



**RESOCONTO INTERMEDIO DI  
GESTIONE  
DEL GRUPPO FULLSIX  
AL 30 SETTEMBRE 2016**



## **DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 10 NOVEMBRE 2016**

**FULLSIX S.p.A.**  
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159  
Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy  
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: [fullsix@legalmail.it](mailto:fullsix@legalmail.it)  
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.  
[www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)



# **Sommario**

## **Resoconto Intermedio di Gestione al 30 Settembre 2016 del Gruppo FullSix**

### **Relazione sulla gestione al 30 settembre 2016**

- 4 Principali dati economici e finanziari
- 5 Informativa per gli Azionisti
- 7 Organi sociali e di controllo
- 8 Profilo del Gruppo
- 11 Criteri di redazione
- 13 Eventi significativi del terzo trimestre 2016

### **Informazioni sulla gestione**

- 17 Risultati economici consolidati
- 29 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 33 Scadenziario debiti verso fornitori
- 34 Rapporti con parti correlate

### **Altre informazioni**

- 38 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2016
- 39 Evoluzione prevedibile della gestione

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

III trim 2016	III trim 2015	Variazione (migliaia di euro)	01/01/16 - 30/09/16	01/09/15 - 30/09/15	Variazione
6.990	4.571	2.419 Ricavi netti	22.751	15.846	6.905
(6.407)	(4.604)	(1.803) Costi operativi	(21.231)	(15.514)	(5.717)
583	(33)	616 Risultato della gestione ordinaria	1.520	332	1.188
322	(41)	363 Margine operativo lordo (EBITDA)	1.729	512	1.216
(130)	(219)	89 Risultato operativo (EBIT)	357	58	299
(161)	(241)	80 Risultato netto di competenza del Gruppo	53	(448)	501
			<b>30/09/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazione</b>
(migliaia di euro)			7.109	7.285	(177)
Patrimonio netto del Gruppo			(7.477)	(7.113)	(364)
Posizione finanziaria netta					

### DISCLAIMER

Il presente Resoconto Intermedio di Gestione ed in particolare le Sezioni intitolate “Eventi successivi al 30 settembre 2016” ed “Evoluzione prevedibile della gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”).

Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



## INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **30 settembre 2016** il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Blugroup S.r.l.	5.008.914	44,79
WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC *	2.931.555	26,22
Flottante	3.241.846	28,99%
<b>Totale</b>	<b>11.182.315</b>	<b>100%</b>

\* la percentuale relativa al socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC è stata dedotta dal sito Consob, da cui la Società estrapola solitamente le informazioni relative alle partecipazioni azionarie nel capitale. Tuttavia, dalla certificazione fornita dall'intermediario incaricato e depositata dal socio stesso in occasione della partecipazione all'Assemblea dei Soci tenutasi il 22 settembre 2016, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC risulta detentore di una partecipazione pari al 29,98% del capitale sociale.

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di FullSix S.p.A. in misura superiore al 2% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% su Capitale Ordinario da annotazione a Libro dei Soci	% da comunicazione Consob
BENATTI MARCO	BLUGROUP SRL	ITALIANA	5.008.914	44,79	45,687
	BENATTO MARCO	ITALIANA	503.573	4,5	3,609
			<b>5.512.487</b>	<b>49,29</b>	<b>49,296</b>
WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC	WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC	STATUNITENSE	3.353.103	29,98	26,216

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di FullSix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto FullSix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

### DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di FullSix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2016 e fino al 30 settembre 2016 è risultato il seguente:



Al 30 settembre 2016 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 14.872 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato, la cui consistenza è pari ad euro 7.109 migliaia.



## ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

**Presidente:**

Marco Benatti

**Amministratore Delegato:**

Francesco Antonio Meani

**Consiglieri Indipendenti non esecutivi:**

Werther Montanari <sup>(1) (2)</sup>

Susanna Pedretti <sup>(2) (3)</sup>

Geraldina Marzolla <sup>(3)</sup>

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti <sup>(1) (2) (3)</sup>

**Consigliere non indipendente e non esecutivo:**

Michaela Marcarini <sup>(1)</sup>

(\*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017

(\*\*) In data 30 giugno 2016 il Consiglio di Amministrazione, a seguito di comunicazione delle dimissioni da parte del Consigliere Paola Pierrì, ha deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di cooptare Susanna Pedretti quale Consigliere indipendente e non esecutivo. L'Assemblea Ordinaria del 22 settembre 2016 ha confermato Susanna Pedretti quale Consigliere fino alla data di scadenza prevista per tutti gli altri componenti il Consiglio di Amministrazione, ossia fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2017.

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

### COLLEGIO SINDACALE (\*)

**Presidente:**

Gianluca Stancati

**Sindaci Effettivi:**

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(\*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016

### SOCIETÀ DI REVISIONE

BDO Italia S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2015 – 2023



## PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

### FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore del business digitale, dei servizi per la telefonia mobile, nelle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e di *contact center*, nella progettazione di infrastrutture e nelle attività IOT.

Per quanto concerne il settore "digitale" le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile" e alla produzione di video e contenuti televisivi.

Nel marketing digitale i servizi offerti dal Gruppo FullSix coprono tutta la catena del valore, dall'ideazione dei progetti sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali, alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti effettuati, integrando tutte le competenze necessarie: *skills* consulenziali, *know-how* tecnologico, competenze ed esperienza in ambito *marketing* e creatività.

In tale segmento di offerta FullSix opera come agenzia di comunicazione digitale, che fa della creatività e dell'innovazione i propri punti di forza. Crea, progetta e realizza programmi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale per raggiungere obiettivi misurabili e concreti offrendo servizi di *database management*, CRM, progettazione e realizzazione di siti web, *media planning* e *advertising on line*, *search engine marketing*, eventi *on e off line*.

In relazione al settore dei servizi per la telefonia mobile, la società FullMobile S.r.l. è attiva nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.

Nel mese di ottobre 2013 sono stati presentati, in occasione di manifestazioni ed eventi riservati alle aziende facenti parte del settore della comunicazione e dell'ICT, i nuovi loghi del Gruppo FullSix.

Dal 25 giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo d'azienda ITSM da parte della società controllata FullTechnology S.r.l., il Gruppo ha ampliato la propria offerta di servizi anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di *contact center*.

Dal 30 giugno 2015, con il conferimento del ramo d'azienda "*Relationship Marketing & Advertising*", costituito dall'insieme delle attività di comunicazione digitale in grado di consentire ai clienti di divulgare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai consumatori, alla FullDigi S.r.l., società controllata al 100% da FullSix S.p.A., il Gruppo ha migliorato e razionalizzato l'articolazione delle attività operative.

Dal 30 settembre 2015, il Gruppo, attraverso un'operazione di *Reverse Take Over*, ha acquisito il controllo del 70% del capitale della Softec S.p.A.. Quest'ultima società offre servizi tailor-made che vanno dal native advertising, inbound marketing, social media strategy e marketing automation. E' inoltre titolare di piattaforme tecnologiche proprietarie ed è coinvolta in partnership con i principali operatori del mercato.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture. In data 21 settembre 2016 il ramo infrastrutture è stato acquisito dalla FullSystem.



## STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo del *brand* "FULLSIX" e del *brand* "FULLDIGI" per tutte le attività di comunicazione integrata e marketing relazionale, ovvero sviluppo e realizzazione di programmi di marketing che consentono di creare solidi e proficui rapporti con i consumatori attraverso tutti i canali interattivi e relazionali (siti web, e-mail, newsletter, corrispondenza cartacea, cataloghi, brochure, TV interattiva, wireless...)



utilizzo del *brand* "FULLPLAN" per sviluppare strategie di alto profilo di search engine marketing, con le quali promuovere i clienti in maniera efficace e remunerativa all'interno dei motori di ricerca, utilizzando in maniera sinergica tutte le leve a disposizione ed integrando le attività di search marketing nel mix del cliente



utilizzo del *brand* "FULLMOBILE" per operare nell'ambito della consulenza specialistica nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili



utilizzo del *brand* "FULLTECH" per le attività di consulenza e assistenza hardware, l'attività di assistenza software e l'attività di contact center



utilizzo del *brand* "System" per operare nell'ambito del settore dell'ICT e nella progettazione e realizzazione di infrastrutture



utilizzo del *brand* "ORCHESTRA" per operare nell'ambito delle telecomunicazioni wireless, proponendo ad aziende e Pubbliche Amministrazioni progetti volti all'implementazione di reti Wi-Fi con funzionalità ad alto valore aggiunto



utilizzo del *brand* "SOFTEC" per operare nell'ambito di progetti tailor-made con servizi che vanno dal native advertising, inbound marketing, social media strategy e marketing automation



## CRITERI DI REDAZIONE

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2016 è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

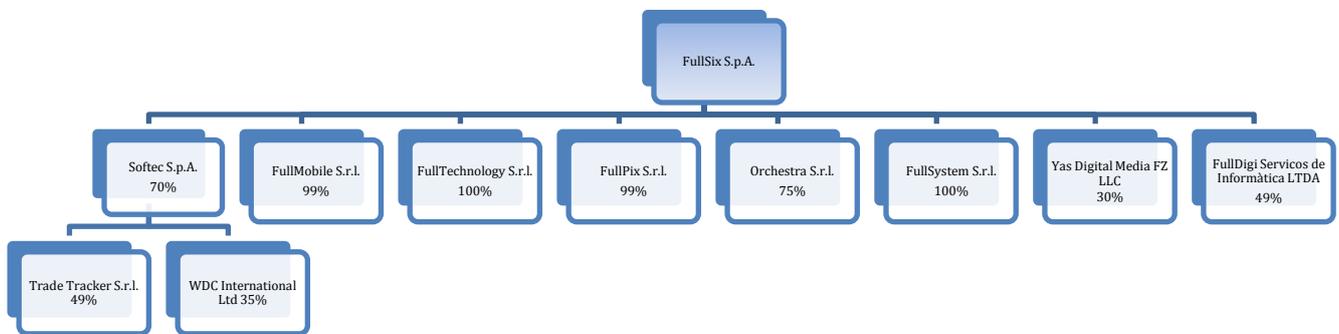
Il presente documento è stato redatto su base volontaria dall'Emittente secondo le indicazioni espresse nella nota del 12 aprile 2016 prot. 0032754 da parte della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e da successivo comunicato stampa dell'Emittente diffuso in data 4 maggio 2016.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento ai primi nove mesi dell'esercizio 2016, comparate con analoghi periodi dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 30 settembre 2016 ed al confronto con il 31 dicembre 2015.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati consuntivati potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

## SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 30 settembre 2016, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2016. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Si segnala che in data **14 luglio 2016** la società FullSix S.p.A., a seguito di esperimento di apposita procedura competitiva attivata dalla curatela del Fallimento IMET S.p.A. ha acquisito la restante quota pari al 35% del capitale sociale di FullSystem S.r.l. di cui già deteneva il 65% e, tramite la società FullSystem S.r.l., ha acquistato il ramo d'azienda "Infrastrutture". L'atto notarile è stato sottoscritto tra le parti in data **21 settembre 2016**.

Si segnala che in data **20 luglio 2016**, è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione delle società FullDigi S.r.l. e FullPlan s.r.l. in Softec S.p.A. ai sensi degli artt. 2502 e 2505 c.c.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia ai successivi paragrafi *Eventi significativi del Trimestre e Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2016*.

## EVENTI SIGNIFICATIVI DEL TRIMESTRE

Nei primi nove mesi dell'esercizio 2016 il risultato netto di competenza del gruppo è positivo e pari ad euro 53 migliaia. Tale risultato è frutto di un aumento del 43,6% (euro 6.905 migliaia in valore assoluto) dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo del 2015. I risultati economici al 30 settembre 2016 sono i seguenti: risultato della gestione ordinaria positivo pari ad euro 1.520 migliaia (6,7% in rapporto ai ricavi netti); EBITDA positivo per euro 1.729 migliaia (7,6%); EBIT positivo per euro 357 migliaia (1,6%); risultato netto di competenza del gruppo positivo per euro 53 migliaia (0,2%). Si segnala quindi un miglioramento sostanziale della gestione caratteristica rispetto al 30 settembre 2015, pur se la congiuntura risulti ancora debole, sia nel comparto degli investimenti pubblicitari e delle applicazioni per il marketing digitale, sia nel comparto del testing per la telefonia cellulare, che nel settore delle infrastrutture. Nonostante la situazione economica sia stata recessiva il management è stato fortemente impegnato nella crescita del volume di attività e nel contenimento dei costi.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 30 settembre 2016 è negativa e pari ad euro 7.477 migliaia, in peggioramento per euro 364 migliaia rispetto al 31 dicembre 2015 quando registrava un valore negativo pari ad euro 7.113 migliaia. Si deve segnalare che il gruppo sta riscontrando una difficoltà nell'incasso di alcune posizioni creditorie e quindi si trova in una situazione di tensione finanziaria.

---

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel terzo trimestre dell'esercizio 2016 sono i seguenti:

- *Ricorso ex art. 702-bis c.p.c. promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per recupero canoni di affitto e rate del corrispettivo previsto per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile": atto di precetto*

In riferimento al ricorso per procedimento sommario di cognizione ai sensi dell'articolo 702- bis c.p.c. promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per accertare e dichiarare il diritto dello stesso Fallimento ad ottenere il pagamento della somma in conto capitale di Euro 206.600 a titolo di canone di affitto e di corrispettivo per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" a seguito di udienza tenutasi in data 10 maggio 2016, il Tribunale di Roma, in data 8 giugno 2016 ha condannato FullMobile S.r.l. al pagamento della somma citata.

In data **8 luglio 2016**, il legale del Fallimento Retis S.p.A. ha notificato a FullMobile S.r.l. ordinanza con atto di precetto per il pagamento dell'importo di Euro 206.600 oltre ad interessi e spese.

Nella medesima data la società FullMobile S.r.l. ha notificato al Fallimento Retis S.p.A. sia atto di citazione in Appello al fine di accertare l'avvenuta compensazione ovvero compensare i crediti vantati dal Fallimento con i maggiori crediti di FullMobile S.r.l. verso la procedura, sia istanza per la sospensione dell'efficacia esecutiva e dell'esecuzione dell'ordinanza (rep. n. 11172/2016), emessa del Tribunale di Roma a definizione del giudizio ex art. 702-bis, c.p.c.

- *Ricorso per decreto ingiuntivo promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per recupero ratei del corrispettivo previsto per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile"*

In data **8 luglio 2016**, il legale del Fallimento Retis S.p.A. ha notificato a FullMobile S.r.l. ricorso per decreto ingiuntivo ai sensi dell'art. 633 e 642 c.p.c. per il pagamento di n. 3 ratei di prezzo riferito alla cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile", per un totale di € 165.000,00. Alla data di redazione della presente relazione, la società ha già depositato atto di citazione in opposizione al citato ricorso, ritenendo che gli importi richiesti possano ben essere compensati con crediti vantati da FullMobile S.r.l. nei confronti della procedura per somme corrisposte a dipendenti assunti a seguito di soccombenza in procedimenti giuslavoristici. Contestualmente all'atto di citazione in opposizione, la società ha depositato ricorso per la revoca ovvero la sospensione della provvisoria esecutività del decreto opposto.

In data **14 settembre 2016**, il Tribunale, a scioglimento della riserva assunta in data 31 agosto 2016, ha ritenuto che l'istanza di sospensione formulata da FullMobile non potesse essere accolta per non sussistenza dei "gravi motivi" di cui all'articolo 649 c.p.c.. La società in data **20 ottobre 2016** ha proceduto al pagamento della somma di cui al decreto ingiuntivo del Tribunale di Roma n. 16355/16, riservandosi eventuali successive azioni per la ripetizione dell'importo versato.

- *Atto di fusione per incorporazione della società FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l. in Softec S.p.A.*

In data **20 luglio 2016**, è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione delle società FullDigi S.r.l. e FullPlan s.r.l. in Softec S.p.A. ai sensi degli artt. 2502 e 2505 c.c.

La fusione, come descritto nel progetto di fusione approvato, è finalizzata a realizzare una razionalizzazione dei costi di gestione e di risparmio delle risorse finanziarie nonché la realizzazione di un progetto di riassetto societario e di sinergie tra le società FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l. che saranno incorporate dalla società Softec S.p.A.

Per quanto riguarda i dettagli della fusione, si segnala che lo statuto della società incorporante Softec S.p.A. non ha subito modificazioni in conseguenza della fusione. Poiché il capitale sociale della società FullDigi S.r.l. e della società FullPlan S.r.l. era interamente posseduto dalla società incorporante Softec S.p.A., la fusione per incorporazione è avvenuta senza determinazione del rapporto di cambio. Il capitale della incorporante è rimasto invariato e le partecipazioni delle società incorporande sono state annullate.

Gli effetti della fusione hanno avuto effetto dal 1 agosto 2016, mentre le operazioni delle società incorporate saranno imputate al bilancio della società incorporante ai fini contabili e delle imposte dal 1 gennaio 2016.

- *Convocazione Assemblea Ordinaria e Straordinaria per Aumento di Capitale Sociale*

La rilevante crescita del fatturato del primo semestre dell'esercizio 2016, superiore alle previsioni del piano industriale del 17 marzo 2016, comporta la necessità di avere nell'immediato disponibilità liquide per gestire le attività di avviamento relative al ramo infrastrutture, acquisito a luglio, e agli investimenti nella robotica per il marketing e all'espansione dei servizi della società Orchestra sul territorio italiano con l'offerta della piattaforma di social-free-wifi. Questo trend di crescita e il consolidamento delle attività devono essere supportate da un approvvigionamento di liquidità.

Al riguardo, il Consiglio di Amministrazione, in data **28 luglio 2016**, ha deliberato di convocare l'Assemblea Straordinaria dei Soci per l'approvazione di un aumento di capitale sociale, a pagamento, per un importo massimo di euro 4.990.000, comprensivo dell'eventuale sovrapprezzo, da eseguirsi in via scindibile entro e non oltre il 30 giugno 2017 mediante emissione di nuove azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,50 in regime di dematerializzazione, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione e godimento regolare, da offrire in opzione agli Azionisti della società FullSix S.p.A., ai sensi dell'articolo 2441, comma 1, c.c..

Gli azionisti sono convocati anche in sede ordinaria per la nomina di un amministratore ai sensi dell'art. 2386 del codice civile presso la sede sociale in Milano, Piazzale Lugano 19, in prima convocazione, per il giorno 22 settembre 2016 alle ore 11,00 ed occorrendo, in seconda convocazione, per il giorno 23 settembre 2016 alle ore 15,00.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società FULLPLAN S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Signor Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c*

In data **2 agosto 2013**, la società FULLPLAN S.r.l. (ora FullPlan S.r.l.) ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Fullplan S.r.l. un'azione civile dinanzi il Tribunale di Milano (RG 85764/2013) per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 Cod. Civ. sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

Alla prima udienza di comparizione tenutasi il **27 marzo 2014**, la causa è stata rinviata per la trattazione e la articolazione dei mezzi istruttori all'udienza del **25 giugno 2014**.

All'udienza del **25 giugno 2014** le parti hanno insistito per l'accoglimento delle richieste istruttorie rispettivamente formulate nelle proprie memorie difensive. Il Giudice si è riservato per decidere in merito alla richiesta di assunzione dei mezzi istruttori.

A scioglimento della riserva, il Giudice Istruttore ha ritenuto che la causa possa essere decisa sulla base della documentazione in atti e delle allegazioni delle parti ed ha, pertanto, rigettato ogni richiesta istruttoria, ritenendo superflua anche una eventuale CTU ed ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **30 settembre 2015**. In data **22 settembre 2015**, il Giudice ha informato le parti di un ulteriore differimento della data di udienza di precisazione delle conclusioni al **21 ottobre 2015**.

In data **21 ottobre 2015**, il Giudice ha disposto un ulteriore rinvio ad altra udienza fissata al **30 marzo 2016**.

A seguito di un ulteriore differimento, all'udienza di precisazione conclusioni tenutasi in data **20 aprile 2016**, il Giudice ha fissato i termini per il deposito delle comparse conclusionali e memorie di replica trattenendo la

causa in decisione.

In data **10 agosto 2016**, è stata pubblicata la sentenza a chiusura del procedimento civile RG 85764/2013.

Il Tribunale Ordinario di Milano, sezione specializzata in materia di impresa, ha respinto la domanda di risarcimento danni proposta dell'attrice Fullplan s.r.l. (già Sems s.r.l.) nei confronti di IPG Mediabrands s.r.l. e Luca Carrozza ritenendola non fondata, inoltre, in accoglimento della domanda riconvenzionale svolta da IPG Mediabrands Srl e da Luca Carrozza, ha condannato Fullplan s.r.l. (già Sems s.r.l.) al risarcimento dei danni ai sensi dell'art. 96, comma 1° e 3° c.p.c..

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del **9 luglio 2015**, con termini di legge per il deposito di memorie.

Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia.

A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al **12 ottobre 2016**.

In data **14 settembre 2016**, il nuovo Giudice designato ha depositato decreto di fissazione di udienza rinviando la causa al **31 gennaio 2018**.

- *Atto di acquisto della quota pari al 35% del capitale sociale di FullSystem S.r.l. e del ramo d'azienda "Infrastrutture"*

In data **21 settembre 2016**, le società FullSix S.p.A. e FullSystem S.r.l. hanno sottoscritto con il Fallimento IMET S.p.A. i seguenti atti:

- atto notarile per l'acquisto da parte di FullSix S.p.A. delle quote rappresentative del 35% del capitale sociale della società FullSystem S.r.l., di cui la stessa FullSix S.p.A. già detiene il restante 65% del capitale sociale. Il trasferimento delle quote è avvenuto al valore nominale per un importo di Euro 175.000,00 versato contestualmente alla sottoscrizione dell'atto;
- atto notarile per l'acquisto da parte di FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda "Infrastrutture", già condotto in affitto dalla FullSystem S.r.l. a partire dal 16 dicembre 2015. L'importo complessivo per l'acquisto del ramo d'azienda "Infrastrutture" è stato definito in Euro 325.000,00 e versato contestualmente alla sottoscrizione dell'atto.

Si ricorda che in data **14 luglio 2016**, a seguito di esperimento di procedura competitiva promossa dalla curatela del fallimento IMET S.p.A., la società FullSystem S.r.l. si era aggiudicata il ramo "Infrastrutture". Tale gara inoltre metteva in aggiudicazione la partecipazione detenuta dalla IMET S.p.A. nel capitale della FullSystem S.r.l. e pari al 35% che è stata aggiudicata alla FullSix S.p.A.

Inizialmente le Parti avevano deciso di incontrarsi il giorno 3 agosto 2016 presso il Notaio Enzo Paolucci di Perugia onde procedere alla stipula del contratto di cessione del ramo d'azienda di proprietà di IMET. Nel corso della negoziazione del testo del contratto di cessione del ramo d'azienda, le Parti, pur avendo in buona fede concordato e definito la prevalenza dei termini e delle condizioni dello stesso contratto, hanno riscontrato oggettive difficoltà, da loro indipendenti, da un lato, nella individuazione e conseguente disciplina di alcuni rapporti costituenti il ramo d'azienda e nella regolamentazione di possibili reciproche poste di credito/debito, dall'altro, nella precisa individuazione ed esatta quantificazione dei c.d. crediti wip, relativi a lavori eseguiti da IMET e dalla stessa non ancora fatturati, anch'essi da disciplinare nello stipulando contratto di cessione del ramo d'azienda. Al riguardo le Parti, ovvero la curatela del fallimento IMET Spa, FullSix S.p.A. e FullSystem S.r.l., con protocollo d'intesa sottoscritto in data **3 agosto 2016**, hanno convenuto di rinviare al mese di settembre la stipula del contratto di cessione del ramo d'azienda di proprietà di IMET e del collegato contratto di cessione di quota.

- *Assemblea Ordinaria di FullSix S.p.A. per la nomina di un amministratore ai sensi dell'art. 2386 del codice civile e Assemblea Straordinaria di FullSix S.p.A. per l'approvazione di una proposta di aumento di capitale*

L'Assemblea dei soci di FullSix S.p.A., tenutasi in data **22 settembre 2016**, in prima convocazione, in sede ordinaria, prendendo atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione depositata in data 28 luglio 2016, ha deliberato di nominare la Signora Susanna Pedretti quale Consigliere di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 c.c.. Il Consigliere Susanna Pedretti resterà in carica fino alla data di scadenza prevista per tutti gli altri componenti il Consiglio di Amministrazione, ossia fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2017, con poteri e remunerazione pari a quelli degli altri amministratori in carica.

L'Assemblea dei soci di FullSix S.p.A., riunitasi anche in sede straordinaria, a causa dell'astensione del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, non ha raggiunto il quorum necessario per deliberare l'aumento di capitale proposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 28 luglio 2016, così come da comunicato effettuato in pari data e come riportato nella Relazione degli Amministratori redatta ai sensi dell'articolo 72 e allegato 3A del Regolamento Emittenti.

- *Contenziosi del lavoro afferenti alla società Softec S.p.A.*

In riferimento alla società Softec S.p.A., si segnala che sono stati promossi vari contenziosi in materia di lavoro. In particolare:

- sono stati notificati 3 ricorsi ai sensi dell'articolo 1 comma 48 e ss L.92/2012 da parte di 3 consulenti esterni che hanno collaborato con Softec S.p.A. fino a ottobre 2015: i 3 consulenti hanno richiesto che venga accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. sia di natura subordinata ed a tempo indeterminato, con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio, la società Softec S.p.A. è risultata soccombente in due dei 3 procedimenti promossi e ha tempestivamente depositato ricorso ex art. 414 c.p.c. in opposizione innanzi al Tribunale di Milano – Sez. Lavoro;
- in data **17 gennaio 2017** è stata fissata la prima udienza di discussione innanzi al Tribunale di Firenze – Sez. Lavoro in relazione al ricorso promosso da un collaboratore, con il quale la Softec S.p.A. aveva stipulato in data 08.03.2013 un contratto a progetto finalizzato a commercializzare nel territorio brasiliano le soluzioni della Società in particolare nell'ambito Mobile e Web Social ed il cui rapporto è cessato nel febbraio 2014 per mancato raggiungimento degli obiettivi e conseguente interruzione del progetto. Il collaboratore ha depositato ricorso ex art. 414 c.p.c., contestando la genuinità del rapporto di lavoro a progetto e formulando una serie di richieste subordinate aventi ad oggetto la domanda di condanna del datore di lavoro alla reintegra, nonché la condanna al pagamento di una somma, a vario titolo determinata, che va da un minimo di circa euro 50.000,00 ad un massimo di circa euro 400.000,00. La Società ha provveduto a depositare domanda riconvenzionale per la restituzione delle somme investite nel progetto mai realizzato da Marco Vanoli per un importo complessivo di circa euro 300.000,00. La prima udienza si è tenuta il giorno 23 febbraio 2016 nella quale il Giudice ha ritenuto necessaria l'istruttoria per la prova della subordinazione;
- in data **15 marzo 2016** è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a ottobre del 2015. In base al ricorso si richiede che venga accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata ed a tempo indeterminato, con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice ha fissato la prima udienza per il giorno **16 marzo 2017**;
- In data **24 maggio 2016** è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a settembre del 2015. In base al ricorso si richiede che venga accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice ha fissato la prima udienza per il giorno 02 febbraio 2017.

## INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

### RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	01/01 - 30/09/16	Inc. %	01/01 - 30/09/15	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	22.751	100,0%	15.846	100,0%	6.905	43,6%
Costo del lavoro	(10.602)	(46,6%)	(9.748)	(61,5%)	(853)	(8,8%)
Costo dei servizi	(9.212)	(40,5%)	(4.767)	(30,1%)	(4.445)	(93,2%)
Altri costi operativi	(1.418)	(6,2%)	(999)	(6,3%)	(419)	(42,0%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>1.520</b>	<b>6,7%</b>	<b>332</b>	<b>2,1%</b>	<b>1.188</b>	<b>358,3%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	255	1,1%	212	1,3%	44	20,7%
Oneri di ristrutturazione del personale	(47)	(0,2%)	(31)	(0,2%)	(16)	(50,3%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>1.729</b>	<b>7,6%</b>	<b>512</b>	<b>3,2%</b>	<b>1.216</b>	<b>237,4%</b>
Ammortamenti	(705)	(3,1%)	(411)	(2,6%)	(294)	(71,5%)
Accantonamenti e svalutazioni	(667)	(2,9%)	(43)	(0,3%)	(624)	(1.446,7%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>357</b>	<b>1,6%</b>	<b>58</b>	<b>0,4%</b>	<b>299</b>	<b>(512,7%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(267)	(1,2%)	(439)	(2,8%)	172	39,2%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>90</b>	<b>0,4%</b>	<b>(380)</b>	<b>(2,4%)</b>	<b>471</b>	<b>123,8%</b>
Imposte	(72)	(0,3%)	(69)	(0,4%)	(2)	(3,6%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>19</b>	<b>0,1%</b>	<b>(450)</b>	<b>(2,8%)</b>	<b>468</b>	<b>104,1%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(30)	(0,1%)	-	-	(30)	100,0%
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(11)</b>	<b>(0,1%)</b>	<b>(450)</b>	<b>(2,8%)</b>	<b>438</b>	<b>97,5%</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(11)</b>	<b>(0,1%)</b>	<b>(450)</b>	<b>(2,8%)</b>	<b>438</b>	<b>97,5%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	65	0,3%	2	0,0%	63	3.101,9%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>53</b>	<b>0,2%</b>	<b>(448)</b>	<b>(2,8%)</b>	<b>501</b>	<b>111,9%</b>

#### Primo nove mesi dell'esercizio 2016:

La situazione economica consolidata dei primi nove mesi dell'esercizio 2016, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- un *risultato della gestione ordinaria* positivo e pari ad euro 1.520 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) positivo e pari ad euro 1.729 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) positivo e pari ad euro 357 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* positivo e pari ad euro 53 migliaia.

## ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO SUDDIVISO PER TRIMESTRI

(migliaia di euro)	I trim. 2016	Inc. %	II trim. 2016	Inc. %	III trim. 2016	Inc. %	01/01/16 - 30/09/16	Inc. %
Ricavi netti	7.613	100,0%	8.148	100,0%	6.990	100,0%	22.751	100,0%
Costo del lavoro	(3.919)	(51,5%)	(3.585)	(44,0%)	(3.098)	(44,3%)	(10.602)	(46,6%)
Costo dei servizi	(2.866)	(37,6%)	(3.436)	(42,2%)	(2.910)	(41,6%)	(9.212)	(40,5%)
Altri costi operativi netti	(559)	(7,3%)	(460)	(5,6%)	(399)	(5,7%)	(1.418)	(6,2%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>269</b>	<b>3,5%</b>	<b>668</b>	<b>8,2%</b>	<b>583</b>	<b>8,3%</b>	<b>1.520</b>	<b>6,7%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	83	1,1%	423	5,2%	(251)	(3,6%)	255	1,1%
Oneri di ristrutturazione del personale	(13)	(0,2%)	(24)	(0,3%)	(10)	(0,1%)	(47)	(0,2%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>340</b>	<b>4,5%</b>	<b>1.067</b>	<b>13,1%</b>	<b>322</b>	<b>4,6%</b>	<b>1.729</b>	<b>7,6%</b>
Ammortamenti	(181)	(2,4%)	(264)	(3,2%)	(260)	(3,7%)	(705)	(3,1%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(474)	(5,8%)	(193)	(2,8%)	(667)	(2,9%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>159</b>	<b>2,1%</b>	<b>329</b>	<b>4,0%</b>	<b>(130)</b>	<b>(1,9%)</b>	<b>357</b>	<b>1,6%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(103)	(1,4%)	(63)	(0,8%)	(101)	(1,4%)	(267)	(1,2%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>56</b>	<b>0,7%</b>	<b>266</b>	<b>3,3%</b>	<b>(231)</b>	<b>(3,3%)</b>	<b>90</b>	<b>0,4%</b>
Imposte	(24)	(0,3%)	(20)	(0,3%)	(27)	(0,4%)	(72)	(0,3%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>33</b>	<b>0,4%</b>	<b>244</b>	<b>3,0%</b>	<b>(258)</b>	<b>(3,7%)</b>	<b>19</b>	<b>0,1%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(27)	(0,4%)	(3)	(0,0%)	0	-	(30)	(0,1%)
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>6</b>	<b>0,1%</b>	<b>241</b>	<b>3,0%</b>	<b>(258)</b>	<b>(3,7%)</b>	<b>(11)</b>	<b>(0,1%)</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>6</b>	<b>0,1%</b>	<b>241</b>	<b>3,0%</b>	<b>(258)</b>	<b>(3,7%)</b>	<b>(11)</b>	<b>(0,1%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	20	0,3%	(54)	(0,7%)	99	1,4%	65	0,3%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>26</b>	<b>0,3%</b>	<b>187</b>	<b>2,3%</b>	<b>(160)</b>	<b>(2,3%)</b>	<b>53</b>	<b>0,2%</b>

## ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL TERZO TRIMESTRE 2016 E CONFRONTO CON I VALORI DEL TERZO TRIMESTRE 2015

(migliaia di euro)	III trim 2016	Inc. %	III trim 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	6.990	100,0%	4.571	100,0%	2.419	52,9%
Costo del lavoro	(3.098)	(44,3%)	(2.942)	(64,4%)	(156)	(5,3%)
Costo dei servizi	(2.910)	(41,6%)	(1.305)	(28,5%)	(1.605)	(123,0%)
Altri costi operativi netti	(399)	(5,7%)	(357)	(7,8%)	(42)	(11,7%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>583</b>	<b>8,3%</b>	<b>(33)</b>	<b>(0,7%)</b>	<b>616</b>	<b>1.867,2%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(251)	(3,6%)	3	0,1%	(254)	(8.462,3%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(10)	(0,1%)	(11)	(0,2%)	1	-
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>322</b>	<b>4,6%</b>	<b>(41)</b>	<b>(0,9%)</b>	<b>363</b>	<b>100,0%</b>
Ammortamenti	(260)	(3,7%)	(178)	(3,9%)	(82)	(45,8%)
Accantonamenti e svalutazioni	(193)	(2,8%)	-	-	(193)	(100,0%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(130)</b>	<b>(1,9%)</b>	<b>(219)</b>	<b>(4,8%)</b>	<b>89</b>	<b>40,6%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(101)	(1,4%)	(45)	(1,0%)	(56)	(124,1%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(231)</b>	<b>(3,3%)</b>	<b>(264)</b>	<b>(5,8%)</b>	<b>33</b>	<b>12,5%</b>
Imposte	(27)	(0,4%)	21	0,5%	(48)	(230,3%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(258)</b>	<b>(3,7%)</b>	<b>(243)</b>	<b>(5,3%)</b>	<b>(15)</b>	<b>(6,3%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(258)</b>	<b>(3,7%)</b>	<b>(243)</b>	<b>(5,3%)</b>	<b>(15)</b>	<b>(6,3%)</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(258)</b>	<b>(3,7%)</b>	<b>(243)</b>	<b>(5,3%)</b>	<b>(15)</b>	<b>(6,3%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	99	1,4%	2	0,0%	97	4.826,9%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(160)</b>	<b>(2,3%)</b>	<b>(241)</b>	<b>(5,3%)</b>	<b>81</b>	<b>33,7%</b>

La tabella che precede mostra i risultati economici consolidati conseguiti nel terzo trimestre dell'esercizio 2016. La situazione economica consolidata del terzo trimestre 2016 del Gruppo FullSix, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia:

- ricavi netti pari ad euro 6.990 migliaia;
- un risultato della gestione ordinaria positivo pari ad euro 583 migliaia;
- un margine operativo lordo (EBITDA) positivo pari ad euro 322 migliaia;
- un risultato operativo (EBIT) negativo pari ad euro 130 migliaia;
- un risultato netto di competenza del Gruppo negativo pari ad euro 160 migliaia.



## INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture acquisendo a titolo definitivo il ramo in data 20 luglio 2016.

Dal 30 giugno 2015, FullSix Spa con la costituzione della FullDigi Srl e la cessione a quest'ultima del ramo "Digi" ha assunto il ruolo di holding di partecipazione con la funzione esclusiva di direzione e coordinamento del gruppo FullSix. I dati economici del primo semestre 2015 invece vedevano FullSix Spa nella duplice funzione di operatore nell'area del marketing digitale e di direzione e coordinamento. Sulla base di tali accadimenti al 30 settembre 2016 il conto economico della FullSix Spa (denominato corporate) evidenzia costi e ricavi per l'attività di direzione e coordinamento. Questa metodologia quindi è stata utilizzata nella redazione di questo resoconto intermedio di gestione dove sono state isolate le attività di direzione e coordinamento da quelle di marketing digitale.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2016.

Settori di attività:

- **DIGITAL**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione digitale in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato e Media & Research, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) alla esecuzione di strategie di social media marketing – Insieme nella FullDigi & FullPlan;
- **MOBILE**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e per la sicurezza fisica e biometrica. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, nonché le attività della società FullSystem nel settore delle Infrastrutture e dell'ICT attraverso l'affitto e il successivo acquisto del ramo "Infrastrutture" dalla IMET;
- **TECHNOLOGY**: ovvero technical implementation & platform integration (CMS, e-commerce, etc.); Private cloud (hosting); Service Desk; Call Center; l'insieme delle attività che spaziano dalla Computer Vision all'Automazione Industriale, alla consulenza e assistenza hardware e all'assistenza software e di contact center.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei primi nove mesi degli esercizi 2016 e 2015:

	01/01/16 - 30/09/16										
(migliaia di euro)	Corporate	Inc.%	DIGITAL	Inc.%	MOBILE	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
Ricavi netti	2.054	100,0%	7.734	100,0%	8.420	100,0%	6.248	100,0%	(1.705)	22.751	100,0%
Costo del lavoro	(790)	(38,4%)	(3.443)	(44,5%)	(3.312)	(39,3%)	(3.057)	(48,9%)	-	(10.601)	(46,6%)
Costo dei servizi	(1.338)	(65,1%)	(3.037)	(39,3%)	(4.572)	(54,3%)	(1.971)	(31,5%)	1.705	(9.212)	(40,5%)
Altri costi operativi netti	(625)	(30,4%)	(383)	(5,0%)	(97)	(1,2%)	(313)	(5,0%)	-	(1.418)	(6,2%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(698)</b>	<b>(34,0%)</b>	<b>871</b>	<b>11,3%</b>	<b>439</b>	<b>5,2%</b>	<b>908</b>	<b>14,5%</b>	-	<b>1.520</b>	<b>6,7%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(9)	(0,5%)	555	7,2%	(272)	(3,2%)	(18)	(0,3%)	-	255	1,1%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(20)	(0,3%)	(15)	(0,2%)	(12)	(0,2%)	-	(47)	(0,2%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(707)</b>	<b>(34,4%)</b>	<b>1.406</b>	<b>18,2%</b>	<b>152</b>	<b>1,8%</b>	<b>878</b>	<b>14,0%</b>	-	<b>1.729</b>	<b>7,6%</b>
Ammortamenti	(42)	(2,0%)	(561)	(7,3%)	(45)	(0,5%)	(57)	(0,9%)	-	(705)	(3,1%)
Accantonamenti e svalutazioni	(22)	(1,1%)	(457)	(5,9%)	(179)	(2,1%)	(8)	(0,1%)	-	(667)	(2,9%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(772)</b>	<b>(37,6%)</b>	<b>388</b>	<b>5,0%</b>	<b>(72)</b>	<b>(0,9%)</b>	<b>813</b>	<b>13,0%</b>	-	<b>357</b>	<b>1,6%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	149	7,3%	(102)	(1,3%)	(122)	(1,5%)	(26)	(0,4%)	(165)	(267)	(1,2%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(623)</b>	<b>(30,3%)</b>	<b>286</b>	<b>3,7%</b>	<b>(194)</b>	<b>(2,3%)</b>	<b>786</b>	<b>12,6%</b>	<b>(165)</b>	<b>90</b>	<b>0,4%</b>
Imposte	247	12,0%	(26)	(0,3%)	(58)	(0,7%)	(236)	(3,8%)	-	(72)	(0,3%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(376)</b>	<b>(18,3%)</b>	<b>260</b>	<b>3,4%</b>	<b>(252)</b>	<b>(3,0%)</b>	<b>550</b>	<b>8,8%</b>	<b>(165)</b>	<b>19</b>	<b>0,1%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	(30)	(0,4%)	-	-	-	(30)	(0,1%)
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(376)</b>	<b>(18,3%)</b>	<b>260</b>	<b>3,4%</b>	<b>(282)</b>	<b>(3,3%)</b>	<b>550</b>	<b>8,8%</b>	<b>(165)</b>	<b>(11)</b>	<b>(0,0%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	60	0,8%	5	0,1%	-	-	-	65	0,3%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(376)</b>	<b>(18,3%)</b>	<b>320</b>	<b>4,1%</b>	<b>(277)</b>	<b>(3,3%)</b>	<b>550</b>	<b>8,8%</b>	<b>(165)</b>	<b>53</b>	<b>0,2%</b>

01/01/15 - 30/09/15

	DIGITAL	Inc.%	MOBILE	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	5.970	100,0%	4.888	100,0%	7.344	100,0%	(2.355)	15.846	100,0%
Costo del lavoro	(2.893)	(48,5%)	(3.102)	(63,5%)	(3.753)	(51,1%)	-	(9.748)	(61,5%)
Costo dei servizi	(2.154)	(36,1%)	(1.969)	(40,3%)	(2.999)	(40,8%)	2.355	(4.767)	(30,1%)
Altri costi operativi netti	(647)	(10,8%)	(100)	(2,0%)	(251)	(3,4%)	-	(999)	(6,3%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>275</b>	<b>4,6%</b>	<b>(283)</b>	<b>(5,8%)</b>	<b>340</b>	<b>4,6%</b>	-	<b>332</b>	<b>2,1%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	26	0,4%	182	3,7%	3	0,0%	-	212	1,3%
Oneri di ristrutturazione del personale	(5)	(0,1%)	(15)	(0,3%)	(11)	(0,1%)	-	(31)	(0,2%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>297</b>	<b>5,0%</b>	<b>(116)</b>	<b>(2,4%)</b>	<b>332</b>	<b>4,5%</b>	-	<b>512</b>	<b>3,2%</b>
Ammortamenti	(277)	(4,6%)	(20)	(0,4%)	(114)	(1,6%)	-	(410)	(2,6%)
Accantonamenti e svalutazioni	(43)	(0,7%)	-	-	-	-	-	(43)	(0,3%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(23)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>(135)</b>	<b>(2,8%)</b>	<b>218</b>	<b>3,0%</b>	-	<b>58</b>	<b>0,4%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(11)	(0,2%)	(107)	(2,2%)	(20)	(0,3%)	(300)	(439)	(2,8%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(35)</b>	<b>(0,6%)</b>	<b>(242)</b>	<b>(5,0%)</b>	<b>197</b>	<b>2,7%</b>	<b>(300)</b>	<b>(380)</b>	<b>(2,4%)</b>
Imposte	(16)	(0,3%)	(35)	(0,7%)	(18)	(0,3%)	-	(69)	(0,4%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(50)</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>(278)</b>	<b>(5,7%)</b>	<b>179</b>	<b>2,4%</b>	<b>(300)</b>	<b>(450)</b>	<b>(2,8%)</b>
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(50)</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>(278)</b>	<b>(5,7%)</b>	<b>179</b>	<b>2,4%</b>	<b>(300)</b>	<b>(450)</b>	<b>(2,8%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(0)	(0,0%)	2	0,0%	-	-	-	2	0,0%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(50)</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>(275)</b>	<b>(5,6%)</b>	<b>179</b>	<b>2,4%</b>	<b>(300)</b>	<b>(448)</b>	<b>(2,8%)</b>

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*.

<b>DIGITAL</b>							
(migliaia di euro)	01/01/16 - 30/09/16		01/01/15 - 30/09/15		Variaz.	Variaz. %	
		Inc. %		Inc. %			
Ricavi netti	7.734	100,0%	5.970	100,0%	1.765	29,6%	
Costo del lavoro	(3.443)	(44,5%)	(2.893)	(48,5%)	(550)	(19,0%)	
Costo dei servizi	(3.037)	(39,3%)	(2.154)	(36,1%)	(883)	(41,0%)	
Altri costi operativi, netti	(383)	(5,0%)	(647)	(10,8%)	264	40,8%	
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>871</b>	<b>11,3%</b>	<b>275</b>	<b>4,6%</b>	<b>596</b>	<b>(216,3%)</b>	
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	555	7,2%	26	0,4%	529	2.010,6%	
Oneri di ristrutturazione del personale	(20)	(0,3%)	(5)	(0,1%)	(15)	(291,4%)	
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>1.406</b>	<b>18,2%</b>	<b>297</b>	<b>5,0%</b>	<b>1.109</b>	<b>(374,1%)</b>	
Ammortamenti	(561)	(7,3%)	(277)	(4,6%)	(284)	(102,7%)	
Accantonamenti e svalutazioni	(457)	(5,9%)	(43)	(0,7%)	(414)	(960,3%)	
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>388</b>	<b>5,0%</b>	<b>(23)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>411</b>	<b>1.761,2%</b>	
Proventi (oneri) finanziari netti	(102)	(1,3%)	(11)	(0,2%)	(91)	802,0%	
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>286</b>	<b>3,7%</b>	<b>(35)</b>	<b>(0,6%)</b>	<b>321</b>	<b>925,8%</b>	
Imposte	(26)	(0,3%)	(16)	(0,3%)	(10)	(65,1%)	
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>260</b>	<b>3,4%</b>	<b>(50)</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>310</b>	<b>618,9%</b>	
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>260</b>	<b>3,4%</b>	<b>(50)</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>310</b>	<b>618,9%</b>	
Risultato netto di competenza di terzi	60	0,8%	(0)	(0,0%)	60	100,0%	
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>320</b>	<b>4,1%</b>	<b>(50)</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>371</b>	<b>734,3%</b>	

**MOBILE**

(migliaia di euro)	01/01/16 - 30/09/16	Inc. %	01/01/15 - 30/09/15	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	8.420	100,0%	4.888	100,0%	3.532	72,3%
Costo del lavoro	(3.312)	(39,3%)	(3.102)	(63,5%)	(210)	(6,8%)
Costo dei servizi	(4.572)	(54,3%)	(1.969)	(40,3%)	(2.603)	(132,2%)
Altri costi operativi netti	(97)	(1,2%)	(100)	(2,0%)	3	3,0%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>439</b>	<b>5,2%</b>	<b>(283)</b>	<b>(5,8%)</b>	<b>722</b>	<b>(255,2%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(272)	(3,2%)	182	3,7%	(454)	(249,2%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(15)	(0,2%)	(15)	(0,3%)	(0)	100,0%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>152</b>	<b>1,8%</b>	<b>(116)</b>	<b>(2,4%)</b>	<b>268</b>	<b>(232,0%)</b>
Ammortamenti	(45)	(0,5%)	(20)	(0,4%)	(25)	(128,1%)
Accantonamenti e svalutazioni	(179)	(2,1%)	-	-	(179)	(100,0%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(72)</b>	<b>(0,9%)</b>	<b>(135)</b>	<b>(2,8%)</b>	<b>64</b>	<b>(47,0%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(122)	(1,5%)	(107)	(2,2%)	(15)	14,5%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(194)</b>	<b>(2,3%)</b>	<b>(242)</b>	<b>(5,0%)</b>	<b>48</b>	<b>(19,9%)</b>
Imposte	(58)	(0,7%)	(35)	(0,7%)	(22)	(62,9%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(252)</b>	<b>(3,0%)</b>	<b>(278)</b>	<b>(5,7%)</b>	<b>26</b>	<b>(9,3%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(30)	(0,4%)	-	-	(30)	(100,0%)
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(282)</b>	<b>(3,3%)</b>	<b>(278)</b>	<b>(5,7%)</b>	<b>(4)</b>	<b>1,5%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	5	0,1%	2	0,0%	2	96,7%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(277)</b>	<b>(3,3%)</b>	<b>(275)</b>	<b>(5,6%)</b>	<b>(2)</b>	<b>0,7%</b>

**TECHNOLOGY**

(migliaia di euro)	01/01/16 - 30/09/16	Inc. %	01/01/15 - 30/09/15	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	6.248	100,0%	7.344	100,0%	(1.095)	(14,9%)
Costo del lavoro	(3.057)	(48,9%)	(3.753)	(51,1%)	697	18,6%
Costo dei servizi	(1.971)	(31,5%)	(2.999)	(40,8%)	1.029	34,3%
Altri costi operativi netti	(313)	(5,0%)	(251)	(3,4%)	(62)	(24,7%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>908</b>	<b>14,5%</b>	<b>340</b>	<b>4,6%</b>	<b>568</b>	<b>100,0%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(18)	(0,3%)	3	0,0%	(21)	698,4%
Oneri di ristrutturazione del personale	(12)	(0,2%)	(11)	(0,1%)	(1)	(100,0%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>878</b>	<b>14,0%</b>	<b>332</b>	<b>4,5%</b>	<b>546</b>	<b>100,0%</b>
Ammortamenti	(57)	(0,9%)	(114)	(1,6%)	57	50,3%
Accantonamenti e svalutazioni	(8)	(0,1%)	-	-	(8)	(100,0%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>813</b>	<b>13,0%</b>	<b>218</b>	<b>3,0%</b>	<b>595</b>	<b>(273,2%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(26)	(0,4%)	(20)	(0,3%)	(6)	(29,4%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>786</b>	<b>12,6%</b>	<b>197</b>	<b>2,7%</b>	<b>589</b>	<b>(298,5%)</b>
Imposte	(236)	(3,8%)	(18)	(0,3%)	(218)	(1.184,3%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>550</b>	<b>8,8%</b>	<b>179</b>	<b>2,4%</b>	<b>371</b>	<b>207,5%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>550</b>	<b>8,8%</b>	<b>179</b>	<b>2,4%</b>	<b>371</b>	<b>207,5%</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>550</b>	<b>8,8%</b>	<b>179</b>	<b>2,4%</b>	<b>371</b>	<b>207,5%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>550</b>	<b>8,8%</b>	<b>179</b>	<b>2,4%</b>	<b>371</b>	<b>207,5%</b>

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi nove mesi dell'esercizio 2016, confrontati con quelli misurati nel corso del medesimo periodo dell'esercizio precedente, relativi ai settori Digital, Mobile e Technology.

## RICAVI NETTI

(migliaia di euro)

III trim 2016	Inc. %	III trim 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/16 - 30/09/16	Inc. %	01/01/15 - 30/09/15	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
1.973	31,9%	1.738	33,2%	235	13,5%	DIGITAL	7.734	34,5%	5.970	32,8%	1.765	29,6%
2.271	36,7%	1.407	26,9%	865	61,5%	MOBILE	8.420	37,6%	4.888	26,9%	3.532	72,3%
1.941	31,4%	2.092	40%	(150)	(7,2%)	TECHNOLOGY	6.248	27,9%	7.344	40%	(1.095)	(14,9%)

### Primi nove mesi

I ricavi netti dell'esercizio conseguiti nei primi nove mesi dell'esercizio 2016 comparati con quelli del medesimo periodo dell'esercizio 2015 registrano un incremento complessivo del 43,6%. Nel segmento Digital si evidenzia un aumento dell' 29,6%, mentre il settore Mobile mostra un incremento del 72,3%. Il segmento Technology, presenta ricavi netti per euro 6.248 migliaia, in diminuzione per euro 1.095 migliaia rispetto al 2015 (14,9%).

### Terzo trimestre

I ricavi netti consolidati del terzo trimestre dell'esercizio 2016 comparati con quelli del medesimo periodo dell'esercizio 2015 registrano un incremento complessivo del 52,9%. Nel segmento Digital si evidenzia un incremento del 13,5%, mentre il settore Mobile mostra una variazione positiva dell' 61,5%. Il segmento Technology presenta ricavi netti per euro 1.941 migliaia.

## RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

(migliaia di euro)

III trim 2016	Inc. %	III trim 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/16 - 30/09/16	Inc. % ricavi	01/01/15 - 30/09/15	Inc. % ricavi	Variaz.	Variaz. %
220	33,2%	(40)	122,1%	260	(653,0%)	DIGITAL	871	11,3%	275	4,6%	596	216,3%
139	20,9%	(136)	417,7%	275	(201,8%)	MOBILE	439	5,2%	(283)	(5,8%)	722	(255,2%)
304	45,8%	144	-440%	160	111,8%	TECHNOLOGY	908	15%	340	5%	568	100%

### Primi nove mesi

Nel settore Digital si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 275 migliaia ad un valore sempre positivo per euro 871 migliaia. Nel settore Mobile si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore negativo per euro 283 migliaia ad un valore positivo per euro 439 migliaia. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria pari ad euro 908 migliaia, in miglioramento per euro 568 migliaia rispetto al medesimo periodo del 2015.

### Terzo trimestre

Nel settore Digital si evidenzia un incremento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore negativo per euro 40 migliaia ad un valore positivo per euro 220 migliaia. Nel settore Mobile, si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore negativo per euro 136 migliaia ad un valore positivo per euro 139 migliaia. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria positivo per euro 304 migliaia.

## MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

(migliaia di euro)

III trim 2016	Inc. %	III trim 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/16 - 30/09/16	Inc. % ricavi	01/01/15 - 30/09/15	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
187	49,1%	(33)	79,1%	220	(674,0%)	DIGITAL	1.406	18,2%	297	5,0%	1.109	(374,1%)
(107)	(28,1%)	(142)	343,6%	34	(24,3%)	MOBILE	152	1,8%	(116)	(2,4%)	268	(232,0%)
302	79,1%	133	-323%	169	126,4%	TECHNOLOGY	878	14%	332	5%	546	165%

### Primi nove mesi

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un miglioramento nel settore Digital pari ad euro 1.109 migliaia. Nel settore Mobile l'EBITDA è positivo e pari ad euro 152 migliaia, in miglioramento rispetto al 2015 in cui risultava negativo e pari ad euro 116 migliaia. Il settore Technology presenta un EBITDA positivo per euro 878 migliaia, in miglioramento per euro 546 migliaia rispetto ai primi nove mesi del 2015.

#### Terzo trimestre

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un miglioramento nel settore Digital pari ad euro 220 migliaia. Nel settore Mobile l'EBITDA è negativo e pari ad euro 107 migliaia, in miglioramento rispetto al 2015 in cui risultava negativo e pari ad euro 142 migliaia. Il settore Technology presenta un EBITDA positivo per euro 302 migliaia.

## RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

(migliaia di euro)

III trim 2016	Inc. %	III trim 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/16 - 30/09/16	Inc. % ricavi	01/01/15 - 30/09/15	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
(213)	638,7%	(160)	73,1%	(53)	33,0%	DIGITAL	388	5,0%	(23)	(0,4%)	411	1.761,2%
(95)	285,5%	(148)	67,8%	53	(35,9%)	MOBILE	(72)	(0,9%)	(135)	(2,8%)	64	(47,0%)
275	(824,2%)	90	-41%	185	206,6%	TECHNOLOGY	813	13,0%	218	3,0%	595	273%

#### Primi nove mesi

Il risultato operativo (EBIT) è positivo e pari ad euro 388 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 72 migliaia per il settore Mobile. Per quanto concerne questo indice, il settore denominato Digital consegue un miglioramento pari ad euro 411 migliaia, mentre quello registrato dal settore Mobile migliora per euro 64 migliaia. Il settore Technology presenta un EBIT positivo per euro 813 migliaia, in netto miglioramento rispetto al 2015.

#### Terzo trimestre

Il risultato operativo (EBIT) è negativo e pari ad euro 213 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 95 migliaia per il settore Mobile. Il settore Technology presenta un EBIT positivo per euro 275 migliaia.

## RISULTATO ANTE IMPOSTE

(migliaia di euro)

III trim 2016	Inc. %	III trim 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/16 - 30/09/16	Inc. % ricavi	01/01/15 - 30/09/15	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
(266)	180,3%	37	(14,1%)	(303)	(814,1%)	DIGITAL	286	3,7%	(35)	(0,6%)	321	925,8%
(144)	97,9%	(385)	145,7%	240	(62,5%)	MOBILE	(194)	(2,3%)	(242)	(5,0%)	48	(19,9%)
263	(178,2%)	84	-32%	179	214,6%	TECHNOLOGY	786	12,6%	197	2,7%	589	298%

#### Primi nove mesi

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è positivo e pari ad euro 286 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 144 migliaia per il settore Mobile.

Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, si evidenzia un decremento pari ad euro 303 migliaia nel settore Digital ed un miglioramento per euro 240 migliaia nel settore Mobile. Il settore Technology presenta un risultato ante imposte positivo per euro 263 migliaia, in miglioramento per euro 179 migliaia rispetto ai primi nove mesi del 2015.

#### Terzo trimestre

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è negativo e pari ad euro 266 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 144 migliaia per il settore Mobile.

Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, si evidenzia un miglioramento pari ad euro 240 migliaia nel settore Mobile. Il settore Technology presenta un risultato ante imposte positivo per euro 263 migliaia.

## RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

(migliaia di euro)

III trim 2016	Inc. %	III trim 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/16 - 30/09/16	Inc. % ricavi	01/01/15 - 30/09/15	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
(217)	106,7%	59	(24,5%)	(276)	(465,7%)	DIGITAL	260	3,4%	(50)	(0,8%)	310	618,9%
(168)	82,8%	(377)	155,4%	209	(55,3%)	MOBILE	(282)	(3,3%)	(278)	(5,7%)	(4)	1,5%
182	(89,5%)	75	-31%	107	142,3%	TECHNOLOGY	550	8,8%	179	2,4%	371	207%

### Primi nove mesi

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è positivo e pari ad euro 260 migliaia, in netto miglioramento rispetto all'analogo periodo precedente quando risultava negativo e pari ad euro 50 migliaia.

Il segmento Mobile evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 282 migliaia che si confronta con un valore negativo e pari a euro 278 migliaia nel 2015. Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il settore Technology è positivo per euro 550 migliaia, con uno scostamento positivo di euro 371 migliaia rispetto ai primi nove mesi del 2015.

### Terzo trimestre

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è negativo e pari ad euro 217 migliaia. Nell'analogo periodo dell'esercizio 2015 era positivo e pari ad euro 59 migliaia.

Il segmento Mobile evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 168 migliaia che si confronta con un valore negativo e pari ad euro 377 migliaia nel 2015. Il segmento Technology è positivo e pari ad euro 182 migliaia.

# SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	30/09/2016	31/12/2015	Variazione
Avviamento	10.027	10.015	12
Altre attività immateriali	519	664	(145)
Attività materiali	3.000	2.655	345
Altre attività finanziarie	21	40	(20)
Altre attività non correnti	238	654	(416)
Attività non correnti destinate alla vendita	323	271	52
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>14.129</b>	<b>14.301</b>	<b>(172)</b>
Lavori in corso	3.782	878	2.904
Crediti commerciali	9.030	10.542	(1.512)
Altri crediti	2.746	2.621	125
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>15.558</b>	<b>14.041</b>	<b>1.517</b>
Debiti commerciali	(6.675)	(4.734)	(1.941)
Altri debiti	(4.432)	(4.820)	388
Fondi per rischi ed oneri	(1.134)	(1.179)	45
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(12.241)</b>	<b>(10.734)</b>	<b>(1.508)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>3.317</b>	<b>3.307</b>	<b>9</b>
Benefici ai dipendenti	(1.120)	(1.327)	207
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	(404)	(312)	(92)
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(1.524)</b>	<b>(1.639)</b>	<b>115</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>15.921</b>	<b>15.969</b>	<b>(48)</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	7.109	7.285	(177)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	1.336	1.572	(236)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	7.477	7.112	365
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>15.921</b>	<b>15.969</b>	<b>(48)</b>

Il capitale investito netto, pari ad euro 15.969 migliaia al 31 dicembre 2015 e ad euro 15.921 migliaia al 30 settembre 2016, evidenzia un decremento pari ad euro 48 migliaia. Tale decremento è la somma algebrica delle seguenti variazioni: (i) decremento del capitale immobilizzato per euro 172 migliaia, (ii) incremento delle attività d'esercizio a breve termine per 1.517 migliaia, (iii) incremento di euro 1.508 migliaia delle passività d'esercizio a breve, (iv) decremento di euro 115 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine.

## INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	30/09/2016	31/12/2015	Variazione
Avviamento	10.027	10.015	12
Altre attività immateriali	519	664	(145)
Attività materiali	3.000	2.655	345
Altre attività finanziarie	21	40	(20)
Altre attività non correnti	238	654	(416)
Attività non correnti destinate alla vendita	323	271	52
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>14.129</b>	<b>14.301</b>	<b>(172)</b>

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 14.129 migliaia al 30 settembre 2016 e ad euro 14.301 migliaia al 31 dicembre 2015, si decrementa per euro 172 migliaia.

## CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2016	31/12/2015	Variazione
Lavori in corso	3.782	878	2.904
Crediti commerciali	9.030	10.542	(1.512)
Altri crediti	2.746	2.621	125
<b>Attività d'esercizio a breve</b>	<b>15.558</b>	<b>14.041</b>	<b>1.517</b>
Debiti commerciali	(6.675)	(4.734)	(1.941)
Altri debiti	(4.432)	(4.820)	388
Fondi per rischi ed oneri	(1.134)	(1.179)	45
<b>Passività d'esercizio a breve</b>	<b>(12.241)</b>	<b>(10.734)</b>	<b>(1.508)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>3.317</b>	<b>3.307</b>	<b>9</b>

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 3.307 migliaia al 31 dicembre 2015, rimane positivo per euro 3.317 migliaia al 30 settembre 2016, evidenziando un incremento pari ad euro 9 migliaia.

Tale variazione positiva, nei suoi valori più significativi, deriva dall'incremento intervenuto nei primi nove mesi dell'esercizio 2016 nei lavori in corso per euro 2.904 migliaia parzialmente nettato da una riduzione dei crediti commerciali per euro 1.512 migliaia, e dall'incremento dei debiti commerciali per euro 1.941 migliaia. Complessivamente le attività d'esercizio a breve aumentano per euro 1.517 migliaia, mentre le passività d'esercizio a breve si incrementano per euro 1.508 migliaia.

## PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2016	31/12/2015	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(468)	(194)	(274)
Altre riserve	5.271	5.226	44
Utile (perdite) a nuovo	(3.306)	(3.447)	141
Differenze di consolidamento	(33)	(33)	-
Risultato netto di competenza del gruppo	53	141	(88)
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>	<b>7.109</b>	<b>7.285</b>	<b>(177)</b>
Patrimonio netto di terzi	1.336	1.572	(236)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>8.444</b>	<b>8.857</b>	<b>(413)</b>

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 8.444 migliaia al 30 settembre 2016, sono riconducibili: (i) all'utile di periodo per euro 53 migliaia, (ii) alla variazione delle riserve di valutazione per euro 274 migliaia, (iii) alla variazione delle altre riserve a seguito dell'avanzo di fusione con l'incorporata Fulldigi (iii) alla variazione delle riserve portate a nuovo per euro 141 migliaia

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

30/09/2016	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2015	di cui parti correlate	variazione
909	-	Disponibilità liquide	1.177	-	(269)
90	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	90	-	-
23	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	22	-	2
(3.823)	-	Debiti verso banche	(3.395)	-	(427)
(95)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing imm.)	(95)	-	-
(172)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(172)	-	-
(1.665)	(1.665)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.667)	(1.667)	2
<b>(4.733)</b>	<b>(1.665)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(4.040)</b>	<b>(1.667)</b>	<b>(693)</b>
-	-	Depositi bancari vincolati	-	-	-
102	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	99	-	3
(968)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(1.105)	-	138
(1.618)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing imm.)	(1.690)	-	72
(261)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(377)	-	116
<b>(2.745)</b>	-	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(3.073)</b>	-	<b>328</b>
<b>(7.477)</b>	<b>(1.665)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(7.113)</b>	<b>(1.667)</b>	<b>(364)</b>

Al 30 settembre 2016 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 7.477 migliaia. Era negativa e pari ad euro 7.113 migliaia al 31 dicembre 2015. Quindi, la variazione risulta negativa (aumento dell'indebitamento netto) per euro 364 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 4.733 migliaia, registri un peggioramento per euro 693 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2015, quando risultava negativa e pari ad euro 4.040 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 2.745 migliaia, registra un miglioramento di euro 328 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2015 in cui era negativa e pari ad euro 3.073 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 30 settembre 2016, è pari complessivamente ad euro 1.665 migliaia (interamente a breve termine) ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel primi nove mesi 2016 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 17 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata al 30 aprile 2017.

Le **disponibilità liquide**, pari complessivamente ad euro 999 migliaia, si riducono per un importo pari ad euro 269 migliaia.

**I debiti finanziari verso terzi e i debiti verso terzi finanziatori a breve termine** risultano invariati.

**I debiti finanziari verso banche a breve termine** si incrementano per euro 427 migliaia.

**I debiti verso banche per finanziamenti a medio/lungo termine** diminuiscono per euro 138 migliaia.

**I debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine** diminuiscono per euro 116 migliaia.

**I debiti verso terzi finanziatori a medio/lungo termine** che derivano da un'operazione immobiliare (sede secondaria di Softec a Prato) diminuiscono per euro 72 migliaia.

## ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	01/01/16 - 30/09/16	01/01/15 - 30/09/15
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	274	(417)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(485)	918
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	(57)	(160)
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(268)	341

Nei primi nove mesi dell'esercizio 2016, il *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 274 migliaia ed è riconducibile, per euro 1.363 migliaia, alla generazione di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 417 migliaia all'impiego di liquidità delle sole poste commerciali (crediti commerciali, rimanenze e debiti commerciali), per euro 672 migliaia all'impiego di liquidità per passività ed attività operative.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 485 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali.

Il *flusso monetario impiegato in attività di finanziamento* è pari ad euro 57 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 1.267 migliaia al 31 dicembre 2015 ad euro 999 migliaia al 30 settembre 2016, evidenziando un decremento pari ad euro 269 migliaia.

## SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	30/09/2016			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	1.549.902	139.459	158.714	242.232

Al 30 settembre 2016 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 30 settembre 2016 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 242 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 159 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 139 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 1.550 migliaia.

Al 30 settembre 2016 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

In merito all'informativa riguardante i rapporti con parti correlate, si segnala che le operazioni effettuate con tali soggetti, non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

### DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	30/09/2016				30/09/2016				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Prov. Da		Prov.fin.
							Ricavi e prov.	cons. fiscale	
( migliaia di euro)									
<b>Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti</b>									
Gruppo Blugroup Holding	0			1.665		54	-		
	-	-	-	<b>1.665</b>	-	<b>54</b>	-		-
<b>Imprese collegate</b>									
Gruppo Softec	10	159	10	4	22	-	22	-	-
Gruppo WPP	-		15				13		
	10	159	25	4	22	-	34	-	-
Amministratori	-		116		600		-		
	-	-	<b>116</b>	-	<b>600</b>	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 30 settembre 2016, risultava debitrice per complessivi euro 1.665 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 1.648 migliaia in conto capitale ed euro 17 migliaia in conto interessi. Gli oneri finanziari di competenza dei primi nove mesi verso il socio Blugroup, in relazione al credito da quest'ultimo vantato, ammontano ad euro 54 migliaia.

## RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato ed il patrimonio netto di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A. nei primi nove mesi dell'esercizio 2016:

	01/01/16 - 30/09/16	
	Patrimonio netto	Risultato
(migliaia di euro)		
<b>Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione di FullSix S.p.A. al 30 Settembre 2016</b>	<b>6.404</b>	<b>(376)</b>
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e le corrispondenti quote di patrimonio netto delle società controllate	820	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		513
Dividendi incassati dalle controllate		(166)
Altre rettifiche	(116)	79
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza del Gruppo</b>	<b>7.109</b>	<b>53</b>
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	1.336	65
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 30 Settembre 2016</b>	<b>8.444</b>	<b>118</b>



## CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “**Codice di Autodisciplina delle Società Quotate**” (nella versione del luglio 2015) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



## **ALTRE INFORMAZIONI**

### **POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2016, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### **ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Si informa che FullSix S.p.A., nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2016 e sino alla data di riferimento del presente Resoconto Intermedio di Gestione, non ha acquistato, né ha alienato, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### **EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI**

La Società fornisce nel contesto del conto economico riclassificato per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/ 6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

### **POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI**

Nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2016 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

### **SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO**

Si segnala che FullSix S.p.A. al 30 settembre 2016 non ha sedi secondarie.

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 30 SETTEMBRE 2016

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2016 sono i seguenti:

- *Ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda di ammissione tardiva in via privilegiata allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria*

In data **7 marzo 2012**, DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012), già insinuata in via chirografaria allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria in data 13 novembre 2008, ha depositato una ulteriore istanza tardiva con richiesta al Giudice di ammettere il credito di euro 2.496.345,58 parzialmente in privilegio, motivando tale ricorso in relazione alle spese sostenute dalla società DMC S.r.l., quale mandataria ai sensi dell'art. 2761 c.c. di Alitalia S.p.A. per l'acquisto di spazi pubblicitari a favore di Alitalia S.p.A..

Il Giudice Delegato si era riservato sulla domanda di ammissione anzidetta in data **31 ottobre 2012**. La domanda risultava depositata al n. 302 in insinuazione 15291. In data **18 ottobre 2013**, il Giudice Delegato ha rigettato la domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata depositata da Fullplan S.r.l.

In data **2 gennaio 2014**, la società Fullplan S.r.l. ha depositato ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio. L'udienza di discussione della causa, incardinata innanzi il Tribunale di Roma con R.G. n. 534/2014, inizialmente fissata per il **22 settembre 2014** è stata rinviata al **6 luglio 2015** a causa di mancata costituzione del collegio.

In data **6 luglio 2015** è stato disposto un ulteriore rinvio al **14 dicembre 2015** fissando in tale data l'udienza di precisazione delle conclusioni.

A seguito dell'udienza del 14 dicembre 2015, la causa è stata, quindi, trattenuta in decisione, con assegnazione del termine di 60 giorni per il deposito delle comparse conclusionali e dell'ulteriore termine di 20 giorni per le memorie di replica.

In data **7 marzo 2016** il fascicolo è stato rimesso al Giudice per la decisione.

In data **5 ottobre 2016**, il Giudice, in riferimento al procedimento RG n. 534/2014, ha depositato ordinanza con la quale ha rigettato l'istanza di opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio formulata da FullPlan S.r.l. (ora Softec S.p.A. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta con atto del 20 luglio 2016), condannando altresì FullPlan S.r.l. al pagamento delle spese di lite.

La società ha deciso di non procedere con l'impugnazione della citata ordinanza n. cronol. 4613/2016 innanzi alla Corte di Cassazione.

- *Approvazione del progetto di fusione per incorporazione della società FullMobile S.r.l. in FullSystem S.r.l.*

In data **25 ottobre 2016**, il Consiglio di Amministrazione della società FullMobile S.r.l. ed il Consiglio di Amministrazione della società FullSystem S.r.l. hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione di FullMobile S.r.l. in FullSystem S.r.l. ai sensi dell'art. 2505 c.c.

Le ragioni che sottendono al progetto sono ascrivibili alla volontà delle due società di ricercare e sviluppare dimensioni tali da consentire loro di fronteggiare la sfida competitiva che detti mercati di riferimento propongono nel presente momento storico, ed hanno intenzione di accrescere l'efficienza delle rispettive strutture, attraverso la condivisione di un progetto industriale comune che si caratterizzi per maggiore innovazione e orientamento al mercato.

Entro la data dell'atto di fusione la società FullSix S.p.A. sarà titolare dell'intero capitale sociale della società FullSystem S.r.l. e della società FullMobile S.r.l. (quest'ultima attualmente partecipata, oltre che da FullSix S.p.A. anche da una persona fisica con la quale sono già intervenuti accordi per la cessione della partecipazione entro la data dell'atto di fusione). La fusione avverrà, pertanto, ai sensi dell'art. 2505 c.c., applicabile in via analogica, e si darà luogo all'annullamento delle partecipazioni detenute dall'unico socio nella società incorporanda senza alcun concambio. La fusione avverrà sulla base delle situazioni patrimoniali delle società alla data del 30/06/2016. Con riferimento a quanto previsto dall'articolo 2501-ter del codice civile, ai fini contabili e fiscali le operazioni della società incorporanda saranno imputate al bilancio della società incorporante a partire dal 1 gennaio 2016.

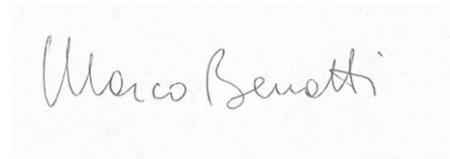
In data **8 novembre 2016**, si sono tenute le assemblee straordinarie delle società FullMobile S.r.l. e FullSystem S.r.l. nel corso delle quali è stato approvato il progetto di fusione per incorporazione di FullMobile S.r.l. in FullSystem S.r.l.. L'atto di fusione verrà sottoscritto in data **19 dicembre 2016**.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I risultati economici dei primi nove mesi dell'esercizio 2016 sono positivi e in miglioramento rispetto all'analogo periodo del 2015 e soprattutto alla luce del difficile quadro congiunturale dell'economia italiana. Pur nel contesto delineato, il *management* rimane concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo dell'economicità della gestione per l'intero esercizio 2016. Alcuni ritardi non prevedibili negli incassi su crediti verso la pubblica amministrazione stanno peggiorando la posizione finanziaria netta del gruppo. La posizione finanziaria netta potrebbe ulteriormente peggiorare anche alla luce degli impegni di fine anno e di inizio 2017. Non avendo raggiunto il quorum nell'assemblea straordinaria del 22 settembre per la delibera di un aumento di capitale che avrebbe normalizzato l'assorbimento di cassa derivante dalla forte crescita dell'esercizio in corso, il management si è attivato sia per la ricerca di nuove linee di finanziamento, sia per la riorganizzazione dei rapporti in essere con il sistema bancario. Il management e l'organo amministrativo stanno accuratamente e costantemente monitorando la situazione finanziaria.

Milano, 10 novembre 2016

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(Arch. Marco Benatti)

A rectangular box containing a handwritten signature in black ink. The signature is written in a cursive, flowing style and reads "Marco Benatti".



**FULLSIX S.P.A.**

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>