dell'art. 85-bis del Regolamento emittenti CONSOB e dell'art. 2.6.2, comma 1, lett. a) del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A.*

In data **21 gennaio 2021**, la Società, facendo seguito alla delibera dell'Assemblea Straordinaria tenutasi in data 29 dicembre 2020 e, del contenuto del Comunicato Stampa emesso in pari data, ha comunicato, anche ai sensi dell'art. 85-bis del Regolamento Emittenti e dell'art. 2.6.2, comma 1, lett. a) del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., la composizione del capitale sociale, a partire dal giorno 21 gennaio 2021, a seguito dell'avvenuta iscrizione al Registro delle Imprese di Milano della summenzionata delibera, pari ad Euro 1.728.705,00, per un totale di numero di azioni ordinarie pari a n. 11.182.315 prive di indicazione del valore nominale.

- *Calendario eventi societari 2021 di Softec S.p.A.*

In data **27 gennaio 2021**, il Consiglio di amministrazione della controllata Softec S.p.A. ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2021 con individuazione delle seguenti date:

- *1° marzo 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020;*
- *20 aprile 2021 (1ª Convocazione)/21 aprile 2021 (2ª Convocazione) - Assemblea Ordinaria - Approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020;*
- *22 settembre 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021, sottoposta volontariamente a revisione contabile.*



- *Calendario eventi societari 2021 di FullSix S.p.A.*

In data **27 gennaio 2021**, il Consiglio di amministrazione della Società ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2021 con individuazione delle seguenti date:

- *2 marzo 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020, approvazione Bilancio consolidato e relazione sul Governo Societario;*
- *27 aprile 2021 (1ª convocazione)/28 aprile 2021 (2ª convocazione) – Assemblea - Approvazione Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 – Rinnovo cariche sociali;*
- *13 maggio 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 31° marzo 2021;*
- *23 settembre 2021- Consiglio di Amministrazione - Approvazione Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021;*
- *11 novembre 2021- Consiglio di Amministrazione - Approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2021.*

- *Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. approva i risultati al 31 dicembre 2020 e conferisce mandato al Presidente per la convocazione dell'assemblea degli azionisti.*

In data **1° marzo 2021**, il Consiglio di Amministrazione della Softec S.p.A. ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020.

L'organo di amministrazione, in pari data, ha deliberato di conferire mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione Costantino Di Carlo di provvedere, nei termini di legge, alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti, per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

#### **Parte Ordinaria**

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
2. Deliberazioni in merito al risultato di esercizio.
3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
  - 3.1. determinazione del numero dei suoi componenti;
  - 3.2. determinazione della durata
  - 3.3. determinazione dei relativi compensi.

#### **Parte Straordinaria**

1. Modifiche allo statuto per recepire aggiornamenti del Regolamento AIM vigente, con particolare riferimento a quanto segue:
    - offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria;
    - revoca delle azioni dall'ammissione alla negoziazione sul mercato AIM.
- *Convocazione assemblea ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A. per il giorno 20 aprile 2021 in prima convocazione e, occorrendo per il giorno 21 aprile 2021 in seconda convocazione.*

In data **12 marzo 2021**, la società Softec S.p.A. ha reso noto la pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea ordinaria che, a seguito dell'entrata in vigore del Decreto Legge n.18 del 17 marzo 2020 ("Decreto") che ha introdotto alcune norme eccezionali legate all'emergenza COVID-19 in materia di svolgimento delle assemblee di società, si terrà con modalità conformi alle disposizioni dell'art.106 del suddetto Decreto, per il giorno 20 aprile 2021 alle ore 15:00, in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 21 aprile 2021, stesse modalità e ora, in seconda convocazione, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

#### **Parte Ordinaria**

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
2. Deliberazioni in merito al risultato di esercizio.



3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
  - 3.1. determinazione del numero dei suoi componenti;
  - 3.2. determinazione della durata
  - 3.3. determinazione dei relativi compensi.

### Parte Straordinaria

1. Modifiche allo statuto per recepire aggiornamenti del Regolamento AIM vigente, con particolare riferimento a quanto segue:

- offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria;
- revoca delle azioni dall'ammissione alla negoziazione sul mercato AIM.

- *L'assemblea degli azionisti di Softec S.p.A. riunitasi in data 20 aprile 2021, in prima convocazione, ha approvato il bilancio 2020 e ha nominato il Consiglio di Amministrazione - Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, attribuendogli deleghe operative ed ha nominato Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato e ha nominato i Componenti dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001 e l'Investor Relations Manager*

In data **20 aprile 2021**, l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A., in prima convocazione, sotto la presidenza del Dott. Costantino Di Carlo, ha esaminato e approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 come predisposto dall'organo amministrativo, portante quale risultato una perdita di esercizio pari ad euro 1.137.594,70 (unmilione centotrentacinquecentonovantaquattro/70) e ha deliberato di rinviare la copertura della perdita al nuovo esercizio.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 3) all'ordine del giorno:

- di determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021;
- di nominare quali componenti del Consiglio di Amministrazione:
  1. COSTANTINO DI CARLO
  2. ANTONIO CANTELMÌ
  3. MASSIMILIANO MOLESE
  4. GERALDINA MARZOLLA
  5. EDOARDO NARDUZZI
- di determinare nell'importo massimo di euro 100.000 (euro centomila/00) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto ai suddetti amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 24.000 (euro ventiquattromila/00) compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

I Consiglieri Geraldina Marzolla e Edoardo Narduzzi, la cui candidatura è stata previamente valutata positivamente da parte del NOMAD ai sensi della procedura di cui all'art. 6-bis del Regolamento Emittenti AIM, hanno dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

In riferimento alla Parte Straordinaria all'ordine del giorno, l'Assemblea degli azionisti di Softec S.p.A. ha infine deliberato di modificare gli articoli 5, 12 e 28 dello Statuto sociale, per recepire gli aggiornamenti al Regolamento Emittenti AIM vigente, dando mandato al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente, di provvedere a tutti gli adempimenti e formalità di comunicazione, deposito e pubblicazione inerenti a quanto sopra deliberato ai sensi della normativa applicabile.

Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A., riunitosi successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha provveduto:

- a nominare il Consigliere Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni,



attribuendogli deleghe operative;

- a nominare il Consigliere Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato della società, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni.
  - a nominare i Componenti dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001, nelle persone dell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Prof.ssa Roberta Provasi (Componente e già Presidente del Collegio Sindacale di Softec S.p.A.) e nella Dott.ssa Lucia Foti Belligambi (Componente e già Sindaco Effettivo di Softec S.p.A.). La durata del mandato è stata stabilita fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni;
  - a nominare il Presidente del Consiglio di Amministrazione, Costantino Di Carlo, quale Investor Relations Manager, ai sensi dell'articolo 6-bis del Regolamento Emittenti AIM. La durata del mandato è stata stabilita fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni.
- *Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. approva i risultati al 31 dicembre 2020 e conferisce mandato al Presidente per la convocazione dell'assemblea degli azionisti.*

In data **2 marzo 2021** il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 e ha deliberato di conferire mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Dott. Costantino Di Carlo, di provvedere, nei termini di legge, alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti, per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020.
  - 2) Relazione 2021 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/98 ("TUF") e art. 84-*quater* del Regolamento Emittenti Consob:
    - 2.1 deliberazione inerente la prima sezione;
    - 2.2 deliberazione inerente la seconda sezione.
  - 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione:
    - 3.1. determinazione del numero dei componenti;
    - 3.2. determinazione della durata in carica;
    - 3.3. determinazione del compenso;
    - 3.4 nomina dei componenti e del Presidente.
- *Pubblicazione della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2020 di FullSix S.p.A. e pubblicazione della Lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A.*

In data **6 aprile 2021**, FullSix S.p.A. ha reso noto che il Progetto di Bilancio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020, unitamente alle Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale, la Relazione Annuale di Corporate Governance, completa delle informazioni relative agli assetti proprietari ex art. 123-*bis* del D.Lgs. n. 58 del 24 Febbraio 1998 e la Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti sono stati pubblicati nella sezione *Investor Relations* del sito internet della Società ([www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it), e sono state messe a disposizione di chiunque ne faccia richiesta presso la sede legale di FullSix S.p.A.

Nella medesima data, la Società ha pubblicato una lista di candidati alla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione su cui l'Assemblea ordinaria degli azionisti è stata chiamata a deliberare (per il giorno 27 aprile 2021 alle ore 15, in prima convocazione, ed occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 28 aprile 2021 alle ore 15, secondo le modalità previste dall'articolo 106, comma 4 del Decreto Legge del 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020). Tale lista è stata depositata presso la sede sociale e pubblicata sul sito internet della Società ([www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)), Sezione Investor Relations/assembleeazionisti, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info-Storage, all'indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it).

La lista dei candidati per il Consiglio di Amministrazione è stata presentata dagli azionisti Orizzonti Holding S.p.A. (titolare di n. 8.539.549 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 76,3665% del totale voti/azioni



rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.) e da Centro Studi S.r.l. (titolare di n. 1.018.325 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 9,1066% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.).

La lista dei candidati alla carica di Consigliere era composta dai seguenti nominativi:

1. COSTANTINO DI CARLO
2. CATERINA DALESSANDRI
3. GAIA SANZARELLO
4. SUSANNA PEDRETTI
5. ANTONIO GHERARDELLI
6. MONICA SALLUSTIO BABBINI
7. MASSIMILIANO MOLESE

di cui Susanna Pedretti, Antonio Gherardelli e Monica Sallustio Babbini indipendenti ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, TUF e ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

- *Assemblea Ordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 e nomina del Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio di Amministrazione – successivamente riunito – ha nominato Massimiliano Molese quale nuovo Amministratore Delegato, approvato deleghe di poteri, nominato i componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione, i componenti dell'OdV 231(2001 e il Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari.*

In data **27 aprile 2021**, l'Assemblea degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in prima convocazione, in sede ordinaria, ha esaminato e approvato il Bilancio di esercizio della Società e preso atto del Bilancio Consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2020.

L'Assemblea degli Azionisti ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2021.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione è composto da:

8. COSTANTINO DI CARLO
9. CATERINA DALESSANDRI
10. GAIA SANZARELLO
11. SUSANNA PEDRETTI
12. ANTONIO GHERARDELLI
13. MONICA SALLUSTIO BABBINI
14. MASSIMILIANO MOLESE

di cui Susanna Pedretti, Antonio Gherardelli e Monica Sallustio Babbini indipendenti ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, TUF e ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Tutti i consiglieri sono stati presentati dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.

L'Assemblea ha, altresì, nominato il Dott. Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

A seguito di proposta presentata in data 20 aprile 2021 da parte dei soci OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l., l'Assemblea Ordinaria ha deliberato:

- *di determinare in 7 (sette) il numero dei consiglieri componenti il consiglio di amministrazione;*
- *di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione in un esercizio, e precisamente fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2021;*
- *di determinare in complessivi massimi euro 350.000,00 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni del Comitato per le remunerazioni e del Collegio sindacale ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi, il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo, degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 40.000,00, compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.*

Il Consiglio di Amministrazione della Società, riunitosi in forma totalitaria successivamente alla conclusione dei lavori assembleari nella medesima data, ha attribuito deleghe operative al Presidente Costantino Di Carlo e al Consigliere Massimiliano Molese nominandolo Amministratore Delegato. Nel corso della



riunione consiliare, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (edizione gennaio 2020), al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha quindi confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

- *Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Antonio Gherardelli (Presidente); Susanna Pedretti (Componente); Monica Sallustio Babbini (Componente);*
- *Comitato per la Remunerazione: Monica Sallustio Babbini (Presidente), Susanna Pedretti (Componente); Antonio Gherardelli (Componente);*
- *Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Susanna Pedretti (Presidente); Antonio Gherardelli (Componente); Monica Sallustio Babbini (Componente).*

Il CdA ha poi provveduto a nominare i componenti dell'Organismo di Vigilanza 231/2001 della Società, individuandoli nell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Dott.ssa Anna Maria Pontiggia (Componente e già Presidente del Collegio Sindacale di FullSix SpA) e nel Dott. Jean-Paul Baroni (Componente e già Sindaco Effettivo di FullSix SpA).

Il CdA, infine, ha deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di nominare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti, CFO del Gruppo.

I componenti dei Comitati e dell'ODV 231/2001, nonché il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, resteranno in carica, salvo revoca o dimissioni, sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

- *Concessione linea di credito alla controllata Softec S.p.A.*

In data 30 aprile 2021 è stata accesa in capo alla società Softec S.p.A. una linea di credito per l'ammontare nominale di euro 1.500 migliaia con garanzia al 90% rilasciata da Fondo Di Garanzia di cui alla L. 662 del 23/12/1996 c.o. Mediocredito Centrale con scadenza 31 marzo 2027 e con preammortamento a partire dal 31 maggio 2023.

- *Acquisto di una partecipazione del 20% nella controllata Orchestra S.r.l.*

In data 3 maggio 2021 FullSix S.p.A. ha acquistato il 20% delle quote della società Orchestra S.r.l. da alcuni ex dipendenti, portando quindi la propria partecipazione dall'80% al 100%.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2021*

In data **13 maggio 2021**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi secondo le modalità previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18, (convertito in L. n. 27/2020), e ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale, ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2021 del Gruppo FullSix.

- *Emergenza derivante dalla diffusione del c.d. "Coronavirus"*

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del "Coronavirus" e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e hanno creato un contesto di generale incertezza. Tali effetti si stanno protraendo nelle principali economie mondiali e gli effetti finali non sono ancora stati stimati con certezza.

In relazione a tale emergenza epidemiologica e alle crescenti misure restrittive disposte dalle Autorità di Governo Italiano al fine di prevenire e contenere la diffusione dell'epidemia sul territorio nazionale, il Gruppo FullSix ha operato nei primi mesi dell'esercizio 2020 tempestivamente per garantire la sicurezza e la salute dei propri collaboratori, disponendo il ricorso alla modalità dello smart-working ( cd. "lavoro agile"), preparandosi a garantire la continuità aziendale e operativa sia nello scenario attuale sia in previsione di ulteriori restrizioni di accesso presso le sedi operative. Le attività rese in smart-working, per la natura stessa del business della Società, hanno mantenuto e mantengono sostanzialmente tassi di produttività analoghi a quelle rese presso le sedi aziendali.



Tale situazione di emergenza epidemiologica ha avuto effetti molto negativi sull'economia nazionale con una contrazione percentuale del PIL molto elevata. Pur in detto contesto il Gruppo FullSix non ha avuto effetti sostanziali sulla conduzione delle proprie attività nel corso del primo semestre 2020 anche se non sono da escludere che in futuro le condizioni dell'economia italiana, che rappresenta il principale mercato di riferimento del Gruppo, potrebbero incidere sul business del Gruppo. In termini generali il conseguente andamento sfavorevole dell'economia potrebbe incidere negativamente sugli ordini dei clienti alla controllata Softec S.p.A. o nell'esecuzione delle attività rispetto ai tempi originariamente previsti, con una conseguente diminuzione dei ricavi o con rallentamenti rispetto al budget. Essendo il Gruppo FullSix caratterizzato da una struttura di costi sostanzialmente fissa (in quanto svolge attività people intensive) ad eccezione dei costi diretti esterni che rappresentano, nell'ambito della società operativa Softec S.p.A., circa il 20% del totale dei costi e che sono variabili, questo si tradurrebbe in una diminuzione dei margini e, quindi, in un peggioramento del risultato d'esercizio rispetto a quanto previsto a budget.

Tuttavia, sempre in termini generali, l'attività di *Digital Transformation*, che rappresenta il *core business* del Gruppo FullSix, come detto non ha risentito e non necessariamente risentirà solo in negativo dell'attuale contingenza e delle conseguenze della pandemia da COVID-19.

In ogni caso, attualmente non è possibile ipotizzare, sul piano quantitativo, specifici effetti della pandemia da COVID-19 sugli ordini futuri e, quindi, sui ricavi futuri del Gruppo.

E' opportuno segnalare che, alla data di redazione della presente relazione, il Gruppo non ha riscontrato cancellazioni di ordini già sottoscritti per l'esercizio 2021 (cosiddetto "backlog") né rigetti significativi di offerte già presentate (cosiddetta "pipeline").

Va osservato tuttavia che l'emergenza Covid-19, che tuttora caratterizza lo scenario nazionale ed internazionale, e le conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, continuano a creare un clima di generale incertezza, che pur non comportando difficoltà strutturali sul business dell'azienda, ha ritardato l'avvio di alcune commesse e l'attività di promozione commerciale e di relazione con i clienti.

Dal punto di vista gestionale, la situazione viene costantemente monitorata e sono state individuate azioni per far fronte ad eventuali ripercussioni sul business, a partire dalla fruizione delle ferie in caso di assenza di attività, oltre che la valutazione di altre misure a carattere straordinario.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione seguirà con diligenza l'evoluzione della situazione economica della FullSix S.p.A. e del Gruppo, e provvederà ad una revisione della programmazione e ad una coerente informativa al mercato qualora si verificassero degli scostamenti significativi rispetto all'aggiornamento del budget 2021 approvato in data 22 settembre 2021 dalla Softec S.p.A., e dal Gruppo FullSix approvato in data 2 marzo 2021. Per maggiori dettagli in merito agli impatti del Covid-19 sulle poste di bilancio, si rimanda al paragrafo "*Effetti legati all'emergenza Covid – 19*" delle note esplicative.



## PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI FULLSIX S.P.A. ED IL GRUPPO SONO ESPOSTI

Il *management* di FullSix S.p.A. e delle società facenti parte del Gruppo valutano attentamente il rapporto rischio/opportunità indirizzando le risorse al fine di gestire i rischi e mantenerli entro livelli accettabili.

I rischi sono identificati sia a livello di Gruppo sia a livello di singola società e sono gestiti per priorità in relazione agli obiettivi del Gruppo e delle singole società controllate. In tale contesto è stata predisposta in collaborazione con il Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi una procedura volta a verificare e monitorare i principali rischi del Gruppo e a valutare le eventuali ripercussioni di tali rischi nel bilancio.

L'applicazione della menzionata procedura ed il conseguente monitoraggio dei rischi è proseguito anche nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021, con una particolare attenzione volta alla riduzione dei rischi attuali e potenziali, anche attraverso accordi transattivi riguardo a specifiche situazioni.

Tra l'altro, le valutazioni afferenti circa l'integrità del patrimonio e la continuità aziendale hanno tenuto in debita considerazione gli accordi vincolanti sottoscritti con Orizzonti Holding S.p.A., società che esercita l'attività di direzione e coordinamento. Da ultimo, il Consiglio, prendendo atto dei menzionati accordi vincolanti, ha svolto valutazioni prospettiche tenendo conto del fatto che l'azienda è realtà ovviamente dinamica e continuamente (e necessariamente) protesa verso il futuro.

### RISCHI CONNESSI ALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macro-economico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese.

Qualora, nonostante le misure messe in atto dal Governo e dalle Autorità monetarie, o in conseguenza di loro modifiche che ne riducano o eliminino la portata, la situazione di debolezza globale dell'economia interna, con i conseguenti riflessi sulla curva della domanda dei prodotti e servizi della società, dovesse essere quella prevista, l'attività, le strategie e le prospettive del Gruppo potrebbero esserne negativamente condizionate con conseguente impatto negativo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo stesso.

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus. Tale circostanza, che tuttora caratterizza lo scenario nazionale ed internazionale e le conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, continuano a creare un clima di generale incertezza, che pur non comportando difficoltà strutturali sul business della controllata Softec S.p.A., ha ritardato l'avvio di alcune commesse e l'attività di promozione commerciale e di relazione con i clienti.

Tuttavia la sua natura straordinaria ha avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e ha creato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i relativi effetti non risultano ancora del tutto prevedibili. Tale fenomeno non ha avuto effetti particolari sulla Relazione Finanziaria al 30 giugno 2021. Non sono al momento ipotizzabili eventuali effetti negativi sul bilancio annuale consolidato del Gruppo e sul bilancio annuale della FullSix S.p.A.. In ogni caso gli effetti del COVID-19 saranno oggetto di costante monitoraggio nel prosieguo d'esercizio e se del caso verranno intraprese le opportune azioni correttive.

Oltre all'incertezza sull'evoluzione del "Coronavirus", lo scenario di normalizzazione macro e finanziario del 2021 permane esposto ad altri eventi sia esogeni, i rischi geopolitici, che di natura endogena (sostenibilità del debito del settore privato e dinamica inflazionistica oltre le attese).

Infine, il *management* della FullSix S.p.A. monitora attentamente gli eventuali impatti del *climate change* sia sulle attività economiche ed operative che sulle poste di bilancio. Allo stato attuale, considerato il business delle società del Gruppo, non sono stati identificati rischi connessi al *climate change* specifici.

### RISCHI CONNESSI AI RISULTATI DEL GRUPPO

L'attività del Gruppo FullSix è fortemente influenzata dalla propensione delle aziende agli investimenti in *digital transformation*, in servizi di *marketing* relazionale multi-canale e comunicazione sui canali dei c.d. *new media*.

Eventi macro-economici, quali quelli che si sono verificati nel corso del primo semestre 2021, la volatilità dei mercati finanziari e il conseguente deterioramento del mercato dei capitali nonché gli effetti economici dovuti



alla pandemia da COVID 19, possono incidere negativamente sulla propensione agli investimenti delle imprese clienti nonché sul rinnovo di contratti di consulenza e di servizi e conseguentemente sulle prospettive e sull'attività del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e sulla sua situazione finanziaria. La redditività del Gruppo è soggetta inoltre alla solvibilità delle controparti.

### **RISCHI CONNESSI AL FABBISOGNO E AI FLUSSI FINANZIARI**

L'evoluzione della situazione finanziaria del Gruppo dipende da numerose condizioni, inclusi, *in primis*, il raggiungimento degli obiettivi di *budget* previsti, sia in termini di livello dei ricavi sia di politica di contenimento dei costi, nonché l'andamento delle condizioni generali dell'economia, dei mercati finanziari e dei settori in cui il Gruppo opera. Il Gruppo FullSix prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dalla gestione operativa e dai limitati investimenti previsti attraverso l'utilizzo della liquidità attualmente disponibile in conto, dall'eventuale ricorso a linee di credito già concesse al Gruppo e/o che il Gruppo ha richiesto ad istituzioni bancarie. Tuttavia in relazione all'incertezza dei flussi finanziari e alla loro stagionalità non si può escludere a priori che nel corso dell'esercizio 2021 possano verificarsi delle temporanee esigenze di liquidità a cui il Gruppo non sia in grado di far fronte con le linee di credito e la liquidità disponibili alla data di redazione della presente relazione finanziaria. A tal riguardo, in data 23 settembre 2021, il socio di riferimento Orizzonti Holding S.p.A. ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire al Gruppo FullSix di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021.

È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine e in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili, frazionando gli investimenti su più controparti, totalmente bancarie, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti, il loro rendimento e la non esposizione a rischi di variazione del *fair value*. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi.

Tuttavia, in considerazione degli effetti del COVID-19 e del cosiddetto "credit crunch", non si possono escludere situazioni del mercato bancario e monetario che possano in parte ostacolare la normale operatività nelle transazioni finanziarie e riverberarsi sul finanziamento non solo degli investimenti, ma anche del capitale circolante.

Ne consegue che qualora per il Gruppo dovesse verificarsi la necessità di finanziare il capitale circolante, FullSix S.p.A. e le sue controllate potrebbero trovare difficoltà a reperire fondi attraverso i normali canali bancari e le consuete operazioni di smobilizzo del portafoglio crediti.

### **RISCHI CONNESSI AL RATING**

Eventuali riduzioni del merito di credito potrebbero costituire una limitazione alla possibilità di accesso al mercato dei capitali e incrementare il costo della raccolta con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Si ritiene che tale rischio possa presentarsi nel corso del 2021 per il fatto che il Gruppo non ha presentato nel corso del 2020 risultati positivi e che anche i risultati economici del 1° semestre 2021 non sono positivi.

### **RISCHI CONNESSI ALLA FLUTTUAZIONE DEI TASSI DI INTERESSE E DEI TASSI DI CAMBIO**

Al 30 giugno 2021, l'indebitamento finanziario netto consolidato risulta negativo e pari ad euro 3.414 migliaia. L'indebitamento finanziario netto a breve termine del Gruppo è negativo per euro 1.891 migliaia; quello a medio-lungo termine del Gruppo è negativo per euro 2.704 migliaia. È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile, pari ad euro 1.130 migliaia, investita in depositi bancari a vista o a breve termine.

Dal punto di vista delle fonti, il Gruppo ha fatto ricorso a finanziamenti regolati a tasso variabile e a tasso fisso. Il Gruppo non ha posto in essere né contratti derivati di copertura del rischio tassi d'interesse, né contratti di copertura del rischio di cambio per coprire rischi derivanti da *transaction* e da *translation risk*.

Per quanto concerne l'indebitamento finanziario, il Gruppo non ricorre a fonti espresse in valute diverse dall'euro e quindi è escluso ogni rischio finanziario derivante dalla fluttuazione delle divise.

### **RISCHIO DI CREDITO**

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. Tale rischio può essere connesso sia all'attività



commerciale (concessione e concentrazione dei crediti), sia all'attività finanziaria (tipologia delle controparti utilizzate nelle transazioni finanziarie).

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali non è significativo e comunque non sopra la media di settore e viene comunque monitorato con grande attenzione. I partner commerciali sono spesso rappresentati da aziende solide e leader nei propri settori di attività.

È da rilevare, tuttavia, che il progressivo deterioramento delle condizioni generali dell'economia potrebbero esporre il Gruppo FullSix ad un aumento del rischio di insolvenza delle controparti commerciali. In tal senso ed al fine di limitare l'impatto di tale rischio, il Gruppo ha adottato una procedura di affidamento e di gestione del rischio controparte, nonché una procedura di gestione attiva dei crediti. Queste procedure tuttavia non mettono al riparo da "incidenti" di percorso, soprattutto tenendo conto la lentezza delle azioni esecutive e di tutela del credito da parte del sistema giudiziario nazionale.

Nell'ambito della gestione finanziaria, per gli impieghi delle disponibilità liquide, il Gruppo ricorre esclusivamente ad interlocutori bancari di primario *standing*. In tale ambito di attività, il Gruppo non ha mai registrato casi di mancato adempimento della controparte.

### **RISCHI CONNESSI AI RAPPORTI CON IL MANAGEMENT ED IL PERSONALE DIPENDENTE**

Il successo del Gruppo FullSix dipende in larga parte dall'abilità dei propri amministratori esecutivi e degli altri componenti del *management* nel gestire efficacemente il gruppo ed i singoli settori di attività. La perdita delle prestazioni di un amministratore esecutivo, *senior manager* e/o altre risorse chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbe pertanto avere effetti negativi sulle prospettive, sulle attività e risultati economici e finanziari del Gruppo.

Si segnala che l'attuale Consiglio di Amministrazione scadrà alla data dell'assemblea per l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

\* \* \*

Fullsix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.



## RISORSE UMANE

Al 30 giugno 2021 i dipendenti e i collaboratori del Gruppo FullSix sono pari a 69 unità, in diminuzione di 3 unità rispetto al 31 dicembre 2020

In particolare, dal punto di vista contrattuale, la ripartizione è la seguente:

2	dirigenti
16	quadri
51	impiegati a tempo indeterminato

## EVOLUZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO E MANAGERIALE

La struttura organizzativa del Gruppo, a seguito dell'inserimento ad inizio 2020 del nuovo General Manager in Softec S.p.A., ha subito significativi cambiamenti.

Nel corso del 2020 e del 1° semestre 2021 sono state inserite nuove risorse commerciali, si è riorganizzata e focalizzata l'area tecnica, in modo coerente e funzionale alla nuova riorganizzazione delle linee di business, tesa a rafforzare i prodotti proprietari, con forte *focus* verso gli sviluppi *Internet of Things*, *Blockchain* e *Artificial Intelligence*.



## INFORMATIVA DI SETTORE

Il principio IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Dal 2009, in considerazione della eterogeneità dei settori di attività in cui il Gruppo ha operato, l'informativa per settore di attività è stata lo schema primario del Gruppo FullSix.

Successivamente, tuttavia, in considerazione delle numerose operazioni di riorganizzazione che hanno caratterizzato l'operatività del Gruppo, l'informativa per settore di attività non risulta più necessaria, in quanto, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021, l'attività del Gruppo FullSix è sostanzialmente concentrata nella controllata Softec S.p.A., attiva nel settore della *data enabled digital transformation*, e nella Orchestra S.r.l., società operante nel settore dell'*engagement al customer service*, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

In tale contesto il Consiglio di Amministrazione non ha considerato necessaria una rappresentazione della segmentazione delle attività del Gruppo in quanto intrinsecamente legate ad un unico settore di attività.

## INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

### RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	I semestre 2021	Inc. %	I semestre 2020	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	2.780	100,0%	2.883	100,0%	(102)	(3,6%)
Costo del lavoro	(2.020)	(72,7%)	(2.136)	(74,1%)	116	5,4%
Costo dei servizi	(1.524)	(54,8%)	(1.016)	(35,2%)	(508)	50,0%
Altri costi operativi	(93)	(3,3%)	(78)	(2,7%)	(15)	18,9%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(857)</b>	<b>(30,8%)</b>	<b>(348)</b>	<b>(12,1%)</b>	<b>(510)</b>	<b>146,6%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	100	3,6%	(6)	(0,2%)	106	n.a.
Oneri di ristrutturazione del personale	(6)	(0,2%)	-	-	(6)	-
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(763)</b>	<b>(27,5%)</b>	<b>(354)</b>	<b>(12,3%)</b>	<b>(410)</b>	<b>115,9%</b>
Ammortamenti	(185)	(6,7%)	(416)	(14,4%)	231	55,5%
Accantonamenti e svalutazioni	(530)	(19,1%)	(80)	(2,8%)	(449)	558,4%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.478)</b>	<b>(53,2%)</b>	<b>(850)</b>	<b>(29,5%)</b>	<b>(628)</b>	<b>74,0%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	71	2,5%	(69)	(2,4%)	139	203,4%
Oneri non ricorrenti non operativi	-	-	-	-	-	n.a.
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.407)</b>	<b>(50,6%)</b>	<b>(918)</b>	<b>(31,9%)</b>	<b>(489)</b>	<b>53,3%</b>
Imposte	(4)	(0,1%)	(3)	(0,1%)	(0)	100,0%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(1.411)</b>	<b>(50,8%)</b>	<b>(921)</b>	<b>(32,0%)</b>	<b>(489)</b>	<b>53,1%</b>
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	-	-	97	3,4%	(97)	100,0%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(1.411)</b>	<b>(50,8%)</b>	<b>(825)</b>	<b>(28,6%)</b>	<b>(586)</b>	<b>71,1%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(43)	(1,6%)	(217)	(7,5%)	174	80,1%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(1.368)</b>	<b>(49,2%)</b>	<b>(607)</b>	<b>(21,1%)</b>	<b>(760)</b>	<b>125,2%</b>

#### Primo semestre dell'esercizio 2021:

La situazione economica consolidata del primo semestre dell'esercizio 2021, comparata con quella relativa al primo semestre dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 2.780 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* negativo e pari ad euro 857 migliaia;
- un *marginale operativo lordo (EBITDA)* negativo e pari ad euro 763 migliaia;
- un *risultato operativo (EBIT)* negativo e pari ad euro 1.478 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 1.368 migliaia.

## ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL PRIMO E SECONDO TRIMESTRE 2021

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi sei mesi dell'esercizio 2021, divisi per trimestre:

(migliaia di euro)	I trimestre 2021	Inc. %	II trimestre 2021	Inc. %
Ricavi netti	1.335	100,0%	1.445	100,0%
Costo del lavoro	(998)	(74,7%)	(1.023)	(70,8%)
Costo dei servizi	(600)	(44,9%)	(924)	(64,0%)
Altri costi operativi	(77)	(5,7%)	(16)	(1,1%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(339)</b>	<b>(25,4%)</b>	<b>(518)</b>	<b>(35,9%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(1)	(0,1%)	101	7,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	(6)	(0,4%)	-	-
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(346)</b>	<b>(25,9%)</b>	<b>(417)</b>	<b>(28,9%)</b>
Ammortamenti	(90)	(6,7%)	(96)	(6,6%)
Accantonamenti e svalutazioni	(20)	(1,5%)	(510)	(35,3%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(456)</b>	<b>(34,2%)</b>	<b>(1.022)</b>	<b>(70,7%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(34)	(2,6%)	105	7,3%
Oneri finanziari non ricorrenti	-	-	-	-
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(490)</b>	<b>(36,7%)</b>	<b>(917)</b>	<b>(63,5%)</b>
Imposte	(2)	(0,1%)	(2)	(0,1%)
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(492)</b>	<b>(36,8%)</b>	<b>(919)</b>	<b>(63,6%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(27)	(2,0%)	(16)	(1,1%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(465)</b>	<b>(34,8%)</b>	<b>(902)</b>	<b>(62,5%)</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Avviamento	4.709	5.195	(486)
Altre attività immateriali	239	255	(16)
Attività materiali	1.827	1.911	(84)
Altre attività finanziarie	0	7	(6)
Altre attività non correnti	64	34	30
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>6.839</b>	<b>7.402</b>	<b>(563)</b>
Lavori in corso	305	283	22
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	2.030	1.669	362
Crediti verso controllante	17	157	(140)
Altri crediti	250	571	(321)
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>2.610</b>	<b>2.688</b>	<b>(77)</b>
Debiti commerciali	(1.548)	(1.588)	39
Altri debiti	(2.370)	(1.870)	(500)
Fondi per rischi ed oneri	(38)	(115)	77
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(3.956)</b>	<b>(3.573)</b>	<b>(384)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>(1.346)</b>	<b>(885)</b>	<b>(461)</b>
Benefici ai dipendenti	(742)	(786)	43
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(742)</b>	<b>(786)</b>	<b>43</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>4.751</b>	<b>5.731</b>	<b>(980)</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	213	1.608	(1.394)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	1.123	1.098	25
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	3.414	3.025	388
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>4.751</b>	<b>5.731</b>	<b>(980)</b>

Il capitale investito netto, pari ad euro 5.731 migliaia al 31 dicembre 2020 e ad euro 4.751 migliaia al 30 giugno 2021, evidenzia un decremento pari ad euro 980 migliaia. Tale decremento è determinato prevalentemente: (i) dal decremento del capitale immobilizzato per euro 563 migliaia, (ii) dal decremento delle attività a breve termine per euro 77 migliaia, (iii) dall'incremento di euro 384 migliaia delle passività a breve termine, (iv) dal decremento di euro 43 migliaia delle passività a medio-lungo termine.

## INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Avviamento	4.709	5.195	(486)
Altre attività immateriali	239	255	(16)
Attività materiali	1.827	1.911	(84)
Altre attività finanziarie	0	7	(6)
Altre attività non correnti	64	34	30
Attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>6.839</b>	<b>7.402</b>	<b>(563)</b>

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 7.402 migliaia al 31 dicembre 2020 e ad euro 6.839 migliaia al 30 giugno 2021, si decrementa per euro 563 migliaia. In particolare diminuiscono le attività materiali per euro 84 migliaia e l'avviamento per euro 486 migliaia.

## CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Lavori in corso	305	283	22
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	2.030	1.669	362
Crediti verso controllante	17	157	(140)
Altri crediti	250	571	(321)
<b>Attività d'esercizio a breve</b>	<b>2.610</b>	<b>2.688</b>	<b>(77)</b>
Debiti commerciali	(1.548)	(1.588)	39
Altri debiti	(2.370)	(1.870)	(500)
Fondi per rischi ed oneri	(38)	(115)	77
<b>Passività d'esercizio a breve</b>	<b>(3.956)</b>	<b>(3.573)</b>	<b>(384)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(1.346)</b>	<b>(885)</b>	<b>(461)</b>

Il capitale d'esercizio netto, negativo per euro 885 migliaia al 31 dicembre 2020, si presenta negativo per euro 1.346 migliaia al 30 giugno 2021, evidenziando un incremento pari ad euro 461 migliaia. Tale incremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- incremento dei lavori in corso per euro 22 migliaia;
- incremento nei crediti commerciali per euro 362 migliaia;
- decremento dei crediti verso controllante per euro 140 migliaia;
- decremento degli altri crediti per euro 321 migliaia;
- decremento dei debiti commerciali per euro 39 migliaia;
- incremento degli altri debiti per euro 500 migliaia;

- *decremento dei fondi rischi ed oneri per euro 77 migliaia.*

Complessivamente le attività a breve si decrementano per euro 77 migliaia e le passività a breve si incrementano per euro 384 migliaia.

## PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Capitale	1.729	1.729	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(227)	(194)	(33)
Altre riserve	8.006	8.006	-
Utili (perdite) a nuovo	(7.326)	(6.463)	(864)
Differenze di consolidamento	(601)	(606)	6
Risultato netto di competenza del gruppo	(1.368)	(864)	(503)
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>	<b>213</b>	<b>1.608</b>	<b>(1.395)</b>
Patrimonio netto di terzi	1.123	1.098	25
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.337</b>	<b>2.706</b>	<b>(1.370)</b>

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è positivo e pari ad euro 1.337 migliaia al 30 giugno 2021, sono riconducibili in via prevalente: (i) alla perdita di periodo per euro 1.368 migliaia (ii) alla variazione negativa delle perdite portate a nuovo per euro 864 migliaia; (iii) all'incremento delle altre riserve per euro 33 migliaia. La variazione del patrimonio netto totale rispetto al 31 dicembre 2020 è negativa e pari ad euro 1.370 migliaia.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

30/06/2021	di cui parti correlate		31/12/2020	di cui parti correlate	Variazione
1.130	-	Disponibilità liquide	658	-	472
50	-	Depositi cauzionali a breve termine	50	-	-
-	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	(18)
<b>1.180</b>	-	<b>Liquidità totale</b>	<b>726</b>	-	<b>454</b>
(266)	-	Debiti verso banche a breve termine	(879)	-	613
(123)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(135)	-	12
(1)	(1)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	-	-	(1)
(1.501)	-	Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.470)	-	(31)
<b>(1.891)</b>		<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(2.484)</b>		<b>593</b>
<b>(711)</b>	<b>(1)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a breve termine</b>	<b>(1.758)</b>	-	<b>1.047</b>
(9)	-	Debiti verso terzi medio-lungo termine	(9)	-	
(1.494)	-	Debiti verso Banche a medio-lungo termine	-	-	(1.494)
(1.201)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.258)	-	57
<b>(2.704)</b>	-	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(1.267)</b>	-	<b>(1.437)</b>
<b>(3.414)</b>	<b>(1)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(3.025)</b>	-	<b>(390)</b>

Al 30 giugno 2021 il Totale indebitamento finanziario del Gruppo FullSix risulta pari ad euro 3.414 migliaia. Il Totale indebitamento finanziario del Gruppo FullSix era pari ad euro 3.025 migliaia al 31 dicembre 2020. Quindi l'Indebitamento finanziario netto peggiora per euro 390 migliaia.

La Liquidità totale del Gruppo FullSix è pari ad euro 1.180 migliaia. Era pari ad euro 726 migliaia al 31 dicembre 2020. Rispetto al 31 dicembre 2020 la Liquidità totale aumenta di euro 454 migliaia.

L'Indebitamento finanziario corrente del Gruppo FullSix è pari ad euro 1.891 migliaia e registra un miglioramento di euro 593 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021, quando risultava pari ad euro 2.484 migliaia.

L'Indebitamento finanziario corrente netto del Gruppo FullSix è pari ad euro 711 migliaia e registra un miglioramento di euro 1.047 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020, quando risultava pari ad euro 1.758 migliaia.

L'Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine del Gruppo FullSix è pari ad euro 2.704 migliaia e registra un peggioramento di euro 1.437 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020 in cui era pari ad euro 1.267 migliaia.

In data 30 aprile 2021 è stata accesa in capo alla società Softec S.p.A. una linea di credito per l'ammontare nominale di euro 1.500 migliaia con garanzia al 90% rilasciata da Fondo Di Garanzia di cui alla L. 662 del 23/12/1996 c.o. Mediocredito Centrale con scadenza 31 marzo 2027 e con preammortamento a partire dal 31 maggio 2023.

Il rapporto di debito originariamente in essere con il socio Blugroup S.r.l. e pari ad euro 1.298 migliaia in quota capitale, in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l. (non parte correlata) che è divenuta creditore dell'Emittente, è stato dichiarato come postergato ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di



uno spread del 4,5%. Al 30 giugno 2021 tale finanziamento è pari ad euro 1.501 migliaia, comprensivo di interessi pari ad euro 30 migliaia per il semestre.

Per quanto concerne l'Indebitamento indiretto, si informa che, avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020), la società FullSix S.p.A. non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020 per l'ammontare di euro 39 migliaia e avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020, n.23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e non ha versato nel mese di maggio 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. In relazione a dette somme dovute da FullSix S.p.A., si evidenzia che sono state versate euro 67 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 24 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. In relazione a dette somme dovute da Softec S.p.A., si evidenzia che nei mesi precedenti è stato versato un ammontare pari ad euro 106 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 55 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 2 al Decreto Legge 30 novembre 2020 n. 157, (convertito in L. n. 176/2020) non ha versato nel mese di dicembre 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di novembre 2020 per l'ammontare di euro 124 migliaia. Detto ammontare dovrà essere versato o in unica soluzione il 30 marzo 2021 o in quattro rate a partire da marzo 2021. Nei mesi di marzo, aprile, maggio e giugno la società Softec ha versato una somma pari ad euro 124 migliaia e quindi il debito è stato estinto.

Sempre in merito all'Indebitamento indiretto si evidenzia che il Gruppo FullSix ha debiti per canoni rivenienti da un contratto di coworking per euro 120 migliaia.

## ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	I semestre 2021	I semestre 2020
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(280)	(263)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(110)	(112)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	862	149
Flusso monetario netto del periodo	473	(227)

Nel primo semestre dell'esercizio 2021, l'assorbimento di liquidità derivante dalla gestione corrente ha impiegato un *flusso monetario in attività di esercizio* negativo e pari ad euro 280 migliaia.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento* è pari ad euro 110 migliaia.

Il *flusso monetario generato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 862 migliaia ed è principalmente riconducibile al finanziamento ricevuto da MPS al netto del decremento dei debiti finanziari a breve.

Il flusso monetario netto del periodo è stato positivo e pari ad euro 473 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 658 migliaia al 31 dicembre 2020 ad euro 1.130 migliaia al 30 giugno 2021.

## SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	30/06/2021			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	362.242	34.363	26.594	153.602

Al 30 giugno 2021 non risultano debiti scaduti di natura finanziaria, tributaria, previdenziale e verso dipendenti,

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 30 giugno 2021 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 154 migliaia circa, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 27 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 34 migliaia, scaduti da oltre 120 giorni ammontano ad euro 362 migliaia. I debiti per note pro forma non inclusi nello scadenziario ammontano ad euro 145 migliaia.

Si informa inoltre che, avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020), la società FullSix S.p.A. non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020 per l'ammontare di euro 39 migliaia e avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020, n.23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e non ha versato nel mese di maggio 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. In relazione a dette somme dovute da FullSix S.p.A., si evidenzia che sono state versate euro 67 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 24 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. In relazione a dette somme dovute da Softec S.p.A., si evidenzia che nei mesi precedenti è stato versato un ammontare pari ad euro 106 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 55 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 2 al Decreto Legge 30 novembre 2020 n. 157, (convertito in L. n. 176/2020) non ha versato nel mese di dicembre 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di novembre 2020 per l'ammontare di euro 124 migliaia. Detto ammontare dovrà essere versato o in unica soluzione il 30 marzo 2021 o in quattro rate a partire da marzo 2021. Nei mesi di marzo, aprile, maggio e giugno la società Softec ha versato una somma pari ad euro 124 migliaia e quindi il debito è stato estinto.

Al 30 giugno 2021 non si segnalano ingiunzioni di pagamento né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

## SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 30 giugno 2021 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 27%, in aumento rispetto al 31 dicembre 2020 (17%).

Valori in euro migliaia	30/06/2021	31/12/2020
<b>A scadere</b>	<b>1.675</b>	<b>1.391</b>
Scaduto <30 giorni	77	51
Scaduto 30-90 giorni	85	81
Scaduto 90-150 giorni	103	27
Scaduto oltre 150 giorni	352	433
<b>Tot scaduto</b>	<b>617</b>	<b>592</b>
<b>Tot crediti commerciali</b>	<b>2.292</b>	<b>1.983</b>
scaduto su totale credito commerciali	27%	17%
fondo svalutazione credit	(262)	(314)



## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con parti correlate della FullSix S.p.A. non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della Società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

## DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

( migliaia di euro)	30/06/2021								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. Da cons.	
								fiscale	Prov.fin.
<b>Imprese controllanti e imprese correlate</b>									
Orizzonti Holding spa	-	17	-	1	-	1	-	-	-
	-	17	-	1	-	1	-	-	-
<b>Imprese collegate</b>									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	1	59	-	-	-	-	1	-	59
My av spa	12	-	-	-	-	-	53	-	-
Italtipici srl	4	-	-	-	-	-	19	-	-
GDA S.p.A.	24	-	-	-	-	-	19	-	-
	41	59	-	-	-	-	92	-	59
<b>Amministratori</b>									
	-	-	72	-	88	-	-	-	-
	-	-	72	-	88	-	-	-	-

In riferimento ai crediti, il Gruppo FullSix risulta creditore verso Trade Tracker Italy S.r.l. per l'ammontare complessivo di euro 60 migliaia, verso MyAv S.p.A. per euro 12 migliaia, verso Italtipici S.r.l. per euro 4 migliaia, verso GDA S.p.A. per euro 24 migliaia.

Con riferimento ai costi verso Amministratori, pari ad euro 88 migliaia, trattasi dei compensi maturati dagli Amministratori del Gruppo nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021. I debiti verso Amministratori ammontano ad euro 72 migliaia.

Si rinvia alla sezione "Rapporti con Parti Correlate" delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato Semestrale per ulteriori informazioni in merito ai rapporti intrattenuti con parti correlate, anche in relazione alle informazioni da fornire sulla base della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, modificata con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010.

La "Procedura per le operazioni con parti correlate" è disponibile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>).

## RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si riporta il prospetto di raccordo del risultato e del patrimonio netto al 30 giugno 2021 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

(migliaia di euro)	30/06/2021	
	Patrimonio netto	Risultato
<b>Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nel bilancio di FullSix alla fine del periodo</b>	<b>1.159</b>	<b>(986)</b>
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e valore, pro-quota, del patrimonio netto contabile delle partecipazioni	(9.353)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(385)
Differenza da consolidamento	4.109	-
Svalutazione dell'avviamento		(486)
Eliminazione delle svalutazioni (rivalutazioni) delle partecipazioni	4.298	489
<b>Patrimonio netto e risultato di competenza del Gruppo</b>	<b>213</b>	<b>(1.368)</b>
<b>Patrimonio netto e risultato di competenza di terzi</b>	<b>1.123</b>	<b>(43)</b>
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel bilancio consolidato alla fine del periodo</b>	<b>1.337</b>	<b>(1.411)</b>

## CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo, al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di *corporate governance* adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel "Codice di Autodisciplina delle Società Quotate" (nella versione del luglio 2018) predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi (art. 123-bis del TUF) è annualmente redatta la "Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari" che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull'adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell'apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



## ALTRE INFORMAZIONI

### ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel contesto dell'evoluzione strategica delle attività del Gruppo, assumono maggiore importanza le risorse dedicate alla ricerca e sviluppo.

Le attività di ricerca e sviluppo riguardano, in particolare, gli sviluppi innovativi relativi alla piattaforma DesktopMate, piattaforma di *Application Management*, che permette la creazione e la gestione di App multipiattaforma (iOS, Android, BlackBerry, Web e Smart TV) e *multidevice* (pc, smartphone, tablet e tv) attraverso un'unica interfaccia e della piattaforma Orchestra, nonché tutte le attività legate alla robotica, ivi incluse la realizzazione e la commercializzazione della *suite* Orchestra Robotics BMS.

L'attività di R&D ha comportato un investimento di euro 88 migliaia nel primo semestre dell'esercizio 2021.

### ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.

In relazione all'art. 16 del Regolamento Mercati adottato con Delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017, in tema di condizioni che inibiscono la quotazione di azioni di società controllate sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società, il Consiglio di Amministrazione attesta che, con preciso riferimento a quanto disposto dall'articolo 16, co. 1, lett. d) del citato Regolamento Mercati, alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021, dispone di un Comitato Controllo Interno composto esclusivamente da amministratori indipendenti, così come definiti dal co. 2 del citato articolo 16.

### POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nel primo semestre dell'esercizio 2021, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A. non ha acquistato, né ha alienato nel primo semestre dell'esercizio 2021, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 25 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

### POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

### SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 30 giugno 2021 non ha sedi secondarie.

### LEGGE 124/2017 – EROGAZIONI PUBBLICHE

La Legge n. 124/2017, prevede l'obbligo di fornire informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e ai vantaggi economici di qualunque genere ricevuti da pubbliche amministrazioni italiane. A tale proposito, si segnala che nel corso dell'esercizio 2021 FullSix S.p.A. e le sue controllate non hanno ricevuto alcuna forma di sovvenzione, contributo, incarico retribuito o altro vantaggio economico da pubbliche amministrazioni italiane. Si precisa inoltre che i ricavi generati da servizi erogati a soggetti appartenenti alle pubbliche amministrazioni nell'ambito dell'attività caratteristica delle società del Gruppo e regolati da contratti



a prestazioni corrispettive non si considerano rilevanti ai fini degli obblighi informativi previsti dalla Legge 124/2017.

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 30 GIUGNO 2021

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2021 sono i seguenti:

- *Accordo transattivo tra la controllata Softec S.p.A. e la società YAS Holding LCC*

In data **1° luglio 2021**, in seguito alla diatriba sorta in merito all'erogazione da parte di Softec S.p.A. di alcuni servizi e al relativo pagamento da parte del cliente (Yas Digital Media FZ LCC), è stato raggiunto un accordo transattivo tra la stessa Softec S.p.A. e la società controllante il cliente (Yas Holding LCC), in virtù del quale, anche al fine di evitare un potenziale contenzioso tra le parti, è stata riconosciuta a Softec S.p.A. la somma di 194.467,50 AED (Dirham degli Emirati Arabi Uniti), corrisposta da YAS Holding LCC in data 27 luglio 2021

- *Conferimento dell'incarico di assistenza professionale per lo svolgimento dell'impairment test ai sensi del Principio Contabile IAS 36.*

In data **29 luglio 2021**, il Presidente di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

*"fornire alla Società una stima indipendente del valore delle seguenti attività iscritte nel reporting package e nella Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021 della Società e della controllata Softec S.p.A.:*

*a. la partecipazione dell'89.99% nel capitale di Softec S.p.A. iscritta nel reporting package al 30 giugno 2021, predisposto ai fini della relazione semestrale consolidata;*

*b. l'avviamento relativo alla CGU Digital (da intendersi riconducibile al business di Softec) iscritto nella Relazione finanziaria semestrale di FullSix S.p.A. al 30 giugno 2021*

*c. l'avviamento relativo alla CGU Digital (da intendersi riconducibile al business di Softec) iscritto nella Relazione finanziaria semestrale di Softec S.p.A. al 30 giugno 2021;*

*Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione delle Società del gruppo FullSix elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel reporting package e nella relazione semestrale consolidata."*

- *Dimissioni consigliere di Softec S.p.A*

In data 14 settembre 2021, il consigliere Geraldina Marzolla ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di consigliere di amministrazione della società Softec S.p.A. a far data dal 14 settembre 2021.

- *Cooptazione consigliere di Softec S.p.A*

In data 22 settembre 2021, il Consiglio di Amministrazione della Società, con l'approvazione del Collegio sindacale, ha deliberato di nominare alla carica di Consigliere di Amministrazione, mediante cooptazione, in base all'articolo 2386 c.c. e ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 22 dello Statuto Sociale dell'Emittente, la Dott.ssa Caterina Dalessandri quale nuovo Consigliere di Amministrazione, fino alla data della prossima assemblea degli azionisti.

Il Consiglio di Amministrazione, con l'approvazione del Collegio sindacale, ha verificato la sussistenza in capo alla Dott.ssa Dalessandri dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalle disposizioni vigenti.



## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In data 2 marzo 2021, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano Industriale 2021-2023 del Gruppo FullSix. Tale Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione da attuarsi nel corso dei prossimi esercizi, sinergie industriali e finanziarie che possano determinare un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale pianificazione l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

In esecuzione di tali indicazioni del Piano Industriale, la Società in data 29 marzo 2021 ha conferito Incarico Professionale ad un Advisor finanziario affinché potesse:

- 1) procedere alla definizione delle attività del Piano Industriale, finanziario e strategico della società e del Gruppo, sulla base delle Linee Guida approvate e previa verifica e conferma delle stesse;
- 2) supportare le successive attività attuative dello stesso Piano Industriale.

Alla data attuale le operazioni di cui è stato incaricato l'Advisor sono in corso.

In un aspetto correlato, nel mese di maggio 2021 è stato nominato un nuovo Amministratore Delegato, con visione e competenza specifica del settore, e con mandato finalizzato alla realizzazione del Piano Industriale.

Milano, 23 settembre 2021

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(Dot. Costantino Di Carlo)



**BILANCIO CONSOLIDATO  
SEMESTRALE ABBREVIATO  
al 30 giugno 2021**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA (\*)

(\*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato patrimoniale consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 32.

(migliaia di euro)	Note	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
<b>ATTIVITA'</b>				
Avviamento	1	4.709	5.195	(486)
Altre attività immateriali	2	239	255	(16)
Attività immateriali		4.948	5.450	(502)
Attività materiali	3	1.827	1.911	(84)
Partecipazioni	4	31	31	0
Altre attività finanziarie	5	50	50	-
Altre attività non correnti	6	33	9	24
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>6.889</b>	<b>7.452</b>	<b>(563)</b>
Lavori in corso su ordinazione	7	305	283	22
Rimanenze finali di beni		8	8	-
Crediti commerciali	8	2.030	1.669	362
Crediti verso controllante	9	17	157	(140)
Altri crediti	10	250	571	(321)
Partecipazioni correnti	11	-	18	(18)
Disponibilità liquide		1.130	658	473
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	12	1.130	658	473
<b>Totale attività correnti</b>		<b>3.740</b>	<b>3.364</b>	<b>377</b>
Attività non correnti destinate alla vendita		-	-	-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>10.629</b>	<b>10.815</b>	<b>(186)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Capitale		1.729	1.729	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(227)	(194)	(33)
Altre riserve		8.006	8.006	-
Utili (perdite) a nuovo		(7.326)	(6.463)	(864)
Differenze di consolidamento		(601)	(606)	6
Utile (perdita) dell'esercizio		(1.368)	(864)	(503)
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>		<b>213</b>	<b>1.608</b>	<b>(1.394)</b>
Patrimonio netto di terzi		1.123	1.098	25
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	13	<b>1.337</b>	<b>2.706</b>	<b>(1.369)</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
Benefici ai dipendenti	14	742	786	(43)
Debiti finanziari	15	2.704	1.267	1.437
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine		-	-	-
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>3.446</b>	<b>2.052</b>	<b>1.394</b>
Fondi per rischi ed oneri	16	38	115	(77)
Debiti commerciali a breve termine	17	1.548	1.588	(39)
Debiti finanziari	18	1.890	2.485	(594)
Altre passività correnti	19	2.370	1.870	500
<b>Totale passività correnti</b>		<b>5.847</b>	<b>6.057</b>	<b>(210)</b>
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita		-	-	-
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>9.293</b>	<b>8.110</b>	<b>1.183</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>10.629</b>	<b>10.815</b>	<b>(186)</b>

## PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) (\*)

(migliaia di euro)	Note	I semestre 2021	I semestre 2020	Variazione
Ricavi netti	21	2.780	2.883	(102)
<b>Totale Ricavi netti</b>		<b>2.780</b>	<b>2.883</b>	<b>(102)</b>
Costo del lavoro	22	(2.020)	(2.136)	116
Costo dei servizi	23	(1.524)	(1.016)	(508)
Ammortamenti	24	(185)	(416)	231
Proventi non ricorrenti		100	-	100
Oneri non ricorrenti	25	-	(6)	6
Oneri di ristrutturazione del personale		(6)	-	(6)
Altri costi operativi	26	(93)	(78)	(15)
Accantonamenti e svalutazioni	27	(530)	(80)	(449)
<b>Risultato operativo</b>		<b>(1.478)</b>	<b>(850)</b>	<b>(628)</b>
Proventi finanziari	28	129	25	105
Oneri finanziari		(58)	(93)	35
Oneri non ricorrenti non operativi		-	-	-
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>(1.407)</b>	<b>(918)</b>	<b>(489)</b>
Imposte	29	(4)	(3)	(0)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>		<b>(1.411)</b>	<b>(921)</b>	<b>(489)</b>
Risultato delle attività operative cessate	30	-	97	(97)
<b>Risultato netto del periodo</b>		<b>(1.411)</b>	<b>(825)</b>	<b>(586)</b>
Altre componenti del risultato complessivo		-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>		<b>(1.411)</b>	<b>(825)</b>	<b>(586)</b>
Risultato netto di competenza di terzi		(43)	(217)	174
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>		<b>(1.368)</b>	<b>(607)</b>	<b>(761)</b>

(euro)	I semestre 2021	I semestre 2020
<i>Risultato per azione:</i>		
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(0,13)	(0,08)
Risultato delle attività operative cessate per azione ordinaria	-	0,01
Risultato netto per azione ordinaria	(0,12)	(0,05)
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(0,13)	(0,08)
Risultato delle attività operative cessate diluito per azione ordinaria	-	0,01
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(0,12)	(0,05)

(euro)	I semestre 2021	I semestre 2020
Risultato delle attività non cessate	(1.410.947)	(921.470)
Risultato delle attività operative cessate	-	96.966
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.367.702)	(607.181)
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base	11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito	11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria (euro)	(0,13)	(0,08)
Risultato netto diluito per azione ordinaria (euro)	(0,12)	(0,05)

(\*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 32

## PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	I semestre 2021	I semestre 2020	Variazione
<b>Utile (perdita) del periodo del Gruppo</b>	<b>(1.368)</b>	<b>(607)</b>	<b>(761)</b>
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(34)	(4)	(30)
<b>Redditività complessiva del Gruppo</b>	<b>(1.402)</b>	<b>(611)</b>	<b>(791)</b>

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Other Comprehensive Income	Altre riserve	Differenze di consolidamento	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
<b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>	1.729	(193)	8.006	(606)	(7.328)	1.608	1.097	2.706
Copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
Riclassificazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Other Comprehensive Income	-	(34)	-	-	-	(34)	76	42
Arrotondamenti	-	-	-	-	2	2	1	3
Variazione area di consolidamento	-	-	-	5	-	5	(8)	(3)
Risultato netto del periodo	-	-	-	-	(1.368)	(1.368)	(43)	(1.411)
<b>Saldo al 30 giugno 2021</b>	1.729	(227)	8.006	(601)	(8.694)	214	1.123	1.337

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	I semestre 2021	I semestre 2020
Risultato ante imposte	(1.407)	(918)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	104	167
Ammortamento immobilizzazioni materiali	81	249
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	-	40
- fondi rischi e oneri	23	70
- fondo svalutazione immobilizzazioni	486	-
- fondo svalutazione crediti	21	10
Minusvalenze (plusvalenze) da alienazione	1	6
Svalutazione immobilizzazioni finanziarie	-	-
Altre partite non monetarie nette	-	(20)
<b>Flusso monetario generato (impiegato) dalla gestione corrente</b>	<b>(691)</b>	<b>(397)</b>
T.f.r. Variazione	(2)	(126)
Variazione fondi per rischi ed oneri	(100)	(198)
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	(382)	(333)
Diminuzione (aumento) rimanenze	(22)	62
Diminuzione (aumento) altri crediti	458	137
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	(39)	(209)
Aumento (diminuzione) altri debiti	500	800
Variazione CCN	514	457
<b>Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio</b>	<b>(280)</b>	<b>(263)</b>
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(88)	(103)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	2	(9)
Decremento (incremento) attività finanziarie	(0)	-
Decremento (incremento) altre attività non correnti	(24)	-
<b>Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento</b>	<b>(110)</b>	<b>(112)</b>
Versamenti in conto capitale	1	564
Incremento (decremento) debiti finanziari a medio/lungo termine	1.437	(14)
Decremento (incremento) partecipazioni correnti	18	-
Variazione attività/passività non correnti destinate alla vendita	-	1
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	(594)	(401)
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine verso controllante	-	-
<b>Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento</b>	<b>862</b>	<b>149</b>
<b>Flusso monetario netto del periodo</b>	<b>473</b>	<b>(227)</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio	658	232
Flusso monetario netto del periodo	473	(227)
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio</b>	<b>1.130</b>	<b>5</b>



## ATTIVITÀ PRINCIPALI

FullSix S.p.A. è una società organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il Gruppo FullSix è attivo nel mercato della *data enabled digital transformation*, supporta le aziende a raggiungere il successo e sfruttare al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di *service design*, *marketing* e tecnologia. Inoltre, grazie alle piattaforme proprietarie, tra cui Orchestra, è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'*engagement* al *customer service*, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

La sede del Gruppo è a Milano, in Via Vittor Pisani 15.

Il bilancio consolidato del Gruppo FullSix è presentato in euro, essendo la moneta corrente nelle economie in cui il Gruppo FullSix opera prevalentemente.

La situazione patrimoniale – finanziaria, il prospetto dell'utile / (perdita), il prospetto dell'utile / (perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo, il prospetto delle variazioni di patrimonio netto, il rendiconto finanziario e i valori riportati nella nota integrativa al bilancio sono presentati in migliaia di euro, senza cifre decimali.

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., s'informa che la società Orizzonti Holding S.p.A., controllante della FullSix S.p.A., esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima.

L'ultima entità capogruppo è identificata nella Di Carlo Holding S.r.l. che detiene il 100% del capitale sociale della Orizzonti Holding S.p.A.

## CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio consolidato è predisposto nel rispetto dei principi contabili internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board e omologati dall'Unione Europea. Per "IFRS" si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS"), nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'International Financial Interpretations Committee ("IFRIC") e dal precedente Standing Interpretations Committee (SIC).

Nella redazione del presente Bilancio consolidato semestrale abbreviato, redatto in accordo con le disposizioni dello *IAS 34 - Bilanci intermedi*, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020, a cui si rinvia.

La redazione del bilancio intermedio richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio intermedio. Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del *management*, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze stesse varieranno.

Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi, quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorché sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

I valori esposti nelle presenti note di commento, tenuto conto della loro rilevanza, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

### SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

Si precisa che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 32, cui si rinvia.

## AREA DI CONSOLIDAMENTO

La tabella che segue mostra l'elenco delle partecipazioni possedute al 30 giugno 2021 ed il relativo trattamento contabile:

Area di consolidamento	Bilancio consolidato al 30/06/2021		Bilancio consolidato al 31/12/2020	
	% interessenza del gruppo	Periodo di consolidamento	% interessenza del gruppo	Periodo di consolidamento
FullSix S.p.A.	Capogruppo	gen-giu 2021	Capogruppo	gen-dic 2020
<b>Controllate dirette</b>				
Softec S.p.A.	50,43%	n.a.	50,43%	gen- 17 dic 2020
Softec S.p.A.	89,99%	gen-giu 2021	89,99%	17 dic-31dic 2020
Orchestra S.r.l.	80,00%	gen-mag 2021	80,00%	gen-dic 2020
Orchestra S.r.l.	100,00%	30 giu 2021	n.a	n.a

La tabella che segue espone l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento nei periodi indicati:

Ragione sociale	Sede	Capitale sociale	Trattamento contabile nella Relazione semestrale al 30 giugno 2021	Trattamento contabile nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2020
FullSix S.p.A. (Milano)	Milano Piazzale Lugano 19	€1.728.705	Capogruppo	Capogruppo
<b>Controllate dirette</b>				
Softec S.p.A.	Milano Piazzale Lugano 19	€2.497.960	Consolidata integralmente	Consolidata integralmente
Fulltechnology Do Brasil	San Paolo	€0	Valutata al PN	Valutata al PN
Orchestra S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	€10.000	Consolidata integralmente	Consolidata integralmente

Il perimetro di consolidamento è variato rispetto al bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 per l'acquisizione a maggio 2021 del 20% delle quote di Orchestra S.r.l..

## SINTESI DEI PRINCIPI CONTABILI

La presente Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021, è stata predisposta sul presupposto del funzionamento, della continuità aziendale e in conformità ai criteri di valutazione stabiliti dagli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS") e alle relative interpretazioni da parte dell'International Accounting Standards Board (IASB) e dell'IFRS Interpretation Committee, e adottati dalla Commissione delle Comunità Europee con regolamento numero 1725/2003 e successive modifiche in conformità al regolamento numero 1606/2002 del Parlamento Europeo.

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS APPLICATI DAL 1 GENNAIO 2021

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2021:

In data 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “**Covid-19 Related Rent Concessions (Amendment to IFRS 16)**”. Il documento prevede per i locatari la facoltà di contabilizzare le riduzioni dei canoni connesse al Covid-19 senza dover valutare, tramite l’analisi dei contratti, se è rispettata la definizione di lease modification dell’IFRS 16. Pertanto i locatari che applicano tale facoltà potranno contabilizzare gli effetti delle riduzioni dei canoni di affitto direttamente a conto economico alla data di efficacia della riduzione. Tale modifica si applica ai bilanci aventi inizio al 1° giugno 2020. L’adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

- *In data 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Extension of the Temporary Exemption from Applying IFRS 9 (Amendments to IFRS 4)”. Le modifiche permettono di estendere l’esenzione temporanea dall’applicazione IFRS 9 fino al 1° gennaio 2023 per le compagnie assicurative. L’adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.*
- *In data 27 agosto 2020 lo IASB ha pubblicato, alla luce della riforma sui tassi di interesse interbancari quale l’IBOR, il documento “Interest Rate Benchmark Reform—Phase 2” che contiene emendamenti ai seguenti standard:*
  - *IFRS 9 Financial Instruments;*
  - *IAS 39 Financial Instruments: Recognition and Measurement;*
  - *IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures;*
  - *IFRS 4 Insurance Contracts; e*
  - *IFRS 16 Leases.*

Tutte le modifiche sono entrate in vigore il 1° gennaio 2021. L’adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS e IFRIC OMOLOGATI DALL’UNIONE EUROPEA, NON ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO AL 30 GIUGNO 2021

- *In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:*
- **Amendments to IFRS 3 Business Combinations:** *le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell’IFRS 3 al Conceptual Framework nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio.*
- **Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment:** *le modifiche hanno lo scopo di non consentire la deduzione dal costo delle attività materiali l’importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell’attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.*
- **Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets:** *l’emendamento chiarisce che nella stima sull’eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull’eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l’impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come, ad esempio, la quota dell’ammortamento dei macchinari impiegati per l’adempimento del contratto).*
- **Annual Improvements 2018-2020:** *le modifiche sono state apportate all’IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards, all’IFRS 9 Financial Instruments, allo IAS 41 Agriculture e agli Illustrative Examples dell’IFRS 16 Leases.*

Tutte le modifiche entreranno in vigore il 1° gennaio 2022. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall’adozione di tali emendamenti.

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS NON ANCORA OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- *In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio **IFRS 17 – Insurance Contracts** che è destinato a sostituire il principio IFRS 4 – Insurance Contracts.*

L'obiettivo del nuovo principio è quello di garantire che un'entità fornisca informazioni pertinenti che rappresentano fedelmente i diritti e gli obblighi derivanti dai contratti assicurativi emessi. Lo IASB ha sviluppato lo standard per eliminare incongruenze e debolezze delle politiche contabili esistenti, fornendo un quadro unico principle-based per tenere conto di tutti i tipi di contratti di assicurazione, inclusi i contratti di riassicurazione che un assicuratore detiene.

Il nuovo principio prevede inoltre dei requisiti di presentazione e di informativa per migliorare la comparabilità tra le entità appartenenti a questo settore.

Il nuovo principio misura un contratto assicurativo sulla base di un General Model o una versione semplificata di questo, chiamato Premium Allocation Approach ("PAA").

Le principali caratteristiche del General Model sono:

- *le stime e le ipotesi dei futuri flussi di cassa sono sempre quelle correnti;*
- *la misurazione riflette il valore temporale del denaro;*
- *le stime prevedono un utilizzo estensivo di informazioni osservabili sul mercato;*
- *esiste una misurazione corrente ed esplicita del rischio;*
- *il profitto atteso è differito e aggregato in gruppi di contratti assicurativi al momento della rilevazione iniziale; e,*
- *il profitto atteso è rilevato nel periodo di copertura contrattuale tenendo conto delle rettifiche derivanti da variazioni delle ipotesi relative ai flussi finanziari relativi a ciascun gruppo di contratti.*

L'approccio PAA prevede la misurazione della passività per la copertura residua di un gruppo di contratti di assicurazione a condizione che, al momento del riconoscimento iniziale, l'entità preveda che tale passività rappresenti ragionevolmente un'approssimazione del General Model. I contratti con un periodo di copertura di un anno o meno sono automaticamente idonei per l'approccio PAA. Le semplificazioni derivanti dall'applicazione del metodo PAA non si applicano alla valutazione delle passività per i claims in essere, che sono misurati con il General Model. Tuttavia, non è necessario attualizzare quei flussi di cassa se ci si attende che il saldo da pagare o incassare avverrà entro un anno dalla data in cui è avvenuto il claim.

L'entità deve applicare il nuovo principio ai contratti di assicurazione emessi, inclusi i contratti di riassicurazione emessi, ai contratti di riassicurazione detenuti e anche ai contratti di investimento con una discretionary participation feature (DPF).

Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2023 ma è consentita un'applicazione anticipata, solo per le entità che applicano l'IFRS 9 – Financial Instruments e l'IFRS 15 – Revenue from Contracts with Customers. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di questo principio.

- *In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "**Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current**". Il documento ha l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2023; è comunque consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.*
- *In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati "**Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2**" e "**Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8**". Le modifiche sono volte a migliorare la disclosure sulle accounting policy in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di accounting policy. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tali emendamenti.*

- In data 31 marzo 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “**Covid-19-Related Rent Concessions beyond 30 June 2021 (Amendments to IFRS 16)**” con il quale estende di un anno il periodo di applicazione dell'emendamento all'IFRS 16, emesso nel 2020, relativo alla contabilizzazione delle agevolazioni concesse, a causa del Covid-19, ai locatari. Le modifiche si applicheranno a partire dal 1° aprile 2021, è consentita un'adozione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.
- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “**Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction**”. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.
- In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio **IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts** che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (“Rate Regulation Activities”) secondo i precedenti principi contabili adottati. Non essendo il Gruppo un first-time adopter, tale principio non risulta applicabile.

## SETTORI OPERATIVI

Il Gruppo considera “settore operativo”, ai sensi dell'IFRS 8, i settori di attività dove i rischi ed i benefici di impresa sono identificati dai prodotti e servizi resi. Nel caso del Gruppo si identifica un solo settore operativo, in continuità con il precedente periodo.

## GESTIONE RISCHI FINANZIARI – IFRS 7

Ai sensi del principio contabile IFRS 7, e delle successive modifiche intervenute, si forniscono di seguito le informazioni in merito all'esposizione ed alla gestione dei rischi finanziari ed all'utilizzo degli strumenti finanziari nell'ambito di una politica di gestione del rischio.

L'IFRS 7 richiede informazioni integrative riguardanti la rilevanza degli strumenti finanziari in merito alla performance ed alla posizione finanziaria di un'impresa. Tali informazioni incorporano alcuni requisiti precedentemente inclusi nel principio contabile IAS 32 “Strumenti finanziari: esposizione in bilancio ed informazioni integrative”. Il principio contabile internazionale richiede, altresì, informazioni relative al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari ed una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

Il Gruppo nell'ordinario svolgimento delle proprie attività operative, risulta esposta ai seguenti rischi:

- rischio di mercato, principalmente di tasso di interesse e di tasso di cambio;
- rischio di liquidità, relativo alla disponibilità di risorse finanziarie ed all'accesso al mercato del credito in maniera adeguata a far fronte alla propria attività operativa ed al rimborso delle passività assunte;
- rischio di credito, derivante dalle normali operazioni commerciali poste in essere dalle società del Gruppo.

Il Gruppo monitora in maniera specifica ciascuno dei predetti rischi finanziari, intervenendo con l'obiettivo di minimizzarli tempestivamente.

Con riferimento al rischio di credito, si rimanda a quanto riportato nel relativo paragrafo della relazione sulla gestione. I tempi di pagamento applicati alla generalità della clientela prevedono diverse scadenze in linea con gli standard di mercato. In ottemperanza al nuovo principio IFRS 9, Il Gruppo svaluta i suoi crediti con il modello delle *expected losses* (e non con il modello delle *incurred losses* utilizzato dallo IAS 39). Nello specifico, suddivide le posizioni aperte in diverse categorie sulla base della rischiosità, definita secondo lo scaduto e/o informazioni commerciali. I relativi accantonamenti sono effettuati sulla base di percentuali di



*expected losses* differenti per ogni categoria identificata. Tali percentuali sono definite e modulate sulle statistiche di perdite su crediti verificatisi negli ultimi 3 anni.

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che un'entità incontrerà delle difficoltà nell'adempiere alle obbligazioni relative a passività finanziarie regolate con la consegna di disponibilità liquide o di altra attività finanziaria. In merito alla gestione dello stesso si rimanda al paragrafo della Relazione sulla Gestione.

## **EFFETTI LEGATI ALL'EMERGENZA COVID - 19**

In base a quanto stabilito dallo IAS 34, che richiede di riportare nei bilanci intermedi una descrizione degli eventi e delle transazioni che sono rilevanti per comprendere le modifiche alla posizione finanziaria ed alle prestazioni del Gruppo rispetto alla situazione riportata nell'ultimo bilancio annuale, di seguito si forniscono le indicazioni sulla natura degli item che hanno influenzato le attività, le passività, il patrimonio netto, il risultato ed i flussi di cassa che sono inusuali nella loro natura o nel loro ammontare, legati all'emergenza Covid-19.

Con riferimento alle seguenti voci di bilancio che potevano, in astratto, essere interessate dagli impatti della crisi epidemiologica, si specifica che:

*a. Crediti commerciali e fondo svalutazione crediti:* oltre a quanto riportato nelle note di commento relativamente all'esposizione della metodologia applicata per la determinazione del fondo svalutazione crediti, si evidenzia che il Gruppo, nell'effettuare le analisi di merito creditizio circa il portafoglio di crediti commerciali, ha tenuto conto delle indicazioni emesse dall'ESMA "*Statement on IFRS 9 implications of Covid 19*" ed ha pertanto tenuto conto anche di eventuali impatti economici collegati all'emergenza COVID-19. Le risultanze dell'applicazione di tale metodologia ci indicano che:

- nonostante le incertezze esistenti allo stato attuale circa le potenziali conseguenze del COVID-19, il settore di interesse del Gruppo non è risultato essere particolarmente impattato dalle conseguenze negative legate all'emergenza epidemiologica, anzi si attendono possibili benefici derivanti dalla progressiva digitalizzazione dell'economia;

- non sono emerse particolari, ulteriori, preoccupazioni sul recupero dei crediti commerciali oggetto di valutazione oltre a quanto già considerato di base nell'ambito dell'applicazione dell'IFRS 9, in quanto dalle analisi svolte sulle posizioni aperte non risulta essere significativamente aumentato il relativo rischio di credito dalla sua iniziale rilevazione, tenuto conto delle misure di sostegno economico messe in atto in conseguenza al fenomeno del COVID-19 e non registrando casi di temporanea difficoltà dei clienti. Nello specifico, i principali clienti con cui il Gruppo ha rapporti, sono soggetti solidi e leader di settore,

*b. Ricavi:* come in precedenza riportato, il Gruppo non ha avuto cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate. Difatti, si registra un leggero decremento dei ricavi netti del 3,6% rispetto ai risultati conseguiti al 30 giugno 2020. Occorre tuttavia segnalare, come sopra riportato, lo slittamento di due importanti commesse per cause non ascrivibili al Covid-19, senza la quale il valore della produzione sarebbe stato superiore. I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative sono continuate in modalità smart working, e non ci sono stati effetti significativi sulla produttività del lavoro.

*c. Avviamento:* si rimanda al paragrafo 1 delle note di commento.

## NOTE DI COMMENTO

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

#### 1 AVVIAMENTO

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Totale
Avviam. CGU Digital	8.567
<b>Valore di carico iniziale</b>	<b>8.567</b>
<b>Impairment iniziale</b>	<b>(3.372)</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>	<b>5.195</b>
<b>Saldo al 30 giugno 2021</b>	<b>5.195</b>
<b>Impairment del periodo</b>	<b>486</b>
<b>Valore netto di carico finale</b>	<b>4.709</b>

Di seguito la movimentazione del periodo:

(migliaia di euro)	31/12/2020	Incrementi	Impairment	Altre variazioni	30/06/2021
Avv. CGU Digital	5.195	-	486	-	4.709
<b>Totale</b>	<b>5.195</b>	<b>-</b>	<b>486</b>	<b>-</b>	<b>4.709</b>

Secondo gli IFRS l'avviamento non è oggetto di ammortamento, in quanto attività immateriale con vita utile indefinita. La recuperabilità del valore di iscrizione è stata verificata ai fini dell'identificazione di un'eventuale perdita di valore (*impairment*), attraverso l'identificazione delle *cash generating unit* (CGU) citate in precedenza.

In particolare, il valore recuperabile dell'avviamento è stato determinato, così come previsto dallo IAS 36 e dallo IFRS 13, con riferimento al valore in uso della *cash generating unit* (CGU), inteso come il valore attuale dei flussi finanziari attesi, utilizzando un tasso che riflette i rischi specifici della CGU alla data di valutazione.

In relazione all'avviamento della CGU Digital, in data 30 settembre 2015 è stato fornito un parere indipendente sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni relative all'aumento di capitale sociale della Softec S.p.A. con esclusione del diritto d'opzione. Tale valore risultava pari ad euro 2.760.580,62 (euro 4,41 per azione). Moltiplicando tale valore azionario per il numero delle azioni ricevute in concambio (n. 1.460.318) si è ottenuto il valore di carico della partecipazione (euro 6.440.002,38) a cui sottraendo la corrispondente parte (70%) del patrimonio netto (pari ad euro 3.163 migliaia) si arriva a stabilire l'avviamento della CGU Softec (70%) determinato in euro 3.277 migliaia. A detto avviamento al 31 dicembre 2015 doveva aggiungersi l'avviamento della FullDigi pari ad euro 3.480 migliaia e l'avviamento della FullPlan pari ad euro 1.810 migliaia. In data 20 luglio 2016 le società FullDigi e FullPlan, operanti nel medesimo settore digital, si sono fuse per incorporazione nella Softec S.p.A. ed il valore dell'avviamento della CGU Digital, sommando i diversi avviamenti, ammonta complessivamente ad euro 8.567 migliaia.

In relazione a detto avviamento della CGU Digital, la Direzione si è avvalsa, in sede di effettuazione dell'*impairment test*, dell'assistenza di un esperto indipendente.

In particolare, In data **29 luglio 2021**, il Presidente di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:



*“fornire alla Società una stima indipendente del valore delle seguenti attività iscritte nel reporting package e nella Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021 della Società e della controllata Softec S.p.A.:*

*a. la partecipazione dell'89.99% nel capitale di Softec S.p.A. iscritta nel reporting package al 30 giugno 2021, predisposto ai fini della relazione semestrale consolidata;*

*b. l'avviamento relativo alla CGU Digital (da intendersi riconducibile al business di Softec) iscritto nella Relazione finanziaria semestrale di FullSix S.p.A. al 30 giugno 2021*

*c. l'avviamento relativo alla CGU Digital (da intendersi riconducibile al business di Softec) iscritto nella Relazione finanziaria semestrale di Softec S.p.A. al 30 giugno 2021;*

*Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione delle Società del gruppo FullSix elementi obbiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel reporting package e nella relazione semestrale consolidata.”*

Per redigere la propria stima indipendente del valore dell'avviamento iscritto nella Relazione Finanziaria al 30 giugno 2021 della Softec S.p.A. il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti di Softec S.p.A.:

- la Relazione Finanziaria al 30 giugno 2021 approvata in data 22 settembre 2021;
- il Piano economico-finanziario (piano industriale) con le linee integrative e gli aggiornamenti approvati dal consiglio di amministrazione del 22 settembre 2021 relativo al periodo 2021 -2025

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del DCF, il valutatore ha stimato i seguenti valori:

Risk free (Rf)- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 0,90%;

Beta ( $\beta$ ) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 1,33;

Risk premium - premio per il rischio di settore nella misura del 6%;

Specific Risk: 3,21% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

g - tasso di crescita: 1% (tasso di crescita atteso per l'Italia)

costo medio del capitale ( $K_e$ ): 14,3%

costo del debito ( $K_d$ ): 3,5%

struttura finanziaria: debt 40%, equity 60%

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato (WACC) è risultato pari a 9,5%.

Per quanto attiene alla stima dei flussi, si è fatto riferimento al suddetto piano economico-finanziario (piano industriale con le linee integrative e gli aggiornamenti approvati dal consiglio di amministrazione del 22 settembre 2021 relativo al periodo 2021 -2025.

Alla luce dell'analisi così svolta dal valutatore sul valore dell'avviamento il cui valore d'uso è risultato pari ad euro 5.084 migliaia, il cui valore contabile è pari ad euro 5.570 migliaia, gli Amministratori hanno ritenuto di applicare il metodo del valore d'uso a seguito del quale sono emerse perdite durevoli di valore rispetto al valore dell'avviamento iscritto per l'ammontare di euro 486 migliaia.

In sede di predisposizione delle valutazioni, inoltre, anche alla luce del mutato scenario economico a seguito dell'emergenza COVID 19, sono state condotte analisi di sensitività agendo sui parametri chiave ed in particolare sul tasso di attualizzazione (WACC) intersecato con il tasso g (tasso di crescita atteso per l'Italia) assunto nella determinazione del valore recuperabile della CGU Digital che include un avviamento residuo.

Come si evince dalla tabella sotto riportata se si dovesse prendere a riferimento un tasso di attualizzazione - WACC più elevato di 0,50%, quindi al 10%, per tener conto presenza delle citate incertezze determinate dall'epidemia COVID-19, emergono rischi di futura svalutazione dei valori iscritti nella Relazione Finanziaria Consolidata semestrale al 30 giugno 2021 utilizzando un range di g-rate pari che vanno da 1,5% a 0,5%. Con queste ipotesi peggiorative il valore d'uso risulterebbe inferiore al valore contabile.

In migliaia di Euro

€/000	CGU Digital		
	9,00%	9,50%	10,00%
g/Wacc	9,00%	9,50%	10,00%
0,5%	5.180	4.780	4.424
1,0%	5.530	5.084	4.694
1,5%	5.927	5.432	4.996

## 2 ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. di util. opere ingegno e sviluppo	Costi di ricerca e sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e similil	Totale
<b>Valore di carico iniziale</b>	1.128	-	-	1.128
<b>Impairment iniziale</b>	-	-	-	-
<b>Fondo ammortamento iniziale</b>	(873)	-	-	(873)
<b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>	255	-	-	255
Investimenti	88	-	-	88
Altri movimenti	-	-	-	-
Disinvestimenti	-	-	-	-
Ammortamenti del periodo	(104)	-	-	(104)
Svalutazione imm.ni immateriali	-	-	-	-
<b>Saldo al 30 giugno 2021</b>	239	-	-	239
<b>Valore di carico finale</b>	1.216	-	-	1.216
<b>Impairment finale</b>	-	-	-	-
<b>Fondo ammortamento finale</b>	(977)	-	-	(977)

Gli investimenti netti nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021, pari ad euro 88 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi sostenuti per l'implementazione nel corso dell'esercizio della piattaforma "Orchestra", per la piattaforma "DesktopMate" e per le applicazioni per la robotica.

Complessivamente le attività immateriali al 30 giugno 2021 ammontano ad euro 239 migliaia e diminuiscono per euro 16 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020.

## 3 ATTIVITÀ MATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Immobili	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	2.769	27	406	2.000	5.202
Variazioni area di consolidamento	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento iniziale	(1.204)	(18)	(246)	(1.823)	(3.291)
<b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>	<b>1.565</b>	<b>9</b>	<b>160</b>	<b>177</b>	<b>1.911</b>
Investimenti	-	-	-	25	25
Disinvestimenti	-	-	-	(28)	(28)
Ammortamenti del periodo	(34)	(3)	(11)	(33)	(81)
Altre variazioni nette	-	-	-	-	0
<b>Saldo al 30 giugno 2021</b>	<b>1.531</b>	<b>6</b>	<b>149</b>	<b>141</b>	<b>1.827</b>
Valore di carico finale	2.769	27	406	1.997	5.199
Impairment finale	-	-	-	-	-
Fondo ammortamento finale	(1.238)	(21)	(257)	(1.856)	(3.372)

La voce Immobilizzazioni materiali contiene i beni, gli strumenti e le apparecchiature funzionali all'attività del Gruppo, tra cui alcune migliorie su beni di terzi. Tra le immobilizzazioni materiali, nella voce immobili, è compreso l'immobile di Prato, Via Mino da Fiesole, sede secondaria della Softec S.p.A..

Tra il 31 dicembre 2020 e il 30 giugno 2021 le attività materiali diminuiscono per euro 84 migliaia, di cui euro 81 migliaia per ammortamenti del periodo.

Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da garanzie reali.

Si riporta di seguito la composizione delle altre attività materiali al 30 giugno 2021:

(migliaia di euro)	30/06/2021
Macchine elettroniche	52
Automezzi ( IFRS 16)	89
Attrezzature Cellulari	2
<b>Totale</b>	<b>141</b>

#### 4 PARTECIPAZIONI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Tradetracker Italy Srl	31	31	-
<b>Totale</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>-</b>

La partecipazione in Trade Tracker Italia S.r.l., è detenuta dalla Softec S.p.A.. L'elenco completo delle partecipazioni detenute al 30 giugno 2021, direttamente o indirettamente, contenente anche le indicazioni richieste dalla CONSOB (comunicazione n° DEM/6064293 del 28 luglio 2006) è riportato nell'elenco che segue:

- Trade Tracker Italia S.r.l., Cascina (PI) Via Belgio 1, percentuale di controllo: 49%, capitale

sociale euro 20.000;

- FullTechnology Do Brasil, San Paolo, Brasile, percentuale di controllo: 99,9%, capitale sociale euro 189.394.

La partecipazione in Trade Tracke Italy S.r.l., ai sensi dello IAS 28, è stata contabilizzata con il metodo del patrimonio netto. Il bilancio utilizzato per la valutazione della partecipazione è il bilancio chiuso al 31 dicembre 2020.

La partecipazione in FullTechnology do Brasil, ai sensi dello IAS 28, è stata contabilizzata con il metodo del patrimonio netto e riporta al 30 giugno 2021 un valore pari ad euro 0 migliaia, in continuità con il precedente esercizio.

## 5 ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Depositi cauzionali a breve termine	50	50	-
<b>Totale</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>-</b>

## 6 ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	14	14	-
Fondo svalutazione crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	(11)	(11)	-
Crediti netti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	3	3	-
Altri crediti	30	6	24
<b>Totale</b>	<b>33</b>	<b>9</b>	<b>24</b>

Rimangono in carico crediti verso Alitalia in prededuzione per l'ammontare di euro 3 migliaia al netto di un fondo svalutazione crediti per euro 11 migliaia.

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>	<b>11</b>
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
<b>Saldo al 30 giugno 2021</b>	<b>11</b>

## 7 LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE E RIMANENZE FINALI DI BENI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	305	283	22
Rimanenze finali di beni	8	8	-
<b>Totale</b>	<b>313</b>	<b>291</b>	<b>22</b>

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione dei progetti in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. Nel primo semestre 2021 i lavori in corso su ordinazione aumentano per euro 22 migliaia.

## 8 CREDITI COMMERCIALI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Crediti verso clienti	2.292	1.983	309
Fondo svalutazione crediti	(262)	(314)	52
Crediti netti verso clienti scadenti entro 12 mesi	2.030	1.669	361
<b>Totale</b>	<b>2.030</b>	<b>1.669</b>	<b>361</b>

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali approssimi il loro *fair value*.

I crediti verso clienti subiscono un incremento pari ad euro 309 migliaia. Il fondo svalutazione crediti si decrementa per euro 52 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>	<b>314</b>
Accantonamenti	20
Rilasci	(34)
Utilizzi	(38)
<b>Saldo al 30 giugno 2021</b>	<b>262</b>

La valutazione della esigibilità, liquidità, recuperabilità dei crediti è avvenuta per ciascuna posta di credito, per ciascun debitore e per ciascuna controllata. Ha trovato applicazione IFRS n. 9 par. 5.5 e seguenti e sono state valutate le perdite attese nei 12 mesi successivi.

Il fondo svalutazione crediti si è movimentato nel primo semestre dell'esercizio 2021 solo per crediti verso clienti terzi in quanto alla data di chiusura di periodo non esiste rischio di inesigibilità per crediti ascrivibili alla società controllante e altre parti correlate. Il Fondo svalutazione crediti, rappresenta la migliore stima elaborata dagli amministratori, sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione della presente relazione, del rischio di perdite su crediti commerciali.

Complessivamente la voce crediti commerciali si incrementa per euro 361 migliaia.

## 9 CREDITI VERSO CONTROLLANTE

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Crediti verso controllanti	17	-	17
<b>Totale</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>17</b>

Trattasi di crediti verso la controllante Orizzonti Holding S.p.A..

## 10 ALTRI CREDITI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Crediti tributari	85	475	(390)
Ratei e risconti attivi	116	47	68
Altro	49	49	0
<b>Totale</b>	<b>250</b>	<b>571</b>	<b>(321)</b>

Al 30 giugno 2021 i *crediti tributari*, pari a euro 85 migliaia, includono principalmente:

- *il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 54 migliaia;*
- *crediti d'imposta per R&D per l'ammontare di euro 23 migliaia.*

Si evidenzia l'incasso di un credito riveniente da un contenzioso con l'Agenzia delle Entrate avvenuto nel primo semestre 2021 per l'ammontare di euro 470 migliaia.

I Ratei e risconti attivi, pari a euro 116 migliaia al 30 giugno 2021 contro gli euro 47 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 30 giugno 2021.

La voce "Altro" comprende principalmente crediti nei confronti di istituti previdenziali e per la definizione di liquidazioni societarie avvenute in passato.

Si ritiene che il valore contabile della voce "altri crediti" approssimi il loro *fair value* e si decrementa per euro 321 migliaia.

## 11 PARTECIPAZIONI CORRENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Azioni in portafoglio	-	18	(18)
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>(18)</b>

Nel corso del 1° semestre 2021 le azioni in portafoglio sono state cedute.

## 12 DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Depositi bancari e postali	1.130	658	472
<b>Totale</b>	<b>1.130</b>	<b>658</b>	<b>472</b>

Al 30 giugno 2021 le disponibilità liquide, per l'importo di euro 1.130 migliaia, sono essenzialmente impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato. Le disponibilità liquide sono aumentate rispetto 31 dicembre 2020 per l'ammontare di euro 472 migliaia.

La differenza, pari ad euro 472 migliaia, tra l'importo delle disponibilità liquide al 30 giugno 2021, pari ad euro 1.130 migliaia, e quello registrato al termine dell'esercizio 2020, pari a euro 658 migliaia, evidenzia il flusso di cassa in entrata. Si rimanda al Rendiconto Finanziario per una spiegazione esaustiva.

### 13 PATRIMONIO NETTO

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto".

(migliaia di euro)	Capitale Comprehensive Income	Other	Altre riserve	Differenze di consolidamento	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
<b>Saldo al 31 dicembre 2019</b>	5.591	(193)	10.414	0	(15.939)	(127)	2.419	2.292
Copertura perdite	(3.862)	-	(5.630)	-	9.492	-	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-	3.206	-	-	3.206	-	3.206
Riclassificazioni	-	-	16	-	(16)	-	-	-
Other Comprehensive Income	-	-	-	-	-	-	5	5
Arrotondamenti	-	-	-	-	(1)	(1)	-	(1)
Effetto IFRS 16 e altre differenze nette	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione area di consolidamento	-	-	-	(606)	-	(606)	(764)	(1.370)
Risultato netto d'esercizio	-	-	-	-	(864)	(864)	(563)	(1.427)
<b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>	1.729	(193)	8.006	(606)	(7.328)	1.608	1.097	2.706
Copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
Riclassificazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Other Comprehensive Income	-	(34)	-	-	-	(34)	76	42
Arrotondamenti	-	-	-	-	2	2	1	3
Variazione area di consolidamento	-	-	-	5	-	5	(8)	(3)
Risultato netto del periodo	-	-	-	-	(1.368)	(1.368)	(43)	(1.411)
<b>Saldo al 30 giugno 2021</b>	1.729	(227)	8.006	(601)	(8.694)	214	1.123	1.337

La variazione negativa di euro 1.369 migliaia è relativa per: (i) euro 42 migliaia alla variazione della riserva da valutazione legata all'applicazione dello IAS 19 (ii) per euro 1.411 migliaia al risultato di periodo negativo di pertinenza del Gruppo; (iii) per euro 3 migliaia alla variazione dell'area di consolidamento. La voce altre riserve, il cui saldo al 30 giugno 2021 è pari ad euro 8.006 migliaia, si riferisce a versamenti in conto futuro aumento di capitale effettuati dal socio di controllo Orizzonti Holding S.p.A..

### 14 BENEFICI AI DIPENDENTI

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.F.R.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti delle società del Gruppo e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla

data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società, versano i contributi ad istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi le società adempiono tutti gli obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
<b>Saldo all'inizio del periodo</b>	<b>786</b>	<b>893</b>	<b>(107)</b>
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	44	81	(37)
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	(44)	(5)	(39)
<b>Totale incluso nei costi del personale</b>	<b>-</b>	<b>76</b>	<b>(76)</b>
Interessi passivi	1	5	(4)
<b>Totale incluso negli oneri finanziari</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>(4)</b>
<b>Totale costo</b>	<b>1</b>	<b>81</b>	<b>(80)</b>
Contributi erogati	(45)	(188)	143
Altre variazioni nette	-	-	-
<b>Saldo alla fine del periodo</b>	<b>742</b>	<b>786</b>	<b>(44)</b>

La tabella successiva mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	30/06/2021	31/12/2020
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	0,35%	0,70%
Tasso annuo di inflazione	1,00%	1,50%
Tasso annuo di incremento TFR	2,62%	2,62%
Tasso annuo di incremento salariale	3,00%	3,00%

## 15 DEBITI FINANZIARI A MEDIO / LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Debiti verso banche a lungo termine	9	9	-
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	1.201	1.258	(57)
Debiti finanziari verso banche a medio lungo termine	1.494	-	1.494
<b>Totale</b>	<b>2.704</b>	<b>1.267</b>	<b>(57)</b>

Al 30 giugno 2021 la quota di debiti finanziari a medio e lungo termine sono rappresentati da:

- debiti finanziari derivanti dall'applicazione del principio contabile internazionale IFRS 16 con riferimento al contratto di leasing finanziario avente ad oggetto l'immobile di Prato per l'importo di euro 1.151 migliaia;
- debiti verso società di leasing per autovetture oggetto di contratti di leasing operativo per l'importo di euro 50 migliaia.
- Debiti finanziari verso banche per euro 1.494 migliaia.

In data 30 aprile 2021 è stata accesa in capo alla società Softec S.p.A. una linea di credito per l'ammontare di nominali euro 1.500 migliaia con garanzia al 90% rilasciata da Fondo Di Garanzia di cui alla L. 662 del 23/12/1996 c.o. Mediocredito Centrale con scadenza 31 marzo 2027 e con preammortamento a partire dal 31 maggio 2023.

Secondo quanto richiesto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 - *Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi*, si informa che la posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 giugno 2021, comparata con quella relativa al 31 dicembre 2020, è la seguente:

Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia alle informazioni fornite nella Relazione sulla Gestione.

30/06/2021	di cui parti correlate		31/12/2020	di cui parti correlate	Variazione
1.130	-	Disponibilità liquide	658	-	472
50	-	Depositi cauzionali a breve termine	50	-	-
-	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	(18)
<b>1.180</b>	-	<b>Liquidità totale</b>	<b>726</b>	-	<b>454</b>
(266)	-	Debiti verso banche a breve termine	(879)	-	613
(123)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(135)	-	12
(1)	(1)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	-	-	(1)
(1.501)	-	Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.470)	-	(31)
<b>(1.891)</b>		<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(2.484)</b>		<b>593</b>
<b>(711)</b>	<b>(1)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a breve termine</b>	<b>(1.758)</b>	-	<b>1.047</b>
(9)	-	Debiti verso terzi medio-lungo termine	(9)	-	-
(1.494)	-	Debiti verso Banche a medio-lungo termine	-	-	(1.494)
(1.201)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.258)	-	57
<b>(2.704)</b>	-	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(1.267)</b>	-	<b>(1.437)</b>
<b>(3.414)</b>	<b>(1)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(3.025)</b>	-	<b>(390)</b>

## 16 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espresse nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2020	Incrementi	Rilascio	Utilizzi	30/06/2021
Fondo rischi diversi	115	23	(100)	-	38
<b>Totale</b>	<b>115</b>	<b>23</b>	<b>(100)</b>	-	<b>38</b>

Al 30 giugno 2021, il fondo rischi ed oneri si decrementa per euro 77 migliaia. Tale variazione è principalmente riconducibile al rilascio per euro 100 migliaia di un fondo per rischi giuslavoristici. L'accantonamento del periodo è rilevato a fronte di controversie per le quali il Gruppo ha valutato in maniera precauzionale il rischio di soccombenza e per il rischio di perdita su una commessa della controllata Softec.

Per ulteriori informazioni si rinvia a quanto esposto alla nota – *Impegni e rischi*.

## 17 DEBITI COMMERCIALI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Debiti verso fornitori	1.548	1.588	(40)
<b>Totale</b>	<b>1.548</b>	<b>1.588</b>	<b>(40)</b>

Il decremento dei *Debiti verso fornitori* rispetto alla chiusura dell'esercizio 2020 è pari ad euro 40 migliaia. Complessivamente i debiti commerciali ammontano ad euro 1.548 migliaia.

## 18 DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Debiti verso banche a breve termine	266	879	(613)
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	123	135	(12)
Debiti verso Mittel Generale Investimenti S.r.l.	1.501	1.470	31
<b>Totale</b>	<b>1.890</b>	<b>2.485</b>	<b>(594)</b>

Al 30 giugno 2021 i debiti finanziari a breve termine sono riconducibili:

- per euro 266 migliaia ai debiti verso istituti di credito in relazione ad anticipi autoliquidanti;
- per euro 1.501 migliaia al debito verso Mittel S.p.A. (debito postergato);
- per euro 123 migliaia al debito finanziario relativo alla rilevazione contabile dei leasing operativi e del leasing finanziario sull'immobile di Prato.

Il rapporto di debito originariamente in essere con il socio Blugroup S.r.l. e pari ad euro 1.298 migliaia in quota capitale, in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l. (non parte correlata) che è divenuta creditore dell'Emittente. Tale credito è stato dichiarato come postergato ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 4,5%. Al 30 giugno 2021 tale debito ammonta ad euro 1.501 migliaia, comprensivo di interessi pari ad euro 31 migliaia per il semestre.

I debiti finanziari a breve termine diminuiscono nel primo semestre dell'esercizio 2021 di euro 594 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020.

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse alle società del Gruppo alla data del 30 giugno 2021:

Tipologia	Valuta	Scadenza	Importo
Scoperti in conto corrente (*)	euro	a vista	50
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnovabile annualmente	1.100
Finanziamenti	euro	a scadenza fissa	50
Finanziamenti	euro	a medio lungo termini	1.500
Altri finanziamenti per <i>leasing</i>	euro		1.324
<b>Totale</b>			<b>4.024</b>
Crediti di firma	euro	a vista	-
<b>Totale generale</b>			<b>4.024</b>

## 19 ALTRE PASSIVITA' CORRENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Debiti tributari	273	389	(116)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	190	305	(115)
Risconti passivi	1.144	622	522
Altro	763	554	209
<b>Totale</b>	<b>2.370</b>	<b>1.870</b>	<b>500</b>

Al 30 giugno 2021 i *debiti tributari*, pari ad euro 273 migliaia, includono debiti per imposte indirette (I.V.A.), per imposte dirette e ritenute verso i dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad euro 190 migliaia, comprendono i debiti verso INPS ed INAIL.

Si informa inoltre che, avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020), la società FullSix S.p.A. non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020 per l'ammontare di euro 39 migliaia e avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020, n.23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e non ha versato nel mese di maggio 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. In relazione a dette somme dovute da FullSix S.p.A., si evidenzia che sono state versate euro 67 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 24 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. In relazione a dette somme dovute da Softec S.p.A., si evidenzia che nei mesi precedenti è stato versato un ammontare pari ad euro 106 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 55 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 2 al Decreto Legge 30 novembre 2020 n. 157, (convertito in L. n. 176/2020) non ha versato nel mese di dicembre 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di novembre 2020 per l'ammontare di euro 124 migliaia. Detto ammontare dovrà essere versato o in unica soluzione il 30 marzo 2021 o in quattro rate a partire da marzo 2021. Nei mesi di marzo, aprile, maggio e giugno la società Softec ha versato una somma pari ad euro 124 migliaia e quindi il debito è stato estinto.



Al 30 giugno 2021 la voce "Altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute e si incrementa per euro 209 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020.

Complessivamente gli altri debiti si incrementano per euro 500 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020.

## 20 IMPEGNI E RISCHI

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Fidejussione a garanzia locazione sede Milano	0	165	(165)
	0	165	(165)
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>165</b>	<b>(165)</b>

Al 30 giugno 2021 non risultano *fidejussioni rilasciate dal gruppo FullSix*.

Le *fidejussioni rilasciate da istituti di credito* risultano estinte.

## RISCHI FISCALI

Alla data della presente Relazione finanziaria semestrale consolidata non si è a conoscenza di rischi fiscali che possano riguardare le società del Gruppo.

## CONTENZIOSI

- *Atto di citazione in Appello notificato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del 15 maggio 2013, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da Fullsix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice. La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra Fullsix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone". Il Giudice ha poi fissato udienza per il giorno 11 luglio 2013 per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data 11 luglio 2013 si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A.. In data 3 ottobre 2014, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del 6 maggio 2015 l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. In data 30 dicembre 2016 il Giudice, ritenuta l'inammissibilità dei capitoli di prova testimoniale dedotti dall'attrice G2Eventi S.p.A. e ritenendo la causa matura per la decisione, ha sciolto la riserva di cui al verbale del 6 maggio 2015 e ha fissato per la precisazione delle conclusioni l'udienza del 5 dicembre 2017. In data **29 ottobre 2018** è stata pubblicata la Sentenza n. 10900/2018 che:

- 1) ha revocato l'ordinanza ex art. 186 ter c.p.c. pronunciata a verbale dell'udienza del 15.5.2013;
- 2) ha respinto integralmente le domande attoree;
- 3) ha condannato l'attrice G.2 Eventi s.r.l. a rifondere alla convenuta Fullsix s.p.a. le spese di lite.

In data **6 dicembre 2018** è stato notificato da G2Eventi l'atto di citazione in Appello. La prima udienza, inizialmente fissata per il **15 marzo 2019** è stata al 6 giugno 2019 e successivamente al **6 febbraio 2020**.

All'udienza del **6 febbraio 2020**, la Corte d'Appello ha rinviato il giudizio all' **11 marzo 2021** per la precisazione delle conclusioni. All'udienza dell'11 marzo 2021, tenutasi in modalità telematica, sono state precisate le conclusioni e la causa è stata trattenuta in decisione.

- *Contenzioso del lavoro afferente alla società Softec S.p.A.*

- in relazione al Foro di Pisa, in data **24 maggio 2016** è stato notificato alla Società il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c., un consulente esterno che ha collaborato con la Società fino a settembre del 2015, con il quale quest'ultimo richiede che venga accertato e dichiarato che il suo rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Svoltasi udienza di comparizione della parti in data 26 settembre 2017 con esperimento di tentativo di conciliazione. In data 8 gennaio 2018, il giudice del Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha ammesso parte delle prove e fissato per l'assunzione l'udienza del 4 dicembre 2018. A seguito dell'assunzione delle prove, il Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha disposto prove ulteriori per l'udienza del **3 aprile 2019**. All'esito dell'udienza di discussione del 3 aprile 2019, il Giudice ha fissato un'ulteriore udienza di trattazione al 4 giugno 2019. Per impedimento del Giudice l'udienza del 4 giugno 2019 non si è tenuta ed è stata rinviata al 4 dicembre 2019. All'udienza del 4 dicembre 2019, il Giudice ha ritenuto la causa matura per la decisione rinviando all'udienza dell'8 aprile 2020 per la decisione con termine alle parti per deposito di note. L'udienza è stata ulteriormente differita d'ufficio al **14 ottobre 2020**. Alla fine del 1° grado la società è risultata vincitrice.

- *Notificazione alla società Softec S.p.A. di un atto di citazione da parte della società Alma Media S.p.A. per accertamento di avvenuta risoluzione dell'Accordo Quadro per servizi nonché richiesta di risarcimento danni*

In data **9 luglio 2018**, è stato notificato alla società Softec S.p.A. atto di citazione con il quale la società Alma Media S.p.A., già *partner* commerciale in base ad un contratto sottoscritto in data 4 aprile 2017, ha convenuto in giudizio Softec avanti il Tribunale di Roma deducendo che: (i) a fronte delle previsioni contrattuali che contemplavano le attività di "studio, sviluppo e realizzazione" di una nuova piattaforma digitale (web, mobile, social), la suddetta piattaforma non veniva realizzata da Softec con le caratteristiche e secondo le scadenze pattuite; (ii) Softec non svolgeva l'attività di raccolta della pubblicità contrattualmente prevista; (iii) Alma Media, stante gli asseriti inadempimenti di Softec, comunicava a quest'ultima l'impossibilità di proseguire nel programma contrattuale.

Conseguentemente Alma Media S.p.A. ha domandato al Tribunale di Roma di (i) accertare l'avvenuta risoluzione del contratto stipulato da Softec S.p.A. ed Alma Media S.p.A. per fatto e colpa della stessa Softec S.p.A. o, in subordine, dichiarare la predetta risoluzione per inadempimento di Softec S.p.A.; (ii) condannare Softec S.p.A. al risarcimento, in favore di Alma Media S.p.A. del danno cagionato, quantificato nella misura che risulterà

La società Softec S.p.A. ha già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti indicata per il **3 dicembre 2018**. A seguito della costituzione delle parti, la prima udienza di discussione è stata fissata all'**11 aprile 2019**. Nel corso dell'udienza, i legali di entrambe le parti hanno chiesto un rinvio per verificare la possibilità di addivenire ad una transazione: l'udienza di rinvio è stata fissata al 16 maggio 2019. La causa è stata ulteriormente rinviata al **20 giugno 2020**, con concessione dei termini per memorie a decorrere dal 2 gennaio 2020. La causa è stata rinviata per precisazione delle conclusioni al **15 maggio 2021**. Successivamente al 15 maggio 2021 si attende che il giudice depositi il provvedimento di concessione dei termini per il deposito delle comparse conclusionali e delle memorie di replica.

\* \* \*

FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.

## 21 INFORMATIVA RELATIVA AL VALORE CONTABILE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI

Di seguito si riporta l'informativa relativamente al valore contabile degli strumenti finanziari per la situazione patrimoniale – consolidata al 30 giugno 2021.

30 giugno 2021				
<i>(In migliaia di Euro)</i>				
	Crediti e finanziamenti	Strumenti finanziari disponibili per la vendita	Fair value	Gerarchia fair value
<b>Altre attività finanziarie</b>				
Partecipazioni		31	31	3
Partecipazioni correnti	0		0	3
Altre attività non correnti	33		33	3
<b>Crediti commerciali</b>				
Crediti commerciali	2.030		2.030	3
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>				
Depositi bancari e postali	1.130		1.130	1
<b>Totale Attività finanziarie</b>	<b>3.193</b>	<b>31</b>	<b>3.225</b>	

30 giugno 2021

(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Passività al costo ammortizzato	Fair value	Gerarchia fair value
<b>Debiti e passività finanziarie non correnti</b>				
Debiti finanziari a medio/lungo termine		2.704	2.704	3
<b>Passività correnti</b>				
Debiti verso fornitori		1.548	1.548	3
Debiti verso banche		266	266	1
Altri debiti finanziari a breve termine		1.890	1.890	3
Debiti verso parti correlate		82	82	3
<b>Totale Passività finanziarie</b>		<b>6.490</b>	<b>6.490</b>	

## NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA SEMESTRALE CONSOLIDATA

### 21 RICAVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2021	I semestre 2020	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e lavori in corso	2.661	2.734	(73)
Variazione rimanenze di beni	(7)	(14)	(7)
Incrementi Imm.ni per lavori interni	88	103	(14)
<b>Totale ricavi per prestazioni di servizi</b>	<b>2.742</b>	<b>2.823</b>	<b>(80)</b>
Altri ricavi e proventi	38	60	(22)
<b>Totale</b>	<b>2.780</b>	<b>2.883</b>	<b>(101)</b>

I ricavi per prestazioni di servizi registrano nel primo semestre dell'esercizio 2021 un decremento rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente per euro 73 migliaia.

Complessivamente i ricavi netti consolidati subiscono nel primo semestre dell'esercizio 2021 un decremento pari ad euro 101 migliaia rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente in valore assoluto, ovvero il 3,6% in percentuale.

I ricavi, ai sensi dell'IFRS 15, sono stati rilevati al completamento del servizio per un importo pari al corrispettivo previsto da contratto. Tale momento può differire dai termini di pagamento.

Ai sensi dell'IFRS 15.120, si evidenzia che al 30 giugno 2021 il prezzo dell'operazione assegnato alle obbligazioni di fare non adempite ammonta ad euro 1.138 migliaia.

Ai sensi di IFRS 15.114 e IFRS 8.32 si sarebbe dovuta inserire la suddivisione dei ricavi per servizio e per area geografica, ma si è ritenuto che tale suddivisione non fosse rilevante.

Si segnala inoltre che nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021, il Gruppo di Lavoro a cui sono state affidate attività di ricerca e sviluppo, strategiche per l'azienda, ha realizzato i progetti di seguito meglio definiti. La classificazione di queste attività è stata giudicata sulla base delle seguenti definizioni:

a) lavori sperimentali o teorici svolti, aventi quale principale finalità l'acquisizione di nuove conoscenze sui fondamenti di fenomeni e di fatti osservabili, senza che siano previste applicazioni o usi commerciali diretti;

b) ricerca pianificata o indagini critiche miranti ad acquisire nuove conoscenze, da utilizzare per mettere a punto nuovi prodotti, processi o servizi o permettere un miglioramento dei prodotti, processi o servizi esistenti ovvero la creazione di componenti di sistemi complessi, necessaria per la ricerca industriale, ad esclusione dei prototipi di cui alla seguente lettera c);

c) acquisizione, combinazione, strutturazione e utilizzo delle conoscenze e capacità esistenti di natura scientifica, tecnologica e commerciale allo scopo di produrre piani, progetti o disegni per prodotti, processi o servizi nuovi, modificati o migliorati; può trattarsi anche di altre attività destinate alla definizione concettuale, alla pianificazione e alla documentazione concernenti nuovi prodotti, processi e servizi; tali attività possono comprendere l'elaborazione di progetti, disegni, piani e altra documentazione, inclusi gli studi di fattibilità, purché non siano destinati a uso commerciale; realizzazione di prototipi utilizzabili per scopi commerciali e di progetti pilota destinati a esperimenti tecnologici o commerciali, quando il prototipo è necessariamente il prodotto commerciale finale e il suo costo di fabbricazione è troppo elevato per poterlo usare soltanto a fini di dimostrazione e di convalida;

d) produzione e collaudo di prodotti, processi e servizi, a condizione che non siano impiegati o trasformati in vista di applicazioni industriali o per finalità commerciali.

Tenendo nella dovuta considerazione le ovvie esigenze sulla riservatezza delle informazioni riguardanti le attività suddette, qui di seguito si riporta un elenco sintetico dei titoli dei progetti di ricerca e sviluppo realizzati in tutto o in parte nel primo semestre 2021:

- PEPPER
- ORCHESTRA
- DESKTOPMATE

Per le attività sopra riportate sono stati affrontati costi complessivi pari a euro 88 migliaia.

## 22 COSTO DEL LAVORO

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2021	I semestre 2020	Variazione
Salari e stipendi	1.451	1.552	(101)
Oneri sociali	444	481	(37)
Trattamento di fine rapporto	125	102	22
Trattamento di quiescenza	1	1	0
<b>Totale</b>	<b>2.020</b>	<b>2.136</b>	<b>(116)</b>

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, il trattamento di fine rapporto e le ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti.

Il decremento registrato dal costo del lavoro rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente, è pari ad euro 116 migliaia.

La tabella seguente mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2021		2020	
	30-giu	media	31-dic	media
Dirigenti	2	2	3	3
Quadri	16	16	16	18
Impiegati	51	52	51	54
<b>Totale</b>	<b>69</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>75</b>

## 23 COSTO DEI SERVIZI

(migliaia di euro)	I semestre 2021	I semestre 2020	Variazione
Costi diretti esterni	824	408	416
Consulenze legali e amministrative	454	312	142
Spese generali	246	296	(50)
<b>Totale</b>	<b>1.524</b>	<b>1.016</b>	<b>508</b>

La voce comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *performance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, le spese per consulenze legali, i costi di revisione, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo. Tali costi risultano in aumento per euro 508 migliaia.

## 24 AMMORTAMENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2021	I semestre 2020	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	104	167	(63)
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	81	249	(167)
<b>Totale</b>	<b>185</b>	<b>416</b>	<b>(231)</b>

Gli ammortamenti nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021 subiscono un decremento pari ad euro 231 migliaia.

## 25 PROVENTI (ONERI) NON RICORRENTI NETTI E ONERI DI RISTRUTTURAZIONE DEL PERSONALE

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si segnala che il risultato operativo è influenzato dai seguenti proventi e oneri "non ricorrenti" netti:

(migliaia di euro)	I semestre 2021	I semestre 2020	Variazione
Proventi non ricorrenti	100	(6)	106
Oneri di ristrutturazione del personale	(6)	-	(6)
<b>Totale</b>	<b>94</b>	<b>(6)</b>	<b>100</b>

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021 la somma tra proventi e oneri non ricorrenti netti e gli oneri di ristrutturazione del personale è positiva e ammonta ad euro 94 migliaia, di cui euro 100 migliaia per il rilascio di un fondo rischi.

## 26 ALTRI COSTI OPERATIVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2021	I semestre 2020	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1	1	-
Per godimento di beni di terzi	6	6	1
Oneri diversi di gestione	86	72	14
<b>Totale</b>	<b>93</b>	<b>78</b>	<b>15</b>

Il valore di tale voce di costo si incrementa nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021 per euro 15 migliaia.

## 27 ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2021	I semestre 2020	Variazione
Svalutaz. crediti attivo circolante	21	10	11
Svalutazione Goodwill	486	-	486
Accantonamento per rischi	23	70	(47)
<b>Totale</b>	<b>530</b>	<b>80</b>	<b>450</b>

La voce accantonamenti e svalutazioni è riferita per euro 21 migliaia ad un accantonamento al fondo svalutazione crediti, per euro 486 migliaia alla svalutazione dell'avviamento e per euro 23 migliaia ad un accantonamento per rischi. Complessivamente gli accantonamenti e svalutazioni nel primo semestre dell'esercizio 2021 sono pari ad euro 530 migliaia, in aumento per euro 450 migliaia rispetto ad analogo periodo dell'esercizio 2020.

## 28 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2021	I semestre 2020	Variazione
Altri proventi finanziari	129	25	105
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>129</b>	<b>25</b>	<b>105</b>
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(57)	(89)	32
Utile (perdite) su cambi	(1)	(1)	1
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(1)	(3)	2
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>(58)</b>	<b>(93)</b>	<b>35</b>
<b>Proventi (oneri) finanziari netti</b>	<b>71</b>	<b>(69)</b>	<b>139</b>

Nel primo semestre dell'esercizio 2021 gli altri proventi finanziari ammontano ad euro 129 migliaia.

Gli interessi passivi ed altri oneri finanziari ammontano ad euro 58 migliaia. Complessivamente i proventi ed oneri finanziari ammontano ad euro 71 migliaia con uno scostamento positivo per euro 139 migliaia rispetto al primo semestre 2020.

## 29 IMPOSTE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2021	I semestre 2020	Variazione
Imposte correnti:			
- Imposte differite temporanee	4	3	1
- Imposte sul reddito dell'esercizio	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>

FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane hanno aderito anche per il 2021 all'opzione per il consolidato fiscale nazionale laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che il gruppo nel corso dei passati esercizi fino alla dichiarazione 2018 ha maturato perdite fiscali così classificate:

- ✓ *perdite utilizzabili in misura limitata (ovvero che possono essere dedotte dall'imponibile per l'80% dello stesso) per euro 20.971 migliaia;*
- ✓ *perdite utilizzabili in misura piena per euro 9 migliaia.*

## 30 RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE

Non c'è stata alcuna cessione di attività nel semestre.

## 31 RISULTATO PER AZIONE

Il calcolo del risultato per azione si basa sui seguenti dati:

(euro)	I semestre 2021	I semestre 2020
<i>Risultato per azione:</i>		
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(0,13)	(0,08)
Risultato delle attività operative cessate per azione ordinaria	-	0,01
Risultato netto per azione ordinaria	(0,12)	(0,05)
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(0,13)	(0,08)
Risultato delle attività operative cessate diluito per azione ordinaria	-	0,01
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(0,12)	(0,05)

(euro)		I semestre 2021	I semestre 2020
Risultato delle attività non cessate		(1.410.947)	(921.470)
Risultato delle attività operative e cessate		-	96.966
Risultato netto di competenza del Gruppo		(1.367.702)	(607.181)
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base		11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito		11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,13)	(0,08)
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,12)	(0,05)

## 32 RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni compiute dal Gruppo con le parti controllate e correlate riguardano essenzialmente la prestazione di servizi. Tutte le operazioni fanno parte della gestione ordinaria e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti.

In ossequio a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, le tabelle che seguono mostrano gli ammontari dei rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica in essere con le parti correlate:

( migliaia di euro)	30/06/2021								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. Da cons. fiscale	Prov.fin.
<b>Imprese controllanti e imprese correlate</b>									
Orizzonti Holding spa	-	17	-	1	-	1	-	-	-
	-	17	-	1	-	1	-	-	-
<b>Imprese collegate</b>									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	1	59	-	-	-	-	1	-	59
My av spa	12	-	-	-	-	-	53	-	-
Italipici srl	4	-	-	-	-	-	19	-	-
GDA S.p.A.	24	-	-	-	-	-	19	-	-
	41	59	-	-	-	-	92	-	59
<b>Amministratori</b>									
	-	-	72	-	88	-	-	-	-
	-	-	72	-	88	-	-	-	-



In riferimento ai crediti verso parti correlate essi ammontano ad euro 60 migliaia verso Trade Tracker, euro 12 migliaia verso MyAv, euro 4 migliaia verso Italtipici, euro 24 migliaia verso GDA.

I costi verso amministratori sono pari ad euro 88 migliaia. Trattasi dei compensi maturati dagli amministratori del Gruppo FullSix nel primo semestre dell'esercizio 2021. Il debito verso amministratori al 30 giugno 2021 è pari ad euro 72 migliaia.

### **33 RENDICONTO FINANZIARIO**

Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti del Gruppo si sono incrementate nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021 per euro 472 migliaia per effetto delle disponibilità assorbite dall'attività di esercizio, pari ad euro 280 migliaia, al netto della liquidità impiegata dall'attività di investimento, pari a euro 110 migliaia, dalla liquidità generata da attività di finanziamento pari a Euro 862 migliaia. Le disponibilità liquide sono tutte riferite a saldi attivi di conto corrente ed a valori esistenti in cassa.

### **34 EVENTI ED OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI**

Il Gruppo fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 28 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

### **35 TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI**

In relazione all'effettuazione nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

### **36 EVENTI SUCCESSIVI ALLA DATA DI CHIUSURA DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO**

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto nell'apposito paragrafo della Relazione sulla gestione.

### **37 APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO E AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE**

Il bilancio intermedio consolidato chiuso al 30 giugno 2021 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 23 settembre 2021, che ne ha autorizzato la pubblicazione nei termini di legge.



## **ALLEGATI**

### **Allegato 1**

**Prospetti contabili al 30 giugno 2021 della  
Capogruppo FullSix S.p.A.**

## CONTO ECONOMICO (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	I semestre 2021	%	I semestre 2020	%	Var.
Ricavi netti da terzi	5.655	3,7%	6.489	4,2%	(833)
Ricavi netti da controllate	146.997	96,3%	148.240	95,8%	(1.244)
Ricavi netti da controllante	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti da collegate	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti da altre parti correlate	0	0,0%	-	0,0%	-
<b>Ricavi netti</b>	<b>152.652</b>	<b>100,0%</b>	<b>154.729</b>	<b>100,0%</b>	<b>(2.077)</b>
Costo del lavoro	(302.048)		(322.304)		20.256
Costo dei servizi verso terzi	(329.537)	93,6%	(156.519)	63,2%	(173.018)
Costo dei servizi verso controllate	-	0,0%	(42.110)	17,0%	42.110
Costo dei servizi verso collegate	-	0,0%	-	0,0%	-
Costo dei servizi verso parti correlate	(22.400)	6,4%	(49.141)	19,8%	26.741
<b>Costo dei servizi</b>	<b>(351.937)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(247.770)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(104.167)</b>
Ammortamenti	(5.321)		(12.845)		7.524
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	(416)		1.000		(1.416)
Oneri di ristrutturazione del personale	-		-		-
Altri costi operativi netti verso terzi	(10.393)	100,0%	(8.952)	100,0%	(1.441)
Altri costi operativi netti verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
<b>Altri costi operativi netti</b>	<b>(10.393)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(8.952)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(1.441)</b>
Accantonamenti e svalutazioni	(18.086)		(468)		(17.618)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(535.548)</b>		<b>(436.609)</b>		<b>(98.939)</b>
Ripristini (sv alutazioni) di partecipazioni	(489.000)		-		(489.000)
Dividendi da controllate	-		-		-
Proventi finanziari da terzi	69.958	0,0%	-	0,0%	69.958
Proventi finanziari da controllate	-	0,0%	-	0,0%	-
<b>Proventi finanziari</b>	<b>69.958</b>	<b>100,0%</b>	<b>-</b>	<b>100,0%</b>	<b>69.958</b>
Oneri finanziari verso terzi	(31.854)	100,0%	(31.317)	64,8%	(537)
Oneri finanziari verso controllante	-	0,0%	(10.201)	21,1%	10.201
Oneri finanziari verso controllate	-	0,0%	(6.774)	14,0%	6.774
Oneri finanziari verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(31.854)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(48.292)</b>	<b>100,0%</b>	<b>16.438</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(986.444)</b>		<b>(484.901)</b>		<b>(501.543)</b>
Irap	-		-		-
Proventi da consolidato fiscale	-		-		-
<b>Risultato delle attività continuative</b>	<b>(986.444)</b>		<b>(484.901)</b>		<b>(501.543)</b>
Risultato delle attività cessate	-		-		-
<b>Risultato netto</b>	<b>(986.444)</b>		<b>(484.901)</b>		<b>(501.543)</b>

## STATO PATRIMONIALE (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	30/06/2021	%	31/12/2020	%	Var.
<b>ATTIVITA'</b>					
Attività immateriali a vita definita	-		-		-
Attività materiali	12.415		21.022		(8.607)
Partecipazioni in imprese controllate	2.636.820		3.123.820		(487.000)
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	13.577		13.577		-
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>2.662.812</b>		<b>3.158.420</b>		<b>(495.608)</b>
Lavori in corso su ordinazione	-		-		-
Crediti commerciali	29.889	16,1%	38.662	27,1%	(8.773)
Crediti commerciali e diversi verso controllate	156.072	83,9%	104.069	72,9%	52.003
Crediti commerciali e diversi verso controllante	-	0,0%	-	0,0%	-
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
	185.961	100,0%	142.732	100,0%	43.230
Crediti finanziari verso imprese controllate	-		-		-
Crediti finanziari e diversi verso collegate	-		-		-
Altri crediti	94.006		452.324		(358.317)
Altre attività finanziarie a breve termine	-		-		-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	400.325		632.479		(232.154)
<b>Totale attività correnti</b>	<b>680.293</b>		<b>1.227.535</b>		<b>(547.242)</b>
Attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3.343.105</b>		<b>4.385.955</b>		<b>(1.042.850)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
Capitale	1.728.705		1.728.705		(1)
Riserva sovrapprezzo azioni	-		-		-
Altre riserve	8.006.458		8.006.458		0
Riserva di conversione	-		-		-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(105.459)		(102.473)		(2.986)
Utile (perdite) a nuovo	(7.483.812)		(6.336.271)		(1.147.541)
Utile (perdita) dell'esercizio	(986.444)		(1.151.755)		165.311
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.159.448</b>		<b>2.144.664</b>		<b>(985.216)</b>
<b>PASSIVITA'</b>					
Benefici ai dipendenti	42.626		45.279		(2.653)
Debiti finanziari verso terzi	10.030	100,0%	9.608	5,0%	422
Debiti finanziari correnti verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari	10.030	100,0%	9.608	100,0%	422
Altri debiti correnti	-		-		-
Debiti verso banche a medio e lungo termine	-		-		-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>52.656</b>		<b>54.887</b>		<b>(2.231)</b>
Fondi per rischi ed oneri	23.086		5.000		18.086
Debiti commerciali verso terzi	271.944	99,1%	348.405	81,3%	(76.461)
Debiti commerciali verso controllate	2.400	0,9%	21.496	5,0%	(19.096)
Debiti commerciali verso collegate	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti commerciali verso altre parti correlate	-	0,0%	58.667	13,7%	(58.667)
Debiti commerciali	274.344	100,0%	428.568	100,0%	(154.224)
Debiti verso banche	2.005	0,1%	1.070	0,1%	935
Debiti finanziari verso controllate	-	0,0%	102.589	6,9%	(102.589)
Debiti finanziari verso controllante	16.004	1,1%	-	0,0%	16.004
Debiti finanziari a breve termine verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari verso terzi	1.504.880	98,8%	1.378.276	93,0%	126.604
Debiti finanziari	1.522.889	100,0%	1.481.936	100,0%	40.953
Altri debiti	310.682	100%	270.900	100%	39.782
Altre debiti verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
	310.682	100%	270.900	100%	39.782
Ratei e risconti passivi	-		-		-
<b>Totale passività correnti</b>	<b>2.131.001</b>		<b>2.186.404</b>		<b>(55.403)</b>
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2.183.657</b>		<b>2.241.291</b>		<b>(57.634)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.343.105</b>		<b>4.385.955</b>		<b>(1.042.850)</b>

## Allegato 2

# ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

I sottoscritti Costantino Di Carlo, in qualità di Presidente e Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021.

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che, il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2021:

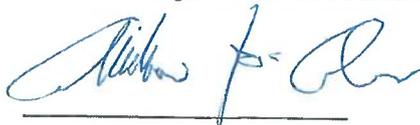
- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

La relazione intermedia sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato al 30 giugno 2021, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

La Relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Milano, 23 settembre 2021

Costantino Di Carlo  
(Presidente del Consiglio di Amministrazione)



Lorenzo Sisti  
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari)





## **Allegato 3**

# **Relazione della Società di Revisione sul Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2021**

## RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Agli Azionisti della  
Fullsix S.p.A.

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal prospetto dell'utile / (perdita), dal prospetto dell'utile / (perdita) e dalle altre componenti di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note di commento della Fullsix S.p.A. (di seguito anche "la Società") e controllate (di seguito anche "Gruppo Fullsix" o "Gruppo") al 30 giugno 2021. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Fullsix al 30 giugno 2021 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

### Richiamo d'informativa

Richiamiamo l'attenzione su quanto descritto dagli Amministratori nel paragrafo "Continuità aziendale e aggiornamento di implementazione del piano industriale del Gruppo Fullsix" nel quale sono indicate le

assunzioni in base alle quali gli Amministratori hanno ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2021.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2021 evidenzia una perdita di Euro 1.368 mila, un patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante di Euro 213 mila e un indebitamento finanziario netto di Euro 3.414 mila.

In tale contesto, gli Amministratori hanno approvato, in data 2 marzo 2021, un piano industriale di Gruppo per gli esercizi 2021 - 2023, che prevede oltre ad una significativa revisione del modello di business ed al completamento delle già avviate attività necessarie a rendere più efficiente la struttura dei costi, l'effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici, mediante le quali si prevede che il Gruppo possa raggiungere un sostanziale equilibrio economico-finanziario. Secondo quanto riportato dagli Amministratori, a partire dall'esercizio 2020 sono intercorse le prime interlocuzioni con alcuni potenziali partner strategici e società *target*, rallentate anche a causa dell'emergenza epidemiologica derivante dalla diffusione del Covid - 19. L'esito di tali interlocuzioni risulta tuttavia caratterizzato da profili di incertezza.

Al fine di valutare il fabbisogno finanziario e il rischio di liquidità nell'ipotesi di mancata realizzazione delle citate operazioni di aggregazione, gli Amministratori hanno, inoltre, elaborato, ed approvato in data 23 settembre 2021, un piano finanziario annuale consolidato che evidenzia una generazione di cassa operativa netta non sufficiente al fabbisogno derivante prevalentemente da esborsi per la gestione operativa e il rimborso di debiti. A tale riguardo, gli stessi informano che l'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A., in continuità con le azioni di sostegno patrimoniale e finanziario già poste in essere nel corso degli esercizi precedenti e nel primo semestre 2021, ha rinnovato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Le nostre conclusioni non sono espresse con rilievi in relazione a tale aspetto.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Mariano Bruno  
Socio

Napoli, 28 settembre 2021



**FULLSIX S.P.A.**

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Via Vittor Pisani, 15 - 20158 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 1.728.704,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>