

**RESOCONTO INTERMEDIO DI
GESTIONE
AL 31 MARZO 2021
GRUPPO FULLSIX**



DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 13 MAGGIO 2021

FULLSIX S.p.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159

Sede legale: Via Vittor Pisani 15, 20124 Milano – Italy

Tel.: +39 02 89968.1 e-mail: fullsix@legalmail.it

Capitale Sociale: euro 1.728.705,00i.v.

www.fullsix.it



Sommario

Resoconto Intermedio di Gestione al 31 Marzo 2021 del Gruppo FullSix

Relazione sulla gestione al 31 marzo 2021

- 4 Considerazioni Introduttive
- 5 Principali dati economici e finanziari
- 9 Organi sociali e di controllo
- 10 Profilo del Gruppo FullSix
- 11 Criteri di redazione
- 16 Eventi significativi del primo trimestre 2021

Informazioni sulla gestione

- 20 Risultati economici consolidati
- 21 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 25 Scadenziario debiti verso fornitori del Gruppo
- 27 Rapporti con Parti Correlate consolidate

Altre informazioni

- 31 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2021
- 36 Evoluzione prevedibile della gestione



CONSIDERAZIONI INTRODUTTIVE

I risultati di Gruppo, nel primo trimestre 2021, anche se ancora non positivi, sono in linea con le necessità del percorso intrapreso ed avvalorano l'impegno del management, focalizzato al raggiungimento dell'economicità della gestione ed al conseguente rilancio del Gruppo.

Questa prima parte del 2021 si caratterizza per la nomina del nuovo Amministratore Delegato, a seguito di un percorso maturato nel secondo semestre 2020 e diretto a completare il cambio di management, che era già stato avviato all'inizio dell'esercizio, nella controllata Softec, a livello di Direzione Generale e di Direzioni Operative.

L'incarico al nuovo Amministratore Delegato è volto alla realizzazione del piano di sviluppo industriale, anche attraverso uno specifico commitment alla massima responsabilità apicale, nel segno dell'innovazione e della digitalizzazione dei processi del mondo Retail.

FullSix S.p.A., nel rafforzamento del suo Board, potrà mettere in esercizio la propria visione strategica attraendo l'interesse del mercato, forte del suo ruolo di holding operativa quotata sull'MTA.

In questa ottica, il Board, nominato per il prossimo esercizio, agirà in ogni caso secondo un mandato di medio-periodo, intendendo il socio OH S.p.A. dare la necessaria continuità e supporto, in particolare, all'azione del nuovo Amministratore Delegato.

Il piano industriale, atteso nella sua definizione di dettaglio operativo e prossimo alla sua applicazione, attraverso un attento e sinergico piano di M&A e partnership industriali e societarie, potrà rispondere all'interesse non solo dell'attuale azionariato, ma anche di quello che, auspicabilmente, si sta affacciando all'impiego di capitali nei settori più innovativi e strategici.

FullSix S.p.A. è quindi pronta a svolgere il proprio ruolo di "Digital Enabler" per accompagnare le aziende italiane nel percorso di digitalizzazione ed innovazione del proprio business.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	I trimestre 2021	I trimestre 2020	Variazione
Ricavi netti	1.335	1.451	(115)
Costi operativi	(1.675)	(1.631)	(44)
Risultato della gestione ordinaria	(339)	(180)	(159)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(346)	(180)	(166)
Risultato operativo (EBIT)	(456)	(393)	(63)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(465)	(357)	(107)
(migliaia di euro)	31/03/2021	31/12/2020	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	1.071	1.608	(536)
Indebitamento finanziario netto	(3.883)	(3.025)	(858)

DISCLAIMER

Il presente Resoconto ed in particolare le Sezioni intitolate "Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2021" e "Evoluzione prevedibile dalla gestione" contengono dichiarazioni previsionali ("forward looking statement"). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n.1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto alla FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, Consob ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, Consob ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

In data **10 ottobre 2019**, con nota prot. 0617289/19, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, fissando come termine per il primo adempimento il 31 ottobre 2019, un comunicato stampa contenente informazioni relative a:

- posizione finanziaria netta della Società e del Gruppo, con evidenziazione delle componenti a breve e a medio-lungo termine;
- posizioni debitorie scadute della Società e del Gruppo ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria, previdenziale e verso dipendenti);
- principali variazioni intervenute nei rapporti verso parti correlate della Società e del Gruppo aggiornate alla fine del mese precedente.

Consob ha, altresì, richiesto all'Emittente di integrare le relazioni finanziarie annuali e semestrali previste dal vigente art. 154-ter del TUF e i resoconti intermedi di gestione, ove pubblicati su base volontaria, nonché i relativi comunicati aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili con:

- l'eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento della Società e del Gruppo comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie;
- lo stato di implementazione di eventuali piani industriali e finanziari, con evidenziazione degli scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti.



Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2021, in base alle informazioni a disposizione della Società, il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 1.728.704,50 è composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie (prive di valore nominale), così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Orizzonti Holding S.p.A.	8.539.549	76,37
Centro Studi S.r.l.	1.018.325	9,11
Flottante	1.624.441	14,52
Totale	11.182.315	100,00 %

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2021 l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale della FullSix S.p.A. in misura superiore al 5% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob
	Orizzonti Holding S.p.A.	Italiana	8.539.549	76,37	76,37
	Centro Studi S.r.l.	Italiana	1.018.325	9,11	9,11

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che FullSix S.p.A. è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Orizzonti Holding S.p.A., con sede legale in Potenza, Via Isca del Pioppo 19, codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Potenza nr. 01562660769.

La quota diretta di proprietà di Orizzonti Holding S.p.A. del capitale azionario di FullSix S.p.A. al 31 marzo 2021 è pari al 76,37%.



DATI DI BORSA

L'andamento del titolo della Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2021 e fino al 31 marzo 2021 è risultato il seguente:



Al 31 marzo 2021 la capitalizzazione della FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 13.480 migliaia. Il patrimonio netto consolidato (comprensivo, quindi, della quota di Patrimonio Netto di terzi) è pari a euro 2.214 migliaia



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Presidente

Costantino Di Carlo

Amministratore Delegato

Massimiliano Molese

Consiglieri non esecutivi

Caterina Dalessandri

Gaia Sanzarello

Consiglieri indipendenti:

Monica Babbini ^{1 2 3}

Antonio Gherardelli ^{1 2 3}

Susanna Pedretti ^{1 2 3}

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Anna Maria Pontiggia

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Antonio Soldi

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022

SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2019 – 2027



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore della trasformazione digitale, integrando un'offerta "full service" di servizi digital transformation, data driven marketing e communication.

FullSix S.p.A. è la holding di partecipazione, con funzione di direzione e coordinamento del Gruppo FullSix.

Opera oggi attraverso la principale controllata Softec S.p.A. nell'area di business denominata "Digital".

Il settore "Digital" costituisce il core-business del Gruppo, che è attivo nel mercato della data enabled digital transformation, supportando le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alle piattaforme proprietarie e di qualificati Partner è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

FullSix S.p.A. svolge, inoltre, attività di servizio alle controllate, accentrando le funzioni legale-societaria, amministrazione e controllo, gestione e amministrazione risorse umane e, attraverso la propria struttura di *governance*, fornisce attività di alta direzione e amministrazione alla società controllata Softec S.p.A..



CRITERI DI REDAZIONE

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2021 è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

Il presente documento è stato redatto su base volontaria dall'Emittente, così come comunicato in data 27 gennaio 2021, a seguito di Delibera Consob n. 19770 del 26 ottobre 2016 che ha apportato modifiche al Regolamento Emittenti in tema di informazioni finanziarie periodiche aggiuntive, con decorrenza dal 2 gennaio 2017. L'Emittente ha precisato che metterà a disposizione sia un Resoconto Intermedio di Gestione sia specifico comunicato stampa, da diffondersi entro 45 giorni dalla fine del primo e terzo trimestre, integrato dalle informazioni periodiche di cui alla richiesta formulata da Consob ai sensi dell'art. 114, c. 5 del D. Lgs. 58/98 del 10 ottobre 2019 prot. 0617289/19.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al primo trimestre 2021, comparate con analoghi periodi dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 31 marzo 2021 e al confronto con il 31 dicembre 2020.

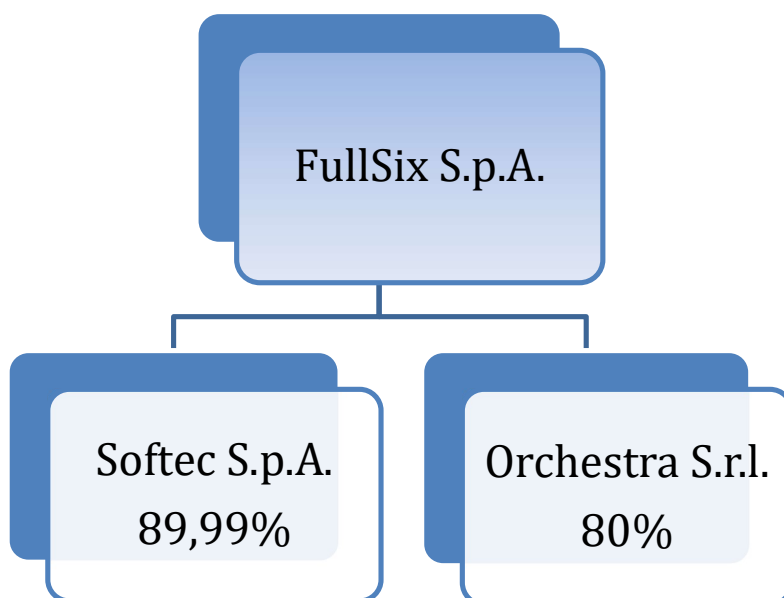
Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati consuntivati potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.



SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 31 marzo 2021, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS).

Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate e consolidate dalla FullSix S.p.A. al 31 marzo 2021. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



In data **17 dicembre 2020**, è stato sottoscritto l'atto di conferimento (apporto) in FullSix S.p.A., da parte di Orizzonti Holding S.p.A. di un pacchetto azionario costituito da n. 988.241 azioni della Softec S.p.A., pari al 39,56% del capitale sociale di quest'ultima, per il controvalore di euro 1.370.000,00 (unmilione trecentosettantamila/00). A seguito di tale operazione, la partecipazione di FullSix S.p.A. in Softec S.p.A. si è incrementata dal 50,43% all'89,99%.

In data **22 aprile 2021** la società FullSix S.p.A. ha acquisito le quote di capitale della società Orchestra S.r.l. dai signori Paolo Martino, Massimiliano Molese, Alessio Spina e Luca Spotti, diventandone socio unico.



AGGIORNAMENTO SULLO STATO DI IMPLEMENTAZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE DEL GRUPPO FULLSIX

In relazione all'informativa da fornire sullo stato di implementazione del Piano Industriale del Gruppo FullSix, così come anche richiesto dalla nota Consob del 10 ottobre 2019 prot. 06172289/19, gli Amministratori hanno approvato in data 2 marzo 2021 il Budget 2021 della FullSix S.p.A. e il piano industriale di Gruppo per gli esercizi 2021 – 2023 che prevede, oltre ad una significativa revisione del modello di business ed al completamento delle già fortemente avviate attività necessarie a rendere più efficiente la struttura dei costi delle Società del Gruppo, l'effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici.

Tali aggregazioni agevoleranno il processo di consolidamento strategico societario e sono essenziali al fine di poter raggiungere l'equilibrio economico finanziario garantendo un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo. Nel corso dell'esercizio 2020 hanno avuto luogo le prime interlocuzioni con potenziali partner industriali, che allo stato non si sono tuttavia ancora concretizzate in un piano definito di attività, rallentate anche a causa delle contingenze esterne causate dalla citata emergenza epidemiologica legata al diffondersi del virus Covid - 19.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

Si segnala che ad oggi, solo alcune delle azioni e delle citate ipotesi sono state realizzate, mentre, altre di queste sono ancora in fase di realizzazione, in quanto connesse ad eventi futuri, incerti e al di fuori del controllo del Gruppo. Tuttavia, dopo le relative verifiche e aver valutato le relative incertezze sopra esposte, il Consiglio di Amministrazione, avuto anche riguardo al sopracitato formale supporto finanziario di Orizzonti Holding S.p.A., ha ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella preparazione della Relazione Finanziaria annuale del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2020.

Sullo specifico tema della continuità aziendale, si evidenziano i seguenti eventi rilevanti intervenuti nel corso dell'esercizio 2020 e nei primi mesi dell'esercizio 2021:

- in data **16 marzo 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla Softec S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019;
- in data **17 marzo 2020**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una nuova comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 619.514, per l'importo di euro 600.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data **27 aprile 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla FullSix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019;
- in data **22 settembre 2020**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 354.514 per l'importo di euro 300.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data **30 novembre 2020** il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società per l'importo di euro 279 migliaia autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la

costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A., ha versato in conto futuro aumento di capitale la somma di euro 500 migliaia e ha portato a futuro aumento di capitale l'acquisto del credito effettuato da Orchestra per euro 157 migliaia;

- in data **22 settembre 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla Fullsix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2020;
- in data **17 dicembre 2020**, è stato sottoscritto l'atto di conferimento (apporto) in FullSix S.p.A., da parte di Orizzonti Holding S.p.A. di un pacchetto azionario costituito da n. 988.241 azioni della Softec S.p.A., pari al 39,56% del capitale sociale di quest'ultima, per il controvalore di euro 1.370.000,00 (unmilione trecento settantamila/00): l'apporto delle azioni Softec da OH S.p.A. è imputato a titolo di versamento in conto futuro aumento di capitale, con conseguente iscrizione nel bilancio di Fullsix S.p.A. di una riserva in conto capitale di ammontare pari al Valore di Conferimento, "targata" a favore del socio OH S.p.A. al fine del suo utilizzo per la liberazione di futuri ed eventuali aumenti di capitale, senza obbligo di rimborso a favore del socio medesimo e fatto salvo il suo assoggettamento a copertura delle perdite, in mancanza di idoneo aumento del capitale sociale, al verificarsi delle condizioni di cui all'art. 2447 c.c., fermo restando che in caso di utilizzo futuro per aumento di capitale sociale questo avverrà nell'ambito di un aumento che contempli la partecipazione in denaro anche da parte degli altri soci e quindi venga deliberato senza esclusione del diritto di opzione;
- in data **29 dicembre 2020**, l'Assemblea degli Azionisti, riunitasi a seguito di avviso di convocazione, pubblicato sul sito internet della società e sul quotidiano "la Repubblica" rispettivamente in data 6 e 7 dicembre 2020, al fine di assumere i provvedimenti di cui all'art. 2446 c.c., ha deliberato a maggioranza quanto segue:
 1. di approvare il bilancio infrannuale al 30 novembre 2020 della società FullSix S.p.A. portante perdite di periodo di euro 1.573.722,03 e perdite complessive di euro 15.824.509,46, a fronte di un capitale sociale di euro 5.591.157,50 e di riserve per complessivi euro 12.165.778,64, e pertanto un patrimonio netto di complessivi euro 358.704,65;
 2. di prendere atto che, per effetto del conferimento in natura (apporto) in data 17 dicembre 2020, è stata iscritta nel bilancio di Fullsix S.p.A. una riserva in conto capitale di euro 1.370.000, "targata" a favore del socio OH S.p.A., ad integrazione della riserva della medesima natura, già costituita dal socio stesso per euro 6.636.458, e così per complessivi euro 8.006.458 (con conseguente incremento del patrimonio netto contabile a euro 1.728.705), fatta precisazione che detta riserva è stata espressamente finalizzata alla liberazione di futuri ed eventuali aumenti di capitale da parte del socio OH S.p.A., senza obbligo di rimborso a favore del socio medesimo e fatto salvo il suo assoggettamento a copertura delle perdite, in mancanza di idoneo aumento del capitale sociale, al verificarsi delle condizioni di cui all'art. 2447 c.c. (l'intera riserva di Euro 8.006.458 è nel prosieguo indicata come "Riserva Targata OH");
 3. di prendere pertanto atto che la società versa alla data nella condizione di cui all'art. 2446 c.c.;
 4. di procedere a una complessiva operazione avente ad oggetto la copertura delle perdite rinvenienti dal bilancio infrannuale al 30 novembre 2020, mediante l'utilizzo di riserve e la riduzione del capitale sociale, tenendo conto della Riserva Targata OH, e pertanto, più specificamente deliberando quanto segue:
 - A) di eliminare l'indicazione del valore nominale delle azioni Fullsix S.p.A.;
 - B) di coprire le perdite risultanti dal bilancio d'esercizio alla data 30 novembre 2020 dinanzi approvato, come segue:
 - quanto ad euro 5.630.000, con azzeramento delle riserve presenti in bilancio, ad eccezione della Riserva Targata OH;
 - quanto ad euro 3.862.453, mediante riduzione del capitale sociale da nominali euro 5.591.158,00 a nominali euro 1.728.705, senza annullamento di azioni, bensì con proporzionale riduzione della loro parità contabile implicita, come consentito dalla precedente deliberazione di eliminazione dell'indicazione del valore nominale delle azioni, fermi gli effetti dell'iscrizione delle presenti deliberazioni nel Registro delle Imprese;
 - fermo restando l'appostamento in bilancio della Riserva Targata OH di euro 8.006.458 e di residue perdite a nuovo di pari ammontare, di guisa che il patrimonio netto contabile ammonta a euro 1.728.705, in misura pari al capitale sociale (tenuto conto della riserva



da conferimento di euro 1.370.000 iscritta successivamente alla data di riferimento del bilancio infrannuale al 30 novembre 2020);

il tutto con conseguente modifica dell'art. 5 dello statuto, come segue: "5) Il capitale sociale è di euro 1.728.705 ed è suddiviso in n. 11.182.315 azioni ordinarie prive di indicazione del valore nominale";

- in data **1° marzo 2021**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla Softec S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della propria Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2020;
- in data **1° marzo 2021**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla FullSix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2020.

EVENTI SIGNIFICATIVI DEL TRIMESTRE

Nel corso del 1° trimestre 2021 si registrano Ricavi Netti per euro 1.335 migliaia (-7,9% rispetto al 1° trimestre 2020). I principali dati economici sono i seguenti: Risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 339 migliaia; Ebitda negativo e pari ad euro 346 migliaia; Ebit negativo e pari ad euro 456 migliaia; Risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 465 migliaia.

La Posizione Finanziaria Netta consolidata al 31 marzo 2021 è negativa e pari ad euro 3.883 migliaia. Era negativa e pari ad euro 3.025 al 31 dicembre 2020 evidenziando quindi un peggioramento pari ad euro 858 migliaia. Il Patrimonio Netto consolidato è pari ad euro 2.214 migliaia.

I risultati economico-finanziari del Gruppo FullSix al 31 marzo 2021 devono essere valutati in un contesto di riconfigurazione e riposizionamento del Gruppo, che, da un lato, ha inteso affrontare alcuni fattori di rischio ed ha portato, a partire dall'esercizio 2018, alla cessione di asset non più strategici perché distanti dal core-business della Digital Transformation, dall'altro lato, in particolare dal 2020, ha portato alla riorganizzazione delle attività operative della principale controllata, Softec S.p.A..

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2021 sono i seguenti:

- *Comunicazione da parte di FullSix S.p.A. di variazione del capitale sociale ai sensi dell'art. 85-bis del regolamento emittenti e dell'art. 2.6.2, comma 1, lett. a) del regolamento dei mercati organizzati e gestiti da borsa italiana S.p.A.*

In data **21 gennaio 2021**, FullSix S.p.A., facendo seguito alla delibera dell'Assemblea Straordinaria tenutasi in data 29 dicembre 2020 e, del contenuto del Comunicato Stampa emesso in pari data, ha comunicato, anche ai sensi dell'art. 85 bis del Regolamento Emittenti e dell'art. 2.6.2, comma 1, lett. a) del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., la composizione del capitale sociale, a partire dal giorno 21 gennaio 2021 a seguito dell'avvenuta iscrizione al Registro delle Imprese di Milano della summenzionata delibera, è pari ad Euro 1.728.705,00, per un totale di numero di azioni ordinarie pari a n. 11.182.315 prive di indicazione del valore nominale.

- *Calendario eventi societari 2021 di Softec S.p.A.*

In data **27 gennaio 2021**, il Consiglio di amministrazione di Softec S.p.A. ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2021 con individuazione delle seguenti date:

- *01° marzo 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020;*
- *20 aprile 2021 (1° Convocazione) / 21 aprile 2021 (2° Convocazione) - Assemblea Ordinaria - Approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020;*
- *22 settembre 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021, sottoposta volontariamente a revisione contabile.*

- *Calendario eventi societari 2021 di FullSix S.p.A.*

In data **27 gennaio 2021**, il Consiglio di amministrazione di FullSix S.p.A. ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2021 con individuazione delle seguenti date:

- *2 marzo 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020, approvazione Bilancio consolidato e relazione sul Governo Societario;*
- *27 aprile 2021 (1^ convocazione) / 28 aprile 2021 (2^ convocazione) - Assemblea - Approvazione Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 - Rinnovo cariche sociali;*
- *13 maggio 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 31° marzo 2021;*
- *23 settembre 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021;*



- *11 novembre 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2021.*

- *Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha approvato il progetto di Bilancio al 31 dicembre 2020 e convocato l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti*

In data **1 marzo 2021**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 e convocato l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020, come predisposto dall'organo amministrativo, portante quale risultato una perdita di esercizio pari ad euro 1.137.594,70 (unmilione-centotrentasettecentonovantaquattro/70), e di rinviare la copertura della perdita al nuovo esercizio.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria per i giorni 20 e 21 aprile 2021, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

Parte Ordinaria

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2020; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
2. Deliberazioni in merito al risultato di esercizio.
3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
 - 3.1 determinazione del numero dei suoi componenti;
 - 3.2 determinazione della durata;
 - 3.3 determinazione dei relativi compensi.

Parte Straordinaria

1. Modifiche allo statuto per recepire aggiornamenti del Regolamento AIM vigente, con particolare riferimento a quanto segue:
 - offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria
 - revoca delle azioni dall'ammissione alla negoziazione sul mercato AIM.

- *Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha approvato il progetto di Bilancio al 31 dicembre 2020 e convocato l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti*

In data **2 marzo 2021**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 e convocato l'assemblea ordinaria degli azionisti.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020, come predisposto dall'organo amministrativo, portante quale risultato una perdita di esercizio pari ad euro 1.137.594,70 (unmilione-centotrentasettecentonovantaquattro/70), e di rinviare la copertura della perdita al nuovo esercizio.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020, come predisposto dall'organo amministrativo, portante quale risultato una perdita pari ad Euro 1.151.755,19 (unmilione-centocinquantatunoseptecentocinquantacinque/19) e di rinviare la copertura della perdita, nei termini di legge.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria per i giorni 27 e 28 aprile 2021, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020.
- 2) Relazione 2021 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/98 ("TUF") e art. 84-quater del Regolamento Emittenti:
 - 2.1 deliberazione inerente la prima sezione;
 - 2.2 deliberazione inerente la seconda sezione.
- 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione:
 - 3.1. determinazione del numero dei componenti;
 - 3.2. determinazione della durata in carica;
 - 3.3. determinazione del compenso;
 - 3.4 nomina dei componenti e del Presidente.

- *Emergenza derivante dalla diffusione del c.d. “Coronavirus”*

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del “Coronavirus” e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull’attività economica globale ed hanno creato un contesto di generale incertezza. Tali effetti, come noto, si sono protratti per tutto l’esercizio 2020 e si stanno protraendo anche nei primi mesi dell’anno 2021, con effetti nelle principali economie mondiali.

È opportuno premettere che, in relazione a tale emergenza epidemiologica e alle crescenti misure restrittive disposte dalle Autorità di Governo Italiano al fine di prevenire e contenere la diffusione dell’epidemia sul territorio nazionale, il Gruppo FullSix ha operato fin dai primi mesi dell’esercizio 2020 tempestivamente per garantire la sicurezza e la salute dei propri collaboratori, disponendo il ricorso alla modalità dello smart-working (cd. “lavoro agile”), preparandosi a garantire la continuità aziendale e operativa sia nello scenario attuale sia in previsione di ulteriori restrizioni di accesso presso le sedi operative. A tale riguardo, si è potuto rilevare che le attività rese in smart-working, per la natura stessa del business della Società, sono riuscite a mantenere e mantengono ad oggi tassi di produttività sostanzialmente analoghi a quelle resi presso le sedi aziendali.

Tale situazione di emergenza epidemiologica ha avuto effetti molto negativi sull’economia nazionale con una contrazione percentuale del PIL molto elevata.

Pur in detto contesto il Gruppo non ha riscontrato effetti sostanziali sulla conduzione operativa delle proprie attività nel corso del 2020 e nei primi mesi del 2021, registrando dei ritardi e posticipi nel comparto commerciale circa l’avvio di nuove iniziative. In termini generali il conseguente andamento sfavorevole dell’economia potrebbe infatti incidere negativamente sugli ordini dei clienti alla controllata Softec S.p.A. o nell’esecuzione delle attività rispetto ai tempi originariamente previsti, con una conseguente diminuzione dei ricavi o con rallentamenti rispetto al budget.

Essendo il Gruppo FullSix caratterizzato da una struttura di costi sostanzialmente fissa (in quanto svolge attività people intensive) ad eccezione dei costi diretti esterni che rappresentano, nell’ambito della società operativa Softec S.p.A., circa il 20% del totale dei costi e che sono variabili, questo si tradurrebbe in una diminuzione dei margini e, quindi, in un peggioramento del risultato d’esercizio rispetto a quanto previsto a budget.

Per quanto riguarda la valutazione quantitativa degli impatti della pandemia per i primi tre mesi dell’esercizio 2021, fermo restando le precedenti considerazioni circa l’assenza di interruzioni con riferimento alla produzione, si segnala che:

- *il budget del 1° trimestre 2021 della controllata Softec S.p.A. rispetto al consuntivo ha presentato uno scostamento negativo non particolarmente significativo e ascrivibile agli effetti relativi al COVID-19, ed in particolare a fenomeni di rallentamento o slittamento di nuove iniziative commerciali previste. È opportuno segnalare che, alla data di redazione della presente relazione, il Gruppo non ha riscontrato cancellazioni di ordini già sottoscritti per l’esercizio 2021 (cosiddetto “backlog”) né rigetti significativi di offerte già presentate (cosiddetta “pipeline”).*
- *con riferimento alla valutazione relativa al rischio di liquidità e alla misurazione delle perdite attese su crediti, non si è registrata una significativa discontinuità rispetto alle tempistiche di incasso registrate storicamente. Tuttavia, dall’analisi dei crediti commerciali al 31 marzo 2021 si rileva un incremento della voce “crediti commerciali” rispetto allo stesso valore registrato al 31 dicembre 2020 per euro 564 migliaia, nonché un leggero aumento dell’incidenza dei crediti scaduti (21% a fronte del 17% registrato nell’esercizio precedente). Tali variazioni sono ritenute in parte ascrivibili all’effetto pandemico sull’economia globale e in parte alla stagionalità.*

In ogni caso, attualmente non è possibile stimare in maniera puntuale, sul piano quantitativo, specifici effetti derivanti dalla pandemia da COVID-19 sugli ordini futuri e, quindi, sui ricavi futuri del Gruppo. Questo anche in considerazione della possibile evoluzione futura del settore della Digital Transformation, che rappresenta il core business del Gruppo FullSix. Tale settore non necessariamente risentirà in negativo dell’attuale contingenza e delle conseguenze della pandemia, ma si ritiene si possano aprire per il futuro nuovi possibili scenari di mercato.



Dal punto di vista gestionale, la situazione viene costantemente monitorata e sono state individuate azioni per far fronte ad eventuali ripercussioni sul business, a partire dalla fruizione delle ferie in caso di assenza di attività, oltre che la valutazione di altre misure a carattere straordinario.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione seguirà con diligenza l'evoluzione della situazione economica della FullSix S.p.A. e del Gruppo, e provvederà ad una revisione della programmazione e ad una coerente informativa al mercato qualora si verificassero degli scostamenti significativi rispetto al budget 2021 approvato in data 20 novembre 2020 e aggiornato in data 1° marzo 2021 dalla Softec S.p.A., e dal Gruppo FullSix in data 2 marzo 2021.

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	I trimestre 2021	Inc. %	I trimestre 2020	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	1.335	100,0%	1.451	100,0%	(115)	(7,9%)
Costo del lavoro	(998)	(74,7%)	(1.084)	(74,7%)	86	7,9%
Costo dei servizi	(600)	(44,9%)	(507)	(35,0%)	(93)	18,3%
Altri costi operativi	(77)	(5,7%)	(40)	(2,7%)	(37)	93,0%
Risultato della gestione ordinaria	(339)	(25,4%)	(180)	(12,4%)	(159)	88,2%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(1)	(0,1%)	(0)	(0,0%)	(1)	15.107,1%
Oneri di ristrutturazione del personale	(6)	(0,4%)	-	-	(6)	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	(346)	(25,9%)	(180)	(12,4%)	(166)	92,2%
Ammortamenti	(90)	(6,7%)	(208)	(14,3%)	118	56,9%
Accantonamenti e svalutazioni	(20)	(1,5%)	(5)	(0,3%)	(15)	300,0%
Risultato operativo (EBIT)	(456)	(34,2%)	(393)	(27,1%)	(63)	16,0%
Proventi (oneri) finanziari netti	(34)	(2,6%)	(50)	(3,4%)	16	31,5%
Oneri non ricorrenti non operativi	-	-	-	-	-	n.a.
Risultato ante imposte	(490)	(36,7%)	(443)	(30,6%)	(47)	10,6%
Imposte	(2)	(0,1%)	(2)	(0,1%)	(0)	100,0%
Risultato delle attività non cessate	(492)	(36,8%)	(445)	(30,7%)	(47)	10,6%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(2)	(0,1%)	2	100,0%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(492)	(36,8%)	(447)	(30,8%)	(45)	10,2%
Risultato netto di competenza di terzi	(27)	(2,1%)	(89)	(6,2%)	62	70,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(465)	(34,8%)	(357)	(24,6%)	(108)	30,2%

Primi tre mesi dell'esercizio 2021:

La situazione economica consolidata dei primi tre mesi dell'esercizio 2021 evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 1.335 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* negativo e pari ad euro 339 migliaia;
- un *margine operativo lordo* (EBITDA) negativo e pari ad euro 346 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 456 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 465 migliaia.

Tale andamento economico, non migliorativo dei risultati sul pari periodo del 2020, è connesso in massima parte agli effetti contingenti della riorganizzazione delle attività operative della principale controllata Softec, avvenuta nel 2020, con riposizionamento ancora in atto nei primi mesi del 2021. Riguardo FullSix, l'attività di ottimizzazione della struttura è sostanzialmente completata, e guardando al Gruppo nel suo insieme, anche con l'inserimento del nuovo Amministratore Delegato, si prospetta l'avvio del progetto di rilancio e sviluppo.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/03/2021	31/12/2020	Variazione
Avviamento	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	261	255	6
Attività materiali	1.868	1.911	(43)
Altre attività finanziarie	4	7	(2)
Altre attività non correnti	64	34	30
Attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
Capitale immobilizzato (A)	7.392	7.402	(9)
Lavori in corso	246	283	(37)
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	2.233	1.669	564
Crediti verso controllante	17	157	(140)
Altri crediti	632	571	61
Attività d'esercizio a breve (B)	3.136	2.688	448
Debiti commerciali	(1.440)	(1.588)	147
Altri debiti	(2.103)	(1.870)	(233)
Fondi per rischi ed oneri	(120)	(115)	(5)
Passività d'esercizio a breve (C)	(3.664)	(3.573)	(91)
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	(528)	(885)	357
Benefici ai dipendenti	(767)	(786)	18
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(767)	(786)	18
Capitale investito netto (A + D + E)	6.097	5.731	366
Patrimonio netto del Gruppo (F)	1.071	1.608	(536)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	1.142	1.098	44
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	3.883	3.025	857
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	6.097	5.731	366



Il capitale investito netto, pari ad euro 5.731 migliaia al 31 dicembre 2020 e ad euro 6.097 migliaia al 31 marzo 2021, evidenzia un incremento pari ad euro 366 migliaia. Tale incremento è determinato prevalentemente: (i) dal decremento del capitale immobilizzato per euro 9 migliaia, (ii) dall'incremento delle attività a breve termine per euro 448 migliaia, (iii) dall'incremento di euro 91 migliaia delle passività a breve termine, (iv) dal decremento di euro 18 migliaia delle passività a medio-lungo termine.

INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	31/03/2021	31/12/2020	Variazione
Avviamento	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	261	255	6
Attività materiali	1.868	1.911	(43)
Altre attività finanziarie	4	7	(2)
Altre attività non correnti	64	34	30
Attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
Capitale immobilizzato	7.392	7.402	(9)

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 7.402 migliaia al 31 dicembre 2020 e ad euro 7.392 migliaia al 31 marzo 2021, si decrementa per euro 9 migliaia. In particolare diminuiscono le attività materiali per euro 43 migliaia e aumentano per euro 30 migliaia le altre attività non correnti.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2021	31/12/2020	Variazione
Lavori in corso	246	283	(37)
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	2.233	1.669	564
Crediti verso controllante	17	157	(140)
Altri crediti	632	571	61
Attività d'esercizio a breve	3.136	2.688	448
Debiti commerciali	(1.440)	(1.588)	147
Altri debiti	(2.103)	(1.870)	(233)
Fondi per rischi ed oneri	(120)	(115)	(5)
Passività d'esercizio a breve	(3.664)	(3.573)	(91)
Capitale d'esercizio netto	(528)	(885)	357

Il capitale d'esercizio netto, negativo per euro 885 migliaia al 31 dicembre 2020, si presenta negativo per euro 528 migliaia al 31 marzo 2021, evidenziando un decremento pari ad euro 357 migliaia. Tale incremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- *decremento dei lavori in corso per euro 37 migliaia;*
- *incremento nei crediti commerciali per euro 564 migliaia;*
- *Decremento dei crediti verso controllante per euro 140 migliaia;*
- *Incremento degli altri crediti per euro 61 migliaia;*
- *decremento dei debiti commerciali per euro 147 migliaia;*
- *incremento degli altri debiti per euro 233 migliaia;*
- *incremento dei fondi rischi ed oneri per euro 5 migliaia.*

Complessivamente le attività a breve si incrementano per euro 448 migliaia e le passività a breve si incrementano per euro 91 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2021	31/12/2020	Variazione
Capitale	1.729	1.729	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(265)	(194)	(72)
Altre riserve	8.006	8.006	-
Utili (perdite) a nuovo	(7.327)	(6.463)	(864)
Differenze di consolidamento	(606)	(606)	(0)
Risultato netto di competenza del gruppo	(465)	(864)	400
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	1.072	1.608	(536)
Patrimonio netto di terzi	1.142	1.098	44
TOTALE PATRIMONIO NETTO	2.214	2.706	(492)

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 2.214 migliaia al 31 marzo 2021, sono riconducibili in via prevalente: (i) alla perdita di periodo per euro 465 migliaia (ii) alla variazione negativa delle perdite portate a nuovo per euro 864 migliaia. La variazione del patrimonio netto totale rispetto al 31 dicembre 2020 è negativa e pari ad euro 492 migliaia.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

31/03/2021	di cui parti correlate		31/12/2020	di cui parti correlate	Variazione
207	-	Disponibilità liquide	658	-	(451)
50	-	Depositi cauzionali a breve termine	50	-	-
18	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(1.223)	-	Debiti verso banche a breve termine	(879)	-	(344)
(135)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(135)	-	-
(80)	(80)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	-	-	(80)
(1.485)	-	Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.470)	-	(15)
(2.648)	(80)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(1.758)	-	(890)
(9)	-	Debiti verso terzi medio-lungo termine	(9)	-	-
(1.226)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.258)	-	32
(1.235)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(1.267)	-	32
(3.883)	(80)	Posizione finanziaria netta	(3.025)	-	(858)

Al 31 marzo 2021 la Posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 3.883 migliaia. Era negativa e pari ad euro 3.025 migliaia al 31 dicembre 2020. La Posizione finanziaria netta quindi aumenta per euro 858 migliaia. Tale andamento è connesso prevalentemente all'incremento della posizione finanziaria netta a breve termine del Gruppo, negativa per euro 2.648 migliaia, che registra un aumento di euro 890 migliaia rispetto a quella al 31 dicembre 2020 (quando risultava negativa e pari ad euro 1.758 migliaia).

Incide su tale variazione:

- la riduzione delle Disponibilità Liquide, a fronte di pagamento di debiti e spese correnti, per circa euro 450 migliaia;
- l'aumento per euro 344 migliaia, rispetto al 31 dicembre 2020 dell'esposizione di breve termine sulla controllata Softec per anticipo fatture, da considerare nella normalità della gestione di periodo (e comparabile con il dato del primo trimestre 2020);
- il finanziamento erogato da Orizzonti Holding S.p.A. a Softec S.p.A. al 31 marzo 2021, pari complessivamente ad euro 80 migliaia e regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%;
- gli interessi sul rapporto di debito originariamente in essere con il socio Blugroup S.r.l. e pari ad euro 1.298 migliaia in quota capitale, che in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l. (non parte correlata) che è divenuta creditore dell'Emittente. Il debito suddetto è stato dichiarato come postergato ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 4,5%. Al 31 marzo 2021 tale finanziamento è pari ad euro 1.485 migliaia.

La posizione finanziaria netta a medio-lungo termine del Gruppo, negativa per euro 1.235 migliaia, registra un miglioramento di euro 32 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020 in cui era negativa e pari ad euro 1.267 migliaia. Ricordiamo che tale posta è in gran parte connessa all'applicazione IFRS16.

Si informa inoltre che, avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 (convertito in L. n. 27/2020), la società FullSix S.p.A. non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020 per l'ammontare di euro 39 migliaia e avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n.23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e non ha versato nel mese di maggio 2020 i contributi



e le ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. Il debito residuo dopo i versamenti già effettuati si è ridotto a euro 26 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. Il debito residuo dopo i versamenti già effettuati si è ridotto a euro 68 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 2 al Decreto Legge 30 novembre 2020 n. 157, (convertito in L. n. 176/2020) non ha versato nel mese di dicembre 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di novembre 2020 per l'ammontare di euro 124 migliaia. Detto ammontare sarà da versare o in unica soluzione il 30 marzo 2021 o in quattro rate a partire da marzo 2021. Nel mese di marzo 2021 la società Softec ha versato una somma pari ad euro 32 migliaia. Il debito residuo è quindi pari ad euro 92 migliaia.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	I trimestre 2021
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(777)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(81)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	408
Flusso monetario netto del periodo	(450)

Nei primi tre mesi dell'esercizio 2021, l'assorbimento di liquidità derivante dalla gestione corrente ha impiegato un *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* negativo e pari ad euro 777 migliaia.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 81 migliaia, è principalmente derivante da flussi riconducibili agli investimenti nelle proprietà intellettuali del Gruppo.

Il *flusso monetario generato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 408 migliaia ed è principalmente riconducibile ai finanziamenti ricevuti.

Il flusso monetario netto da attività in continuità è stato negativo e pari ad euro 450 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 658 migliaia al 31 dicembre 2020 ad euro 207 migliaia al 31 marzo 2021.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI DEL GRUPPO

	31/03/2021			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	348.469	76.922	31.837	112.243



Al 31 marzo 2021 non risultano debiti scaduti di natura finanziaria, tributaria, previdenziale e verso dipendenti, fatta eccezione che, avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 (convertito in L. n. 27/2020), la società FullSix S.p.A. non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020 per l'ammontare di euro 39 migliaia e avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n.23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e non ha versato nel mese di maggio 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. Il debito residuo dopo i versamenti già avvenuti si è ridotto ad euro 26 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. Il debito residuo dopo i versamenti già avvenuti si è ridotto ad euro 68 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 2 al Decreto Legge 30 novembre 2020 n. 157, (convertito in L. n. 176/2020) non ha versato nel mese di dicembre 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di novembre 2020 per l'ammontare di euro 124 migliaia. Detto ammontare dovrà essere versato o in unica soluzione il 30 marzo 2021 o in quattro rate a partire da marzo 2021. Nel mese di marzo 2021 la società Softec ha versato una somma pari ad euro 32 migliaia. Il debito residuo è quindi pari ad euro 92 migliaia.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 dicembre 2020 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 112 migliaia circa, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 32 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 77 migliaia circa. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 348 migliaia circa (al 31 dicembre 2020 tali debiti ammontavano a circa euro 359 migliaia). I debiti per note pro forma non inclusi nello scadenziario ammontano ad euro 67 migliaia circa.

Al 31 marzo 2021 non si segnalano ingiunzioni di pagamento né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI DEL GRUPPO

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31 marzo 2021 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 21%, in aumento rispetto al 31 dicembre 2020 (17%).

Valori in euro migliaia	31/03/2021	31/12/2020
A scadere	1.764	1.391
Scaduto <30 giorni	174	51
Scaduto 30-90 giorni	212	81
Scaduto 90-150 giorni	4	27
Scaduto oltre 150 giorni	79	119
Tot scaduto	469	278
Tot crediti commerciali	2.233	1.669
scaduto su totale credito commerciali	21%	17%

Il totale dei crediti commerciali è pari ad euro 2.233 migliaia.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con parti correlate della FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE CONSOLIDATE

(migliaia di euro)	31/03/2021								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	prov.	cons.	Prov.fin.
Imprese controllanti e imprese correlate									
Orizzonti Holding spa	-	17	-	80	-	-	-	-	-
	-	17	-	80	-	-	-	-	-
Imprese collegate									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
My av spa	-	-	-	-	-	-	18	-	-
Italtipici srl	3	-	2	-	-	-	1	-	-
Centro Studi srl	-	-	8	-	-	-	-	-	-
GDA S.p.A.	3	-	-	-	-	-	3	-	-
	6	-	10	-	-	-	22	-	-
Amministratori	-	-	37	-	29	-	-	-	-
	-	-	37	-	29	-	-	-	-

Per quanto concerne i rapporti con imprese collegate, al 31 marzo 2021 i crediti commerciali ammontano ad euro 6 migliaia e trattasi dell'erogazione di servizi di digital trasformation in favore di GDA S.p.A. e di Italtipici S.r.l.. Per quanto concerne i debiti commerciali essi ammontano ad euro 10 migliaia di cui verso Italtipici S.r.l. per euro 2 migliaia e per euro 8 migliaia verso Centro Studi S.r.l..

Con riferimento ai costi verso Amministratori, trattasi dei compensi maturati dagli amministratori del Gruppo FullSix nel primo trimestre dell'esercizio 2021 ed ammontano ad euro 29 migliaia. Il debito verso gli amministratori ammonta ad euro 37 migliaia.



RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato al 31 marzo 2021 e il patrimonio netto al 31 dicembre 2020 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

(migliaia di euro)	31/03/2021	
	Patrimonio netto	Risultato
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nel bilancio di Fullsix alla fine del periodo	1.926	(219)
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e valore, pro-quota, del patrimonio netto contabile delle partecipazioni	(9.253)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(246)
Differenza da consolidamento	4.589	
Eliminazione delle svalutazioni (riv valutazioni) delle partecipazioni	3.809	-
Patrimonio netto e risultato di competenza del Gruppo	1.071	(465)
Patrimonio netto e risultato di competenza di terzi	1.142	(27)
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel bilancio consolidato alla fine del periodo	2.214	(492)



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “Codice di Autodisciplina delle Società Quotate” (nella versione di gennaio 2020) predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi (art. 123-bis del TUF) è annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell'apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



ALTRE INFORMAZIONI

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.

In relazione all'art. 16 del Regolamento Mercati adottato con Delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017, in tema di condizioni che inibiscono la quotazione di azioni di società controllate sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società, il Consiglio di Amministrazione attesta che, con preciso riferimento a quanto disposto dall'articolo 16, co. 1, lett. d) del citato Regolamento Mercati, alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2021, dispone di un Comitato Controllo Interno composto esclusivamente da amministratori indipendenti, così come definiti dal co. 2 del citato articolo 16.

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto ne corso del primo trimestre dell'esercizio 2021, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A. non ha acquistato, né ha alienato nel primo trimestre dell'esercizio 2021, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2021 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 31 marzo 2021 non ha sedi secondarie.



FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 31 MARZO 2021

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2021 sono i seguenti:

- *Assemblea Ordinaria e Straordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020, nomina del Consiglio di Amministrazione e adozione di modifiche allo statuto sociale. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato*

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A., quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana S.p.A., riunitasi in data **20 aprile 2021** in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 3) all'ordine del giorno:

- di determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021;
di nominare quali componenti del Consiglio di Amministrazione:
 1. COSTANTINO DI CARLO
 2. GERALDINA MARZOLLA
 3. EDOARDO NARDUZZI
 4. MASSIMILIANO MOLESE
 5. ANTONIO CANTELM
- di determinare nell'importo massimo di euro 100.000 (euro centomila/00) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto ai suddetti amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 24.000 (euro ventiquattromila/00) compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

I Consiglieri Geraldina Marzolla e Edoardo Narduzzi, la cui candidatura è stata previamente valutata positivamente da parte del NOMAD ai sensi della procedura di cui all'art. 6-bis del Regolamento Emittenti AIM, hanno dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

In sede straordinaria, l'Assemblea degli Azionisti ha approvato le proposte di modifica allo Statuto Sociale secondo la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione volta a recepire aggiornamenti del Regolamento Emittenti AIM vigente, con particolare riferimento a quanto segue:

- offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria:

- revoca delle azioni dall'ammissione alla negoziazione sul mercato AIM.

Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A., riunitosi successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha provveduto:

- a nominare il Consigliere Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni, attribuendogli deleghe operative;
- a nominare il Consigliere Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato della società, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni;



- a nominare i componenti dell'Organismo di Vigilanza 231 dell'Emittente individuandoli nell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Prof.ssa Roberta Provasi (Componente e già Presidente del Collegio Sindacale di Softec SpA) e nella Dott.ssa Lucia Foti Belligambi (Componente e già Sindaco Effettivo di Softec SpA). La durata del mandato è stata stabilita fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni;
- a nominare il Presidente del Consiglio di Amministrazione, Costantino Di Carlo, quale Investor Relations Manager, ai sensi dell'articolo 6-bis del Regolamento Emittenti AIM. La durata del mandato è stata stabilita fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, salvo revoca o dimissioni.
- *Acquisto da parte di FullSix S.p.A. delle quote detenute in Orchestra S.r.l. da Paolo Martino, Massimiliano Molese, Alessio Spina e Luca Spotti*

In data **22 aprile 2021**, è avvenuto l'acquisto da parte della società FullSix S.p.A. delle quote della società Orchestra S.r.l. detenute dai Signori Paolo Martino, Massimiliano Molese, Alessio Spina e Luca Spotti. Il prezzo dell'acquisto è stato convenuto tra le parti al valore nominale ovvero Euro 500 per ciascuna quota pari al 5% detenuta dalle 4 persone fisiche. A seguito di tale operazione, FullSix S.p.A. è divenuta socio unico di Orchestra S.r.l.

- *Assemblea Ordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio e consolidato al 31 dicembre 2020 e nomina del Consiglio di Amministrazione. ha attribuito deleghe operative al Presidente del Consiglio di Amministrazione Costantino Di Carlo, ha nominato Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato, ha nominato i componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione, i componenti dell'OdV 231 e il Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari*

In data **27 aprile 2021**, l'assemblea ordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020.

In riferimento al punto 2) all'ordine del giorno, l'Assemblea ha approvato la prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. L'Assemblea ha altresì deliberato in senso favorevole sulla seconda sezione della stessa Relazione.

L'Assemblea degli Azionisti ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2021.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione è composto da:

Costantino Di Carlo	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Monica Sallustio Babbini	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Caterina Dalessandri	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Antonio Gherardelli	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Massimiliano Molese	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Susanna Pedretti	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Gaia Sanzarelli	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)

di cui Monica Sallustio Babbini, Antonio Gherardelli e Susanna Pedretti indipendenti ai sensi dell'art. 147 ter, comma 4 TUF e ai sensi dell'art. 2 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A..

L'Assemblea ha, altresì, nominato il Dott. Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

I curricula dei consiglieri di amministrazione sono disponibili sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/>) all'interno della documentazione relativa alla lista di appartenenza resa disponibile in previsione dell'Assemblea nonché nella sezione Corporate Governance/Organi Sociali.

A seguito di proposta presentata in data 20 aprile 2021 da parte dei soci OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l., l'Assemblea ha deliberato:

- di determinare in 7 (sette) il numero dei consiglieri componenti il consiglio di amministrazione;
- di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione in un esercizio, e precisamente fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2021 (duemila ventuno);



- di determinare in complessivi massimi euro 350.000,00 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni del Comitato per le remunerazioni e del Collegio sindacale ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi, il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo, degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 40.000,00, compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi sempre in data 27 aprile 2021, in forma totalitaria successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha attribuito deleghe operative al Presidente Costantino Di Carlo e al Consigliere Massimiliano Molese nominandolo Amministratore Delegato.

Nel corso della riunione consiliare, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (edizione gennaio 2020), al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

- Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Antonio Gherardelli (Presidente), Susanna Pedretti (Componente), Monica Sallustio Babbini (Componente);
- Comitato per la Remunerazione: Monica Sallustio Babbini (Presidente), Susanna Pedretti (Componente), Antonio Gherardelli (Componente);
- Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Susanna Pedretti (Presidente), Antonio Gherardelli (Componente), Monica Sallustio Babbini (Componente).

Il Consiglio di Amministrazione ha provveduto a nominare i componenti dell'Organismo di Vigilanza 231 dell'Emittente individuandoli nell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Dott.ssa Anna Maria Pontiggia (Componente e già Presidente del Collegio Sindacale di FullSix SpA) e nel Dott. Jean-Paul Baroni (Componente e già Sindaco Effettivo di FullSix SpA).

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di nominare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti, CFO del Gruppo.



CONTENZIOSI

Si riporta di seguito un aggiornamento, alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione, sui principali contenziosi che coinvolgono le società del Gruppo, rispetto alla situazione al 31 dicembre 2020:

- *Atto di citazione in Appello notificato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del 15 maggio 2013, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da FullSix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice. La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra FullSix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone". Il Giudice ha poi fissato udienza per il giorno 11 luglio 2013 per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data 11 luglio 2013 si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A.. In data 3 ottobre 2014, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del 6 maggio 2015 l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. In data 30 dicembre 2016 il Giudice, ritenuta l'inammissibilità dei capitoli di prova testimoniale dedotti dall'attrice G2Eventi S.p.A. e ritenendo la causa matura per la decisione, ha sciolto la riserva di cui al verbale del 6 maggio 2015 e ha fissato per la precisazione delle conclusioni l'udienza del 5 dicembre 2017. In data **29 ottobre 2018** è stata pubblicata la Sentenza n. 10900/2018 che:

- 1) ha revocato l'ordinanza ex art. 186 ter c.p.c. pronunciata a verbale dell'udienza del 15.5.2013;
- 2) ha respinto integralmente le domande attoree;
- 3) ha condannato l'attrice G.2 Eventi s.r.l. a rifondere alla convenuta FullSix s.p.a. le spese di lite.

In data **6 dicembre 2018** è stato notificato da G2Eventi l'atto di citazione in Appello. La prima udienza, inizialmente fissata per il **15 marzo 2019** è stata posticipata al 6 giugno 2019 e successivamente al **6 febbraio 2020**.

All'udienza del **6 febbraio 2020**, la Corte d'Appello ha rinviato il giudizio all' **11 marzo 2021** per la precisazione delle conclusioni. All'esito dell'udienza, la causa è stata trattenuta in decisione con indicazione dei termini per gli scritti fissati al 10 maggio 2021 (deposito comparsa conclusionale e verifica fascicolo telematico) e al 31 maggio 2021 (deposito memoria di replica e nota spese).

- *Notificazione alla società FullSix S.p.A. di un atto di citazione da parte della società GM Servizi S.r.l. per inadempimento nel trasferimento del "ramo mobile"*

In data **31 dicembre 2020**, è stato notificato alla società FullSix S.p.A. atto di citazione con il quale la società GM Servizi S.r.l., ha convenuto in giudizio FullSix davanti il Tribunale di Milano deducendo che: (i) GM Servizi avrebbe subito un pregiudizio dal mancato acquisto del suddetto "ramo mobile"; (ii) in capo a FullSix si configura un'ipotesi di responsabilità degli obblighi di buona fede e correttezza nella formazione e sviluppo delle trattative. Conseguentemente GM Servizi S.r.l. ha domandato al Tribunale di Milano di (i) accertare l'inadempimento di FullSix all'obbligo di trasferire il "ramo mobile" e di conseguenza condannarla al risarcimento per danno



emergente e lucro cessante; (ii) accertare la responsabilità di FullSix ai sensi dell'art. 1337 c.c. e condannarla al risarcimento del danno.

La società Softec S.p.A. ha conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti indicata per il 5 maggio 2021. La società si è regolarmente costituita depositando nei termini comparsa di costituzione e risposta.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In data 2 marzo 2021, il Consiglio di Amministrazione ha riesaminato le assunzioni alla base del Piano Industriale 2020-2022 approvato in data 27 aprile 2020, confermandone sostanzialmente la validità strategica e, in continuità con le medesime assunzioni, ha aggiornato e approvato il Piano Industriale di Gruppo per gli esercizi 2021 - 2023.

Il Piano Industriale, atteso nella sua definizione di dettaglio operativo e prossimo alla sua applicazione, prevede un attento e sinergico programma di M&A e l'attivazione di partnership industriali e societarie, che possano assicurare un significativo aumento nel volume di attività e l'ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Soci Industriali e Finanziari sinergici e lo stesso incarico al nuovo Amministratore Delegato, e il rafforzamento del Board, sono focalizzati verso questo obiettivo.

Tale progetto di sviluppo potrà rispondere all'interesse non solo dell'attuale azionariato, ma anche di quello che, auspicabilmente, si sta affacciando all'impiego di capitali nei settori più innovativi e strategici. FullSix S.p.A. è quindi pronta a svolgere il proprio ruolo di "Digital Enabler" per accompagnare le aziende italiane nel percorso di digitalizzazione ed innovazione del proprio business.

Milano, 13 maggio 2021

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Dott. Costantino Di Carlo)

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2021 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.



FULLSIX S.P.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Via Vittor Pisani 15, 20124 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1

Capitale Sociale: euro 1.728.705,00 i.v.

<http://www.fullsix.it/>